

REFERAT Økonomiudvalget 2022-2025 d. 08-12-2025

Mødedato Mandag d. 08. december 2025 kl. 16:00

Mødested D.3.39

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Evaluering af mad- og måltidsstrategien for Randers Kommune.....	4
Anlægsbevilling til digital genoptræning og skærmbesøg.....	6
Nye distrikter på omsorgsområdet.....	8
Etablering af plejecenter i Dronningborg.....	12
Kvalitetsstandarder for omsorg 2026.....	15
Lukket: Ændringer vedrørende socialt tilbud.....	17
Opsamling på høring af handleplan på socialområdet.....	18
Lukket: Lukket: Opsamling på høring af handleplan	23
Undersøgelse af mulighederne for sammenlægning af Huset Tværs og Hjernecenter Randers.....	24
Nedlæggelse af boligafdelingen Nordstjernen med henblik på salg.....	27
Danmarkskortet 2024.....	30
Pejlemærker i beskæftigelsesindsatsen og navngivning af Jobcenter Randers.....	35
Revision af skolernes styrelsesvedtægt.....	38
Modeller for gennemførelse af modernisering og udbygning af skoler.....	41
Frigivelse af 3 mio. kr. fra anlægsmidlerne til udbygning af skolekapaciteten i Sydbyen - modernise	46
Frigivelse af 1 mio. kr. fra anlægsmidlerne til ny daginstitution i Børnehuset Toftegården, Dagtilbu	48
Afslutning af anlægsregnskab for Børnehuset Elmehaven.....	49
Afslutning af anlægsregnskab for Børnehuset Dronningborg.....	51
Afslutning af anlægsregnskab for vuggestuegruppe i Havndal Skole og Børneby.....	53
Afslutning af anlægsregnskab for oprydning af byggeaffald på Børnehuset Munkdrups legeplads....	55
Afslutning af anlægsregnskab for ombygningen af Assentoftskolens førskolelokaler til daginstitutio	57
Afslutning af anlægsregnskab for puljen til omdannelse af børnehavepladser til vuggestuepladser....	59
Afslutning af anlægsregnskabet til udbygning af kapaciteten på dagtilbudsområdet.....	61
Afslutning af anlægsregnskab for Børnehuset Munkdrup.....	63
Lukket: Salg af fast ejendom.....	65
Orientering om styringsdialoger 2025.....	66
Godkendelse af renovering og ekstern låneoptagelse i almen boligorganisation.....	70
Orientering om køb og salg i 2024.....	72
Lukket: Salg af fast ejendom.....	74
Grøn trepart - principvedtagelse af omlægningsplanen i Randers Kommune.....	75
Anbefaling fra Gudenå komiteen, overdragelse af arbejdet med Gudenåplanen.....	80
Endelig godkendelse af Klima, Natur og Miljøpolitikken 2025-2028.....	83
Etableringen af Fjordsti er afsluttet og forslag til hovedelementerne for den kommunale stiindsats fi	86
Bevillingsansøgning - Stiforbindelse Asferg-Randers.....	88
Regnskab for Gunderup Deponi 2024 - godkendelse.....	90
Frigivelse af midler til etablering af toiletbygning i Hald.....	92
Fremtidens Randers Kommune.....	94
Samarbejdsaftale med Aalborg Universitet i tilknytning til Fremtidens Randers.....	97

Budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. september 2025.....	99
Godkendelse af takster 2026 for Vandmiljø Randers A/S.....	104
Ny styringsmodel.....	107
Opløsning af Øster Tørslev Fjernvarme A.m.b.a.....	109
Forlængelse af kommunikationsindsats vedrørende "Nordbyen kalder"	111
Digital godkendelse for tilstedeværelse.....	113

Punkt 228: Godkendelse af dagsorden

00.01.00-G01-39-23

Beslutning

Godkendt.

Der var afbud fra Bo Vestergaard (UP).

Punkt 229: Evaluering af mad- og måltidsstrategien for Randers Kommune

29.00.00-P22-2-22

Resumé

Byrådet vedtog d. 22. maj 2023 Mad og måltidsstrategi for Randers Kommune – en del af klimaplan 2050. Som en del af beslutningen skal strategien evalueres i hhv. 2024 og 2025. Det har været et mål, at de enkelte områder selv skulle have indflydelse på mål og indsatser for netop deres område – herunder evalueringen. Med denne sag fremlægges evaluering for 2025.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via økonomiudvalget og sundheds-, idræts- og kulturudvalget.

1. at evalueringen tages til efterretning og at det som besluttet i sagen er sidste gang der evalueres på strategien.
2. at det godkendes at mad- og måltidsstrategien tages op til revision i 3. kvartal 2028, når den har fungeret i 5 år

Beslutning fra Sundheds- idræts- og kulturudvalget, den 26. november 2025, punkt 120:

1. at, taget til efterretning
2. at, indstilles godkendt

Beslutning

1. at Indstilles taget til efterretning.
2. at Indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Byrådet vedtog d. 22. maj 2023 Mad og måltidsstrategi for Randers Kommune – en del af klimaplan 2050. Som en del af beslutningen skal strategien evalueres i hhv. 2024 og 2025. Mad og måltidsstrategien er udarbejdet af sundhedsområdet med input fra de forvaltningsområder i Randers Kommune, som har produktion og levering af måltider. Det har været et mål, at de enkelte områder selv skulle have indflydelse på mål og indsatser for netop deres område – herunder evalueringen.

Evalueringer er lavet på samme måde som den første evaluering i 2024, hvor de respektive områder leverer status om de resultater de har kunnet identificere som følge af strategien og de indsatser de har sat i gang. Det er relevant at påpege, at større ændringer på mad- og måltidsområdet må forventes at have en længere implementeringsperiode før de slår helt igennem og man kan se konkrete resultater heraf. Dette skyldes både, at det kræver omstilling hos fagpersonalet og hos brugerne samt at visse omstillinger også er forbundet med økonomiske prioriteringer.

Ændringer i måltidsvaner kræver tålmodighed og langsigtet planlægning. Det vil derfor være forvaltningens indstilling, at strategien tages op til revision efter 5 års virke.

I vedlagte notat fremgår de input der er kommet fra strategiens berørte områder:

- Daginstitutioner og dagplejen
- Skoler
- Bosteder og handicaptilbud – socialområdet
- Omsorgsområdet
- Kantinerne

Alle områder har arbejdet med de indsatsområder de har identificeret i mad- og måltidsstrategien og der har været igangsat aktiviteter på alle områder.

Mad- og måltidsstrategien for Randers Kommune er en del af Randers kommunes Klimaplan 2050.

Evaluering af mad- og måltidsstrategien samt Randers Kommunes Mad og måltidsstrategi er vedlagt denne sag som bilag.

Økonomi

Sagen har ingen budgetmæssige konsekvenser

Bilag

Mad og måltidsstrategi - evaluering 2025

Punkt 230: Anlægsbevilling til digital genoptræning og skærmbesøg

27.60.14-P19-2-25

Resumé

Regeringen, KL og Danske Regioner blev i december 2023 enige om at styrke udbredelsen af behandling i eget hjem og sikre bedre sammenhæng i sundhedsvæsenet. Som en del af aftalen er der i budgettet via lov- og cirkulæreprogrammet tilført anlægsmidler på 638.800 kr. til investeringer, som øger udbredelsen af digitale genoptræningsforløb og skærmbesøg i sygeplejen.

I sagen gives et overblik over hvordan disse anlægsmidler ønskes anvendt og der gives en anlægsbevilling hertil.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via sundheds- idræts og kulturudvalget, omsorgsudvalget og økonomiudvalget

1. at der til investeringer som øger udbredelsen af digitale genoptræningsforløb og skærmbesøg i sygeplejen gives en anlægsbevilling på 638.800 kr., svarende til det afsatte rådighedsbeløb

Beslutning fra Sundheds- idræts- og kulturudvalget, den 26. november 2025, punkt 122:

Indstilles godkendt.

Beslutning fra Omsorgsudvalget, den 1. december 2025, punkt 95:

Indstilles godkendt.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Venstre undlod at stemme.

Sagsfremstilling

Regeringen, KL og Danske Regioner blev i december 2023 enige om at styrke udbredelsen af behandling i eget hjem og sikre bedre sammenhæng i sundhedsvæsenet med en aftale om udmøntning af 500 mio. kr. i perioden 2023-2028. Aftalen var et led i udmøntningen af Aftale om Sundhedsreform fra maj 2022, hvor der blev afsat en særskilt ramme på 500 mio. kr. til investeringer i it, teknologi og udstyr til regioner og kommuner til at understøtte bedre hjemmebehandling og sammenhæng mellem region, kommune og praksissektor.

Aftalen har fokus på at gøre det muligt for borgere, der ønsker og kan anvende digitale løsninger, at deltage mere aktivt i egen behandling. Omstillingen skal sikre, at hjemmebaseret behandling og monitorering bliver en integreret del af sundhedstilbuddene – uden at gå på kompromis med patientsikkerhed og kvalitet. Initiativet følger op på Robusthedskommissionens anbefaling om et fælles princip om "digitalt og teknologisk først".

I Randers Kommune er der på baggrund heraf 638.800 kr. til denne understøttelse af bedre hjemmebehandling. Den styrkede indsats for hjemmebehandling skal ske inden for fem indsats, hvoraf to indsats er relevante for denne anlægssag:

- Digitalt genoptræningstilbud i alle kommuner, herunder at arbejde for at øge antallet af borgere, der benytter det digitale tilbud, således at det forventes at en tredjedel af alle genoptræningsforløb efter sundhedslovens §140 i 2028 overvejende er digitale

Midlerne som afsættes til dette område, skal gå til investeringer i udstyr og digitale løsninger til digital genoptræning i kommunerne. I Randers Kommune er der afsat 306.800 kr. til dette område, som skal dække både omsorgsområdet og sundhedsområdet.

Der anvendes i Randers Kommune allerede systemet "Exorlive go", som et digitalt genoptræningstilbud til borgerne. Med midlerne ønskes der at investere i yderligere en træningsteknologi mere, som har fokus på at skabe motivation til genoptræning hos borgerne.

- Digitale kontakter til dem der kan og vil - et Digitalt Først-princip

For at følge anbefalingen fra Robusthedskommissionen om at indføre et Digitalt Først-princip, skal alle borgere som udgangspunkt tilbydes en digital kontakt i stedet for et fysisk fremmøde i de situationer, hvor det giver sundhedsfaglig og økonomisk mening, og hvor borgeren ønsker det.

Dette betyder at alle borgere, som modtager hjemmepleje skal tilbydes digitale skærmbesøg, så borgere, der har kompetencerne og viljen til det, selv kan udføre relevante opgaver under vejledning på skærm fra den kommunale hjemmepleje.

Forventet kan hver tiende borger i kommunerne under ét i 2028 modtage en digital indsats. I Randers Kommune er der afsat 332.000 kr. til dette område som går til omsorgsområdet.

I Randers Kommune har der været anvendt skærmbesøg i flere år og de seneste år har omsorgsafdelingen selv investeret i meget udstyr til udlevering til borgeren som modtager skærmbesøg. De ekstra anlægsmidler ønskes der for anvendt til AV-udstyr i distrikterne som kan understøtte arbejdsgange i relation til skærmbesøg på medarbejdersiden.

Økonomi

Det afsatte rådighedsbeløb på 638.800 kr. forslås således fordelt på følgende måde:

- 306.800 kr. til digital genoptræning
- 332.000 kr. til skærmbesøg

Bilag

Aftale om 500 mio. kr. til mere behandling i eget hjem

Punkt 231: Nye distrikter på omsorgsområdet

27.36.00-G01-12-25

Resumé

For at imødekomme ældrelovens hensigter og sundhedsreformens udmelding om, at sygepleje integreres med helhedspleje, præsenteres et forslag til ny organisering af omsorgsområdet. Forslaget omhandler distrikter, sygeplejegrupper, Borgerteam og center Bakkegården.

Overordnet set indeholder forslaget, at de nuværende tre sygeplejegrupper og Borgerteam nedlægges som selvstændige enheder og i stedet integreres med distrikterne. Det medfører en ny struktur for distrikter, der går fra nuværende 11 distrikter til 9 distrikter.

Med henblik på at sikre at et optimalt befolkningsgrundlag for de 9 distrikter, foreslås det at Center Bakkegården nedlægges som ældreboliger med kald og fremover betjenes af hjemmeplejen.

Den nye organisering skal træde i kraft i januar 2027.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til omsorgsudvalget via ældrerådet og Sektor-MED Omsorg

1. at forslag til ny organisering godkendes, herunder at borgere, der er visiteret til boliger på center Bakkegården fremover betjenes af hjemmeplejen

Beslutning fra Omsorgsudvalget, den 1. december 2025, punkt 88:

Et ændringsforslag fra Kasper Fuhr Christensen og Lars Axel Nielsen om at sagen udsættes med henblik på, at det overlades til det nye udvalg, der tiltræder efter 31. december 2025, at træffe bestemmelse om spørgsmålet om ny organisering, blev forkastet med 2 stemmer for 5 stemmer imod. For stemte Kasper Fuhr Christensen og Lars Axel Nielsen.

Forvaltningens indstilling godkendt. Kasper Fuhr Christensen og Lars Axel Nielsen undlod at stemme.

Kasper Fuhr Christensen begærede sagen i byrådet.

Kasper Fuhr Christensen bemærkede følgende. Velfærdslisten finder, at det vil være rigtigst, at en så omfattende og væsentlig beslutning overlades til det udvalg, der vælges af det nye byråd, som netop er blevet valgt og tiltræder pr. 1. januar 2026.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Forbehold fra Erik Bo Andersen og Rosa Lykke Yde.

Sagsfremstilling

For at imødekomme ældrelovens hensigter med en helhedsorienteret tilgang samt sundhedsreformens udmelding om, at sygeplejen integreres med ældrelovens helhedspleje, præsenteres et forslag til ny organisering af omsorgsområdet. Den nye organisering skal træde i kraft i januar 2027.

Forud for forslaget til ny organisering har der været igangsat et stort analysearbejde og foretaget studiebesøg med involvering af områdelederne. Analysens resultater er dette forslag til ny organisering.

Forslaget beror på følgende principper:

- Distrikterne skal være nogenlunde lige store
- Mere ensartet ledelsesspænd
- Modellen skal gerne være bæredygtig flere år frem

- Færrest mulige ændringer mellem omsorgsområderne (Nord, Syd og Vest)
- Vi følger de vedtagne basisområder for Randers Kommune for at kunne lave prognoser, statistik m.m. fremadrettet

Med forslaget integreres sygepleje og hjemmepleje i distrikterne. Det betyder, at borgerens faste team kan have et helhedsorienteret og tværfagligt blik på borgerens behov for sygepleje, praktisk hjælp og personlig pleje. Det vil skabe bedre sammenhæng i besøg og den pleje som borgeren modtager.

I ældreloven er det beskrevet, at helhedspleje skal gives med et forebyggende, rehabiliterende og vedligeholdende sigte. Derfor arbejdes der også på at alle distrikter skal have ansat to ergoterapeuter og to fysioterapeuter til at udføre rehabilitering og understøtte kollegaer i de faste teams i den rehabiliterende tilgang. Fremadrettet vil distrikterne skulle varetage den rehabilitering som Borgerteamet tidligere har løst.

Herudover giver forslaget til ny organisering også større robusthed i distrikter ift. udsving i timer, sygemeldinger og borgere, der har et stort behov for pleje og omsorg. Distrikterne vil også have en størrelse, der giver gode muligheder for monofaglig og tværfaglig sparring for alle faggrupper.

Ny organisering

Den nye organisering omfatter at:

- De tre omsorgsområder og områdeledere bevares
- Natcenter bevares
- Borgerteam nedlægges idet funktionerne fremover indgår i helhedsplejen
- De tre sygeplejegrupper nedlægges idet funktionerne fremover indgår i helhedsplejen
- Center Bakkegården nedlægges og borgerne betjenes fremover af hjemmeplejen
- De nuværende 11 distrikter samt Borgerteamet og Center Bakkegården omlægges til 9 distrikter hvor:
 - Sygepleje og hjemmepleje integreres i distrikterne
 - Rehabilitering integreres i distrikterne
 - Hvert distrikt har to ledere

I bilag findes et overblik, der sammenligner den nuværende organisering med den nye organisering. I bilag 2 findes to kort, der viser den geografiske inddeling i 9 distrikter.

Med denne organisering vil distrikterne have en større og bredere opgave at løse fremadrettet end de gør i dag. Sygepleje vil blive en del af distrikternes opgave. Rehabilitering vil, i kraft af Ældreloven og nedlæggelsen af Borgerteam, blive et større udviklingsområde for distrikterne.

Disse ændringer i opgaver kalder naturligt også på ændringer i distrikternes faglige sammensætning. Fremadrettet vil medarbejderne i distrikterne være SOSU-assistenten, SOSU-hjælperen, sygeplejersker, fysioterapeuter og ergoterapeuter. Heraf vil nogle medarbejdere have særlige nøglefunktioner, der også er kendt i dag.

Center Bakkegården

Center Bakkegården består i dag af ældreboliger med mulighed for kald. Borgerne bliver betjent af medarbejdere knyttet til centeret.

På center Bakkegården vil ældreboligerne med mulighed for kald blive omdannet til ældre/handicapvenlige boliger. Visitationenheden vil fortsat visitere til boligerne. Fra 1. januar 2027 betjenes borgerne på Bakkegården af hjemmeplejen i distriktet og Natcentret.

Medarbejderne der er tilknyttet center Bakkegården i dag vil fremadrettet være i distrikt Bakkegården, og vil betjene borgerne derfra.

Dette tilgodeser endvidere en indfrielse af beslutningen i budgettet for 2025-28 om besparelser på antallet af boliger på Bakkegården og nedlæggelse af boliger på omsorgsområdet. Det sker ved at omdanne ældreboligerne med mulighed for kald på Center Bakkegården til ældre/handicapvenlige boliger.

Det bemærkes at beslutningen ikke betyder, at der er borgere, der skal fraflytte deres bolig på Bakkegården eller at serviceniveauet ændres. Dog kan det medføre, at nogle indsatser leveres på andre måder end i dag.

Distrikternes størrelse og ledelsesspænd

I de nuværende 11 distrikter er der en stor variation i størrelse ift. hvor mange borgere, der betjenes og hvor mange timer, der leveres. Et af ønskerne med den nye organisering er også at distrikterne i højere grad ligner hinanden ift. størrelse.

Da antallet af distrikter bliver mindre og opgaven omkring sygepleje tilføjes, betyder det, at distrikterne i gennemsnit vil blive lidt større end i dag. Det betyder, at de vil betjene flere borgere, levere flere timer og dække et større geografisk område. Det medfører, at distrikterne i gennemsnit også vil have flere medarbejdere, til at betjene flere borgere.

Ledelsesspændet på omsorgsområdet er i forvejen stort. Det er ikke hensigtsmæssigt for medarbejdere eller borgere, at det bliver større. Derfor er forslaget, at de 9 distrikter hver skal have to ledere, der tilsammen udgør et ledelsesteam for distriktet. Med den nye organisering vil der derfor være lidt flere ledere på omsorgsområdet end der er i dag.

Ledere og medarbejdere

Når sygeplejen skal integreres med distrikterne og der kommer færre distrikter, vil der være ledere og medarbejdere, der får en ny arbejdsplads.

I den proces er udgangspunktet, at medarbejderne skal følge borgeren. Dvs. at medarbejderne skal være i det distrikt, der dækker det geografiske område, hvor medarbejderen oftest har besøg. Med dette udgangspunkt vil borgerne ikke opleve, at de medarbejdere, der kommer i deres hjem skiftes ud med andre og for dem ukendte medarbejdere.

Det betyder til gengæld også, at medarbejderne ikke frit kan vælge, hvilket distrikt, de skal arbejde i.

Der kan være individuelle hensyn og hensyn til fordeling og sammensætning af kompetencer i distrikterne, der kan betyde, at der i nogle tilfælde afviges fra ovenstående udgangspunkt.

Det er vigtigt at understrege, at der er behov for alle ledere og medarbejdere i den nye organisering. Så vidt det er muligt, vil det forsøges at imødekomme medarbejdernes hensyn ift. fremtidig arbejdsplads samtidig med, at der tages hensyn til kontinuitet i borgernes forløb.

Videre proces

Sagen har været i høring i sektor-MED omsorg og relevante lokal-MED samt ældrerådet. Høringssvar er vedlagt sagen samt notat - Opsamling på høringssvar, der opridses tematikker fra høringssvarene.

Efter en godkendelse af den nye organisering påbegyndes forberedelserne til overgangen til en nye organisering. Disse forberedelser vil pågå i hele 2026.

Det forventes, at alle ledere og medarbejdere er varslet om ny arbejdsplads ultimo marts 2026.

Den nye organisering træder i kraft i januar 2027.

Økonomi

Udgifter til den nye organisering kan findes indenfor omsorgsområdets budget.

Bilag

Oplæg Ny organisering, OU, 1. december 2025

Bilag 1 - Sammenligning mellem nuværende organisering og forslag til ny organisering

Bilag 2 - Geografisk inddeling i 9 distrikter

Notat - Opsamling på høringssvar

Ældrerådet høringssvar - ny struktur på omsorgsområdet, 24.11.25.pdf

SektorMED Omsorg, høringssvar.docx

Høringssvar, Sygeplejegruppe Vest.docx

Sygeplejegruppe Nord, høringssvar.docx

Sygeplejegruppe Syd, høringssvar til ny organisering.docx

Distrikt Langå, hørings svar.docx

Distrikt Tørvebryggen og Midtbyen, Hørings svar.pdf

Distrikt Åbakken, hørings svar.docx

Distrikt Dronningborg, hørings svar omkring nye distrikter.docx

Distrikt Borupvænget, hørings svar

Hørings svar fra distrikt Krstrup-Vorup

Punkt 232: Etablering af plejecenter i Dronningborg

82.06.00-G01-1-24

Resumé

Med aftalen om budget 2026-2029 er det besluttet, at processen for etablering af Dronningborg Plejecenter genoptages, så der skal etableres et plejecenter med 75 plejeboliger i Dronningborg. Ved budgetaftalen for 2025 blev processen sat på pause, så med denne sag beskrives genoptagelse af byggeprocessen og dermed godkendelse af revideret tidsplan.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via omsorgsudvalget og økonomiudvalget

1. at den tilpassede byggeproces og tidsplan som beskrevet i denne sag godkendes og igangsættes
2. at bygherrerådgiverudbud kan igangsættes
3. omsorgsudvalget fremadrettet godkender byggeprogram, udbudsform og det endelige vinderprojekt

Beslutning fra Omsorgsudvalget, den 1. december 2025, punkt 89:

1-3. at indstilles godkendt.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Med aftalen om budget 2026-2029 er det besluttet, at der skal etableres et plejecenter med 75 plejeboliger i Dronningborg.

Processen er tidligere beskrevet med sag nr. 17 på omsorgsudvalgsrådet d. 4. marts 2024 samt med sag nr. 46 på omsorgsmødet d. 3. juni 2024. Ved budgetaftalen for 2025 blev processen sat på pause, så med denne sag beskrives genoptagelse af byggeprocessen og dermed godkendelse af ny tidsplan.

Den oprindelig anlægsramme for et nyt plejecenter i Dronningborg er på 110 mio. kr. inkl. moms og var afsat til 60 plejeboliger. Hertil kommer 10 mio. kr. ekskl. moms til servicearealer. Ved budgetaftalen for 2023-26 blev der afsat yderligere 25 mio. kr. til servicearealer og et øget boligantal til i alt 75 plejeboliger. Til det nye plejecenter i Dronningborg er der således afsat 35 mio. kr. til servicearealer.

Finansieringen af boligerne sker ved et beboerindskud på 2%, statsgaranterede realkreditlån på 88% samt et grundkapitalindskud på 10%

Rammebeløbet for plejeboliger under almenboligloven er steget en smule med den årlige regulering og det er således forvaltningens vurdering, at det er realistisk at gennemføre et plejecenterbyggeri nu. Særligt har byrådets ekstra bevilling fra budgetaftalen 2023-26, som øger antallet af boliger fra 60 til 75, gavn timer totaløkonomien i projektet.

Forvaltningen gør dog fortsat opmærksom på, at det er en kompleks økonomi der skal realiseres og at man som bygherre og rådgiver skal være parat til at bruge alle forhåndenværende redskaber i værktøjskassen. Det gælder både i form af værdisætning af grunden (som er en del af anlægsøkonomien) og i valget af udbudsform med forhandling, så man i løbet af udbudsprocessen kan gå i dialog med de bydende entreprenører og lave de nødvendige justeringer, når der er behov for det.

Et andet greb, som det vurderes, at man skal være villig til at tage i brug, er at bygge i flere plan. Traditionelt har man ønsket at bygge plejecentre i ét plan af hensyn til fremkommelighed og adgangsforhold. Det er dog billigere at bygge i flere etager og det kan på denne måde være med til at gavne totaløkonomien samtidig med at man begrænser bygningens samlede arealforbrug i området.

Forvaltningen forventer, at man kan genbruge store dele af det tidligere byggeprogram fra det udsatte udbud i 2024. Dette vil forhåbentlig kunne optimere processen.

Udbudsform

Forvaltningen foreslår, at der udarbejdes et udbud af rådgiveropgaven i samarbejde med BDO, som tidligere har bistået med rådgiverudbud til det oprindelige byggeprojekt samt til halprojektet. BDO kender derfor projektets detaljer og har kompetencer indenfor udbudsjura, som anses nødvendige for projektet.

Entrepriseudd budet skal være udbud ud fra et byggeprogram med krav til bygningens funktioner og det foreslås at det udbydes som totalentreprisekonkurrence med forhandling. Det forventes som nævnt ovenfor, at der i vid udstrækning kan tages udgangspunkt i det eksisterende byggeprogram fra det oprindelige byggeprojekt.

Organisering

Forvaltningen foreslår en organisering med en styregruppe, en arbejdsgruppe og en intern projektgruppe.

- Styregruppe
Thomas Krarup - direktør
Lene Jensen - omsorgschef
Per Adelhart Christensen – sekretariatschef
Nikolai Kaad – chefkonsulent
- Arbejdsgruppe
Bygherrerådgiver
Lene Jensen - Omsorgschef
Jens Kjær - Vicekontorchef
Ditte Bach Sørensen – Områdeleder
Plejecenterleder
Medarbejderrepræsentanter herunder TR/AMR
Nikolai Kaad – Chefkonsulent
Ad hoc deltagelse af repræsentanter for brugerne, køkkenpersonale, servicemedarbejdere samt øvrige ressourcepersoner mv.
- Intern projektgruppe
Lene Jensen - Omsorgschef
Jens Kjær – Vicekontorchef
Peter Ødum - Ejendomsservice
Nikolai Kaad - Chefkonsulent

Revideret tidsplan

Den endelige tidsplan for byggeprojektet laves i samarbejde med bygherrerådgiver og tidsplanen nedenfor er blot en anslået tidsplan

- Politisk godkendelse i byrådet d. 15. december 2025 (OU 1/12 – ØU 8/12)
- Politisk godkendelse i byrådet marts 2026 af endelig beskrivelse af nyt plejecenter (OU - ØU)
- Rådgiverudbud ventes igangsat i januar 2026
- Udarbejdelse af udbudsmateriale april 2026 - november 2026
- Politisk godkendelse af byggeprogram og udbudsbetingelser (OU) december 2026
- Udbudsproces med forhandling januar 2027 - juni 2027
- Politisk godkendelse af vinderprojekt (OU) august 2027
- Kontraktindgåelse august 2027
- Projektering april september 2027 - maj 2028
- Byggefase juni 2028 - november 2029
- Indvielse december 2029

Forvaltningen foreslår at omsorgsudvalget efter byrådets godkendelse af denne sag, fremadrettet godkender hhv. byggeprogram og udbudsform samt godkender det endelige vinderprojekt efter endt totalentreprisekonkurrence.

Uddybende sag

Forvaltningen gør opmærksom på, at der som opfølgning på denne sag vil komme en uddybende sag med beskrivelse af en mulig option på udvidelse af servicearealer i det nye plejecenter. Det handler om at der kan blive behov for ekstra

lokaler til hjemme- og sygeplejen som følge af en ændret organisering af distrikter på omsorgsområdet. Den uddybende sag vil ligeledes indeholde en præciseret tidsplan samt beskrivelse af de økonomiske vilkår. Denne sag ventes at blive fremsendt til OU, ØU og BY i første kvartal af 2026.

Kvalitetsstandarderne har været i høring i Ældrerådet og Handicaprådet, som har bidraget med spørgsmål og forslag til kvalitetsstandarderne. Ældrerådet har taget kvalitetsstandarderne til efterretning. Forvaltningen vil arbejde videre med at præcisere ordlyden i teksterne ud fra Handicaprådets høringssvar, men høringssvaret giver i øvrigt ikke anledning til, at forvaltningen foreslår ændringer.

Økonomi

Sagen har ingen budgetmæssige konsekvenser.

Bilag

Høringssvar fra Handicaprådet - Kvalitetsstandarder for omsorg 2026

Kvalitetsstandarder for omsorg 2026 samlet dokument

Punkt 234: Lukket: Ændringer vedrørende socialt tilbud

27.00.00-G01-112-25

Punkt 235: Opsamling på høring af handleplan på socialområdet

27.00.00-G01-79-25

Resumé

Med baggrund i byrådets beslutning den 28. april (sag nr. 82) og den 25. august (sag nr. 196) har forvaltningen udsendt en høring af handleplan på socialområdet forslag 1, 3, 4, 5 og 6. Høringen er gennemført i perioden fra 15. september- 1. november 2025. I denne sag præsenteres byrådet via økonomiudvalget og socialudvalget for en opsamling på høringssvarene, samt indstilling til den videre proces med de enkelte forslag.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via økonomiudvalget og socialudvalget,

1. at beslutte, at den styrkede opfølgning på eksterne forsorgshjem, der blev igangsat i foråret 2025 fortsættes.
2. at beslutte, om der jf. forslag 3 skal ske en reduktion i STU-takst.
3. at beslutte, om der jf. forslag 4 skal ske en reduktion af ramme for §18 midler.
4. at beslutte, om forvaltningen skal arbejde videre med forslag 5 vedr. omlægning tilbud til nye målgrupper.
5. at beslutte, om forvaltningen skal arbejde videre med forslag 6 vedr. plejetilbud.

Beslutning fra Socialudvalget, den 27. november 2025, punkt 128:

1. at indstilles godkendt at den styrkede opfølgning fortsætter. Lise-Lotte Leervad Larsen og Lars Axel Nielsen undlod at stemme.
2. at indstilles godkendt, at der ikke skal ske en reduktion i STU-takst. Lise-Lotte Leervad Larsen og Lars Axel Nielsen undlod at stemme
3. at indstilles godkendt, at der ikke skal ske en reduktion af rammen for § 18 midler. Lise-Lotte Leervad Larsen og Lars Axel Nielsen undlod at stemme
4. at indstilles godkendt, at forvaltningen skal arbejde videre med forslag 5 vedr. omlægning af tilbud til nye målgrupper. Lise-Lotte Leervad Larsen og Lars Axel Nielsen undlod at stemme
5. at indstilles godkendt at forvaltningen arbejder videre med forslag 6 vedr. plejetilbud. Lise-Lotte Leervad Larsen og Lars Axel Nielsen undlod at stemme

Stine Falk Eiby og Frida Valbjørn Christensen deltog ikke i sagens behandling

Beslutning

Socialudvalgets indstilling Indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Forvaltningen har på baggrund af de løbende budgetopfølgninger på socialområdet igangsat udarbejdelsen af yderligere initiativer på voksensocialområdet, der skal dæmme op for de fortsatte udgiftsstigninger og sikre balance i forhold til budgettet. Det er forvaltningens vurdering, at forslagene vil medføre en her og nu besparelse på socialområdet. Socialområdet forventer en ubalance på - 21 mio. kr. i 2025 jf. det forventede regnskab for 2025 i budgetopfølgning på socialområdet (socialudvalget, sag nr. 127). Forvaltningen vil i de kommende måneder fremlægge initiativer mhp. afvikling af merforbrug for 2025 samt initiativer, der kan imødegå den forventede udgiftsudvikling. Forslagene forelægges socialudvalget i takt med at de udvikles.

Byrådet besluttede på mødet den 28. april (sag nr. 82) og den 25. august (sag nr. 196) at sende forslagene 1, 3, 4, 5 og 6 i høring. Forslagene vedrører 1. Styrket opfølgning på eksterne forsorgshjem, 3. STU, 4. Reduktion af rammen til § 18, 5. Omlægning af tilbud til nye målgrupper og 6. Plejetilbud. En samlet oversigt over forslagene er vedlagt som bilag.

Forvaltningen har for alle forslagene foretaget en vurdering af det faglige og økonomiske potentiale, som udfoldet i høringsmaterialets bilag. Forslagene er selvstændige initiativer, og gennemførelsen af disse ikke gensidigt afhængige af hinanden. Det har således været muligt at indgive høringssvar vedrørende et eller flere af forslagene.

Initiativerne har været sendt i høring ved Handicaprådet, Udsatterrådet og MED-udvalg på socialområdet og i offentlig høring via høringsportalen fra 15. september- 1. november 2025. Høringsbesvarelsenerne behandles politisk på socialudvalgsmødet den 27. november og efterfølgende på økonomiudvalget og ved byrådet. Forslag 6 vedr. plejetilbud har ligeledes været sendt i høring hos Ældrerådet og MED-udvalg på omsorgsområdet.

I det følgende opsummerer forvaltningen de 41 høringssvar, der er indkommet i høringsperioden. En oversigt over høringssvarene fremgår af opsamlingsnotatet, der er vedlagt som bilag. Forvaltningens opsummering er struktureret ud fra de 5 forslag og præsenterer de centrale pointer, som går igen på tværs af høringssvarene. En overordnet opsummering er samlet i tabel 1.

Forslag 1: Styrket opfølgning på forsorgshjem

Der er blandt høringssvarene bred støtte til forslaget forudsat, at kommunen afsætter tilstrækkelige personaleressourcer og fastholder fokus på borgerens progression og trivsel.

Forvaltningen har siden den politiske behandling den 28. april iværksat en tættere opfølgning på de enkelte borgerforløb på forsorgshjem med henblik på hurtigst muligt at afklare borgernes støttebehov i forhold til at flytte i egen bolig. Formålet er at de langvarige forsorgshjemsophold nedbringes. Den tættere opfølgning på de enkelte borgerforløb har allerede i år haft en positiv effekt. Således har der i januar til og med august 2025 være 2.262 færre døgn på eksterne forsorgshjem sammenlignet med samme periode sidste år.

Forvaltningen tager opmærksomhedspunkterne fra høringssvarene med i det videre arbejde om styrket opfølgning på eksterne forsorgshjem.

Centrale pointer fra høringen:

- **Tidlig dialog:** Der lægges vægt på tidlig, kontinuerlig og systematisk dialog med borger og forsorgshjem for at sikre hurtigere vej til egen bolig.
- **Ressourcer:** Flere understreger behov for ressourcer til at gennemføre indsatsen i praksis.
- **Kvalitet i opfølgningen:** Der efterlyses fokus på kvalitet i opfølgningen, herunder sammenhæng mellem myndighed og drift.

Forslag 3: STU-takst

Der er blandt høringssvarene modstand blandt høringsparterne. Der udtrykkes stor bekymring omkring en reduktions betydning for kvaliteten af STU-tilbuddet, lovmedholdeligheden samt at den samfundsøkonomiske konsekvens på længere sigt.

Centrale pointer fra høringen:

- **Juridisk bekymring:** Bekymring for om lovens krav om individuelt tilrettelagt uddannelse med progression kan overholdes, samt den unges mulighed for at vælge mellem flere tilbud.
- **Kvalitet:** Den nuværende takst er under landsgennemsnittet. En øget reduktion vil medføre personalereduktion og dermed færre kompetencer og lavere kvalitet.
- **Samfundsøkonomisk kortsigtet:** At en reduktion vil betyde elever, der ikke kan rummes i det kommunale STU. At besparelse kan risikere at medføre øgede udgifter på sigt pga. frafald, mistrivsel og større støttebehov. Flere høringssvar pointerer, at uddannelse til unge er en langsigtet investering.
- **Sammenhæng til Ungeløftet:** Modstridende med kommunens ambition om at hjælpe sårbare unge mod uddannelse, job og fællesskab.
- **Dialog med interne og eksterne STU-tilbud:** Flere høringssvar opfordrer til, at forslaget afvises, og at der opstartes en dialog om en takstmodel, der sikrer kvalitet og valgfrihed for de unge i Randers Kommune.

Forslag 4: Reduktion af §18-pulje

Der er blandt høringssvarene modstand af en reduktion af §18-rammen. Høringssvarene fremhæver, at besparelsen vil underminere kommunens eget samarbejde og synergi med civilsamfundet på socialområdet.

Centrale pointer fra høringen:

- **Supplement til kommunale indsatser:** Frivillige sociale foreninger er et vigtigt supplement til det kommunale system – især ift. udsatte borgere, ensomhed, forebyggelse og inklusion. Både frivillige foreninger og kommunale

høringssvar påpeger, at der ifm. de seneste års besparelser på socialområdet i højere grad henvises til frivillige indsatser i civilsamfundet.

- **Modstridende med kommunens strategi:** En reduktion strider mod behovet for en øget mobilisering af frivillige og civilsamfundet i øvrigt i forhold til løsning af nogle af kommunens store udfordringer (jf. beskrivelserne i Hvidbogen om Fremtidens Randers Kommune).
- **Investering i socialt udsatte:** §18-midler bør ses som en investering frem for en udgift – frivillige indsatser forebygger dyrere kommunale tiltag.
- **Reduceret aktiviteter:** En konsekvens vil være færre aktiviteter og eventuelt lukning af foreninger.
- **Øg pulje:** Flere parter foreslår en forhøjelse af puljen til gennemsnitsniveauet for sammenlignelige kommuner.

Forslag 5: Omlægning af tilbud til nye målgrupper

Der er blandt høringssvarene forståelse for hensigten med at tilpasse tilbud, men flertallet efterlyser mere konkretisering og sikkerhed for, at omlægningen sker med tilstrækkelig planlægning, kompetenceløft og hensyntagen til nuværende borgere. Hvis Byrådet beslutter at forvaltningen skal arbejde videre med omlægning af tilbud til nye målgrupper, vil forvaltningen udarbejde et beslutningsoplæg til det politiske udvalg, hvori de oplyste opmærksomhedspunkter er afdækket og konkretiseret.

Centrale pointer fra høringen:

- **Målgruppedefinition:** Der efterlyses klarhed om målgrupper, paragraffer og faglighed, herunder om omlægningen gælder borgere fra både handicap- og psykiatriområdet.
- **Kompetencematch/-løft:** Der udtrykkes bekymring for, om personalet har de rette kompetencer, og det understreges af flere, at der vil være behov for efteruddannelse og opkvalificering.
- **Usikkerhed blandt beboer og personale:** Flytninger og ændringer kan skabe usikkerhed for både borgere og medarbejdere.
- **Økonomi og tidshorisont:** Der er bekymring for processen for en omlægning, herunder tomgangspladser, og for hvor lang en omlægningsproces vil være.

Forslag 6: Plejetilbud

Der er blandt høringssvarene bred enighed om behovet, men delte meninger om hvorvidt det skal være et selvstændigt tilbud, samt størrelsen af tilbuddet. Der peges på en række forhold, der bør afdækkes yderligere, eks. tydelig målgruppeafgrænsning, sikring af rette personalemæssige kompetencer, vurdering af kapacitetsbehov og økonomi samt opmærksomhed på borgernes trivsel ved flytning. Hvis Byrådet beslutter at forvaltningen skal arbejde videre med et plejetilbud, vil forvaltningen udarbejde et beslutningsoplæg til det politiske udvalg, hvori de oplyste opmærksomhedspunkter er afdækket og konkretiseret.

Centrale pointer fra høringen:

- **Målgruppedefinition:** Flere råder til klar målgruppeafgrænsning – man advarer mod at blande borgere med fx demens, psykiatriske diagnoser og udviklingshæmning.
- **Kompetencer:** Behov for både socialpædagogiske og plejefaglige kompetencer. Opmærksomhed på at borgere igennem mange år har været vant til at blive mødt med den socialpædagogiske metode.
- **Behov:** Flere vurderer, at behovet overstiger de foreslåede 10 pladser. Flere nævner, at 35 borgere er i målgruppen for et plejetilbud.
- **Usikkerhed blandt borgere:** Flytninger og ændringer kan skabe usikkerhed blandt borgerne.
- **Driftsmæssige udfordringer:** Små enheder vurderes som sårbare, og flere foreslår samdrift eller integration i eksisterende tilbud.

Økonomi

De økonomiske konsekvenser for forslag 1, 3, 4, 5 og 6 fremgår i nedenstående tabel, og er beskrevet i oversigtsdokumentet for forslagene, der er vedlagt som bilag.

Tabel 1: Forslagenes økonomiske effekter

Forslag (mio. kr.)	2026	2027	2028	2029

1) Styrket opfølgning på eksterne forsorgshjem	-6,4	-11,5	-11,5	-11,5
3) STU	-0,3	-1,1	-2,0	-2,6
4) § 18 pulje	-1,0	-1,0	-1,0	-1,0
5) Omlægning af tilbud til nye målgrupper	3,0	-1,6	-7,8	-7,8
6) Plejetilbud		-4,7	-4,7	-4,7

Videre proces

Forvaltningen har løbende en opmærksomhed på initiativer mhp. afvikling af det forventede merforbrug i 2025 samt initiativer, der kan imødegå den forventede udgiftsudvikling i 2026. Forslagene fremlægges for socialudvalget primo 2026 i takt med, at de udvikles.

Bilag

Opsummering af høringssvar vedr. handleplan på socialområdet

Oversigtsdokument for forslag til høring ifm. handleplan på socialområdet 2025

1. Høringssvar MED udvalget v. STU Randers – Forslag 3
2. Høringssvar Fødekæden – Forslag 4
3. Høringssvar Mænds Mødesteder Randers – Forslag 4
4. Høringssvar Røde Kors Randers – Forslag 4
5. Høringssvar Karin Jørgensen - Den Blå Paraply Randers- Forslag 4
6. Høringssvar Ligeværd – Forslag 3
7. Høringssvar LMU – Botilbud Psykiatri og Socialt udsatte - Forslag 5
8. Høringssvar Ældrerådet - Forslag 6
9. Høringssvar Venligboerne Randers – Forslag 3 og 4
10. Høringssvar MED udvalget - Huset Tværs - Alle forslag
11. Høringssvar Fritid For Alle og samarbejdspartnere - Forslag 4
12. Høringssvar - LOM Social - Forslag 3, 4 og 6
13. Høringssvar Lakridsen – Forslag 4
14. Høringssvar Trine Lund Lindberg - Forslag 3
15. Høringssvar Den selvejende institution Strømmen - Forslag 3
16. Høringssvar LMU Myndighed Handicap – Forslag 3, 4 og 6
17. Høringssvar Handicaprådet - Alle forslag

18. Høringssvar HUSRUM – Forslag 4
19. Høringssvar Lev Randers – Forslag 3
20. Høringssvar Randers lærerforening - Forslag 3
21. Høringssvar Sektor MED Social – Alle forslag
22. Høringssvar LOM - Center for psykiatri og socialt udsatte, medarbejdersiden - Alle forslag
23. Høringssvar LMU, Center for psykiatri og socialt udsatte, medarbejdersiden - Alle forslag
24. Høringssvar Den Blå Paraply Randers - Forslag 4
25. Høringssvar Jysk Børneforsorg/Fredshjem - Forslag 3
26. Høringssvar Frivilligværket – Forslag 4
27. Høringssvar Trekløverskolens MED-udvalg - forslag 3
28. GAIA – Forslag 3
29. LMU Bostederne Voksenhandicap, medarbejdersiden - Forslag 6
30. Høringssvar Jørgen Soelberg - Randers Lydavis - Forslag 4
31. Høringssvar SIND Randers Lokalafdeling - Forslag 4
32. Høringssvar Camilla Pape - Forslag 4
33. Høringssvar SAM-foreningen - Forslag 4
34. Høringssvar Elisabeth Sørensen - Autismeforeningen - Forslag 3, 4, 5 og 6
35. Høringssvar Danske Handicaporganisationer Randersafdeling (DH) - Forslag 1
36. Høringssvar CP Danmark, Kreds Nordøstjylland - Forslag 4
37. Høringssvar Udsatterådet - Alle forslag
38. Høringssvar Britt Mortensen - forældregruppe for ADHD - Forslag 4
39. Høringssvar Lokal foreningen ligeværd Randers forældre og netværk - Forslag 3
- 40A. Høringssvar Lærings & Kompetence centret - Forslag 3
- 40B. Lærings & Kompetence centret - Forslag 4
- 40C. Lærings & Kompetence centret - Forslag 5
- 40D. Anonymiseret -Høringssvar Lærings & Kompetence centret, medarbejderne Grenaavej - Forslag 5
41. Høringssvar Sektor-MED Omsorg - Forslag 6

Punkt 236: Lukket: Lukket: Opsamling på høring af handleplan

27.00.00-G01-79-25

Punkt 237: Undersøgelse af mulighederne for sammenlægning af Huset Tværs og Hjernecenter Randers

27.00.00-G01-30-25

Resumé

Forvaltningen har undersøgt mulighederne for at sammenlægge dagtilbuddene Huset Tværs og Hjernecenter Randers i Huset Tværs' lokaler. Undersøgelsen viser, at Huset Tværs er indrettet på en måde, der vil gøre det vanskeligt for en del af Hjernecenterets brugere at opnå adgang til bygningen samt at færdes indenfor. Dette skyldes, at en del af brugerne af Hjernecenter Randers har en nedsat gangfunktion eller anvender kørestol. En samling af de to dagtilbud i lokalerne i Huset Tværs vil derfor forudsætte en forbedring af den fysiske tilgængelighed på flere punkter mht. adgangsforhold udenfor og inde i huset. Idet Huset Tværs er tildelt en høj frednings- og bevaringsværdi, vurderer forvaltningen, at mulighederne for at opnå Slots- og Kulturstyrelsens godkendelse af de nødvendige bygningsmæssige ændringer vil være stærkt begrænsede. Forvaltningen indstiller derfor til, at der ikke arbejdes videre med en samling af de to dagtilbud i Huset Tværs.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet, via socialudvalget og økonomiudvalget

1. at der som følge af den bygningsmæssige vurdering af Huset Tværs ikke arbejdes videre med en samling af Huset Tværs og Hjernecenter Randers i Huset Tværs' lokaler på Gl. Hadsundvej 3. Forvaltningen vil i de kommende år være opmærksom på, hvis der opstår andre lokalemæssige muligheder for samling af aktiviteter på dagområdet, hvilket i så fald vil forudsætte en nærmere analyse af mulighederne.

Beslutning fra Socialudvalget, den 27. november 2025, punkt 130:

1. at indstilles godkendt.

Stine Falk Eiby og Frida Valbjørn Christensen deltog ikke i sagens behandling

Beslutning

Indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Baggrund

Med henblik på at bringe socialområdet tættere på økonomisk balance, har byrådet den 28. april og 25. august 2025 behandlet yderligere forslag til initiativer, der skal supplere og bygge videre på socialrådets økonomiske plan:

1. Styrket opfølgning på eksterne forsorgshjem
2. Tilpasning af kapacitet på Hjørnestenen
3. STU
4. Reduktion af rammen til § 18
5. Omlægning af tilbud til nye målgrupper
6. Plejetilbud
7. Sammenlægning af tilbud på dagområdet
8. Styrket fokus på forhandling

Forvaltningen udarbejdede i foråret en analyse af forslag 7 - Sammenlægning af tilbud på dagområdet - med fokus på tilbuddenes fysiske indretning, leje-/ejerforhold, tilbuddenes aktiviteter, sammenhænge til SØP-initiativer og frivillige foreningers anvendelse af lokalerne. Afdækningen viste et muligt potentiale ved at sammenlægge aktiviteter på Huset Tværs og Hjernecenter Randers, men at der var behov for en nærmere undersøgelse af muligheder og begrænsninger ved en sammenlægning af de to tilbud. Byrådet besluttede på byrådsmødet den 25. august 2025 en nærmere undersøgelse af mulighederne for sammenlægning af Huset Tværs og Hjernecenter Randers med henblik på fremlæggelse af beslutningsoplæg til politisk behandling ultimo 2025.

Muligheder for sammenlægning af Huset Tværs og Hjernecenter Randers

Forvaltningen har i efteråret 2025 foretaget en undersøgelse af mulighederne for sammenlægning af Huset Tværs og Hjernecenter Randers i lokalerne på Huset Tværs. Rammen for undersøgelsen har omfattet flere forhold, herunder de bygningsmæssige forhold på Huset Tværs, aktiviteter i de enkelte lokaler på de to tilbud, samarbejdet med frivillige foreninger og forslagens konsekvenser for en videreudvikling af tilbuddet om Åben rådgivning, der allerede er etableret i Huset Tværs.

Eftersom de bygningsmæssige rammer i Huset Tværs vurderes at være en nødvendig forudsætning for at kunne arbejde videre med en samling af aktiviteterne, er dette forhold undersøgt som det første. Undersøgelsen er foretaget i samarbejde med projekteringsteamet i Ejendomsservice.

Undersøgelsen har særligt haft fokus på tilgængelighed, idet en stor del af borgerne i tilbud på Hjernecenter Randers har nedsat gangfunktion eller er kørestolsbrugere. Blandt kørestolsbrugere er der borgere, der anvender elkørestol eller elscooter, hvilket i særlig grad stiller krav til de fysiske rammer i huset. Borgere med de nævnte funktionsnedsættelser anvender både de visiterede tilbud på Hjernecenter Randers i form af taleundervisning, neuroundervisning og mestringsforløb på Hjernecenteret og/eller deltager i centerets uvisiterede tilbud og værksteder.

Notat v. projekteringsteamet i Ejendomsservice er vedlagt som bilag til sagen og opsummeres i følgende oversigt.

Forhold	Projekteringsteamets vurdering
Generelt	<p>Bygningen er fredet i sin helhed – både ydre og indre dele (fredningsstatus 1).</p> <p>Bygningen har bevaringsværdi 2, der betyder, at bygningen har meget høj bevaringsværdi.</p> <p>Ejeren må ikke ændre noget uden tilladelse fra Slots- og Kulturstyrelsen.</p>
Ombygningsmuligheder	<p>Der er stærkt begrænsede muligheder for ombygning af ejendommen som følge af bygningens høje fredningsniveau.</p>
Adgangsforhold til bygningen	<p>Parkeringsarealet foran Huset Tværs kan være udfordrende for gangbesværede, kørestolsbrugere og svagtseende, da arealet er hældende.</p> <p>Med en højere brugerskare i huset, vil der være behov for udvidelse af parkeringsarealet. Dette er ikke umiddelbart muligt.</p> <p>Der er ikke niveaufri adgang for gangbesværede og kørestolsbrugere via hovedindgangen. Adgang kan ske niveaufrit via rampe til forrum med elevator på bygningens bagside.</p> <p>Elevatorstørrelsen kan begrænse brugere med eldrevne handicap kørestole i adgang til stedet.</p>
Adgangsforhold i bygningen	<p>Der er én elevatorforbindelse i bygningen. Hvis fredningsbestemmelserne ikke gør det muligt at etablere en ekstra elevator, vil kørestolsbrugere skulle igennem mødelokaler og kontorer for at få fuld adgang i bygningen.</p> <p>Trapper i bygningen har runde forkanter og glatte trin grundet alder. Dette kan være til gene for gangbesværede og synshandicappede.</p> <p>Mange døråbninger er etableret uden dørtrin. Der er dog enkelte døre med dørtrin, som er høje og vil begrænse en kørestolsbruger.</p> <p>Døråbninger kan lige akkurat benyttes af kørestolsbrugere i en manuel kørestol. Brugere i bredere eldrevne kørestole vil ikke kunne passere. Da mange døråbninger fremstår med buet formet</p>

murværk og ornamentik/udsmykning, vurderes det ikke muligt at få tilladelse til at foretage udvidelse af døråbninger inden for fredningsbestemmelserne.

Handicapoiletter er indrettet til selvhjulpne kørestolsbrugere, men er ikke velegnede til ikke-selvhjulpne kørestolsbrugere pga. pladsforholdene.

Der er ikke handicapoiletter på øverste etage.

Konklusion

Som det fremgår af forvaltningens bygningsgennemgang, er Huset Tværs i en stand, hvor adgangsforholdene vil gøre det vanskeligt for en del af Hjernecenterets brugere at opnå adgang til bygningen samt at færdes indenfor. En samling af Huset Tværs og Hjernecenter Randers i lokalerne i Huset Tværs vil derfor forudsætte en forbedring af den fysiske tilgængelighed på flere punkter mht. adgangsforhold udenfor og inde i huset.

Forvaltningen vurderer, at mulighederne for en forbedret tilgængelighed er begrænset som følge af bygningens fredningsstatus. Bygningen har fredningsstatus 1, der betyder, at den er fredet i sin helhed – både ydre og indre dele. Bygningen har samtidig en bevaringsværdi 2, der betyder, at bygningen har meget høj bevaringsværdi. Det er forvaltningens erfaring, at mulighederne for at opnå Slots- og Kulturstyrelsens godkendelse af bygningsmæssige ændringer derfor vil være stærkt begrænsede.

På baggrund af ovenstående vurderes der ikke at være basis for at arbejde videre med forslaget om en sammenlægning af Huset Tværs og Hjernecenter Randers i Huset Tværs' lokaler. Forvaltningen vil i de kommende år være opmærksom på, hvis der opstår andre lokalemæssige muligheder, hvilket i så fald vil forudsætte en nærmere analyse af mulighederne.

Økonomi

Forslaget indebærer, at evt. økonomiske effekter ved en sammenlægning af tilbud på dagområdet ikke på nuværende tidspunkt er mulige at realisere.

Bilag

Undersøgelse af bygningsmæssig egnethed Huset Tværs

Punkt 238: Nedlæggelse af boligafdelingen Nordstjernen med henblik på salg

27.00.00-G01-80-25

Resumé

Den kommunalt ejede almene boligafdeling Nordstjernen under socialområdet har tidligere oplevet lediggang, og det er forventningen, at der også fremadrettet vil være vanskeligheder ved udlejning. Derfor indstiller forvaltningen, at den almene boligafdeling, som hører under Randers Kommune, nedlægges pr. 31.12.2025. Ejendommen forventes efterfølgende sat til salg, og nettoprovenuet foreslås tilført socialrådets Boligplan II.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via socialudvalget og økonomiudvalget,

1. at godkende at den kommunale almene boligafdeling Nordstjernen nedlægges pr. 31.12.2025
2. at godkende at nettoprovenuet fra afdelingens henlæggelser tilføres socialrådets bevillingsområde "tilbud til unge og voksne med særlige behov"
3. at godkende at de overskydende udamortiserede ydelser tilføres til Randers Kommunes særlige henlæggelseskonto

Beslutning fra Socialudvalget, den 27. november 2025, punkt 131:

1. at indstilles godkendt
2. at indstilles godkendt
3. at indstilles godkendt

Stine Falk Eiby og Frida Valbjørn Christensen deltog ikke i sagens behandling

Beslutning

Indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Nordstjernen 17 er en kommunal almen boligafdeling indenfor socialområdet med fire almene ældreboliger.

Tidligere har Nordstjernen 17 hørt under "De små Bofællesskaber". Bofællesskabet har i den senere tid oplevet tomgang, og var helt tomt, da socialudvalget på møde den 8. august 2024 (sag 95) godkendte, at Nordstjernen blev omdannet til en underafdeling af botilbuddet Høvejen med fire § 84 boliger (aflastningsboliger). Borgerne er nu på andre tilbud, og Nordstjernen er atter tom. Derfor betaler Randers Kommune aktuelt tomgangsleje for boligerne. Hvis boligerne fortsætter med at stå tomme og ikke nedlægges, er det forventningen at kommunen med den nuværende husleje skal betale ca. 300.000 kr. i tomgangsleje i 2026 for de fire boliger, hvilket vil belaste kommunens økonomi.

Da der er tale om et lille tilbud, er det ikke driftsmæssigt rentabelt at drive. Hertil kommer, at indretningen med lejligheder uden køkken, og hvor borgerne skal deles om et større fælles boligareal med køkken og spiseplads, giver borgerne begrænsede muligheder, både for skærmning samt træning af færdigheder i egen lejlighed. Indretningen kan derfor medføre udfordringer i dagligdagen for de målgrupper, som forvaltningen, i regi af socialrådets Boligplan II, arbejder på at tilbyde et botilbud i Randers Kommune.

Derfor indstiller forvaltningen, at den almene boligafdeling nedlægges pr. 31.12.2025 med henblik på, at Nordstjernen 17 sættes til salg.

Nedlæggelse af den almene boligafdeling

BDO har bistået Randers Kommune med rådgivning omkring nedlæggelse af den almene afdeling. Lovgrundlaget samt de beboermæssige og økonomiske konsekvenser er beskrevet i bilag 1.

Byrådet i Randers Kommune kan, hvis kommunen ejer de almene ældreboliger, beslutte at nedlægge boligerne. Dette følger af 'Vejledning om afhjælpning af udlejningsvanskeligheder i almene ældreboliger'. Bygningen kan i stedet

anvendes som botilbud efter serviceloven eller andet formål for kommunen, og det er muligt at sælge de almene boliger. Nedlæggelse af kommunale ældreboliger kræver ikke ministeriets godkendelse, som hvis der var tale om en almen boligorganisation. Randers Kommune kan således nedlægge den kommunale almene afdeling ved byrådsbeslutning.

Nedlæggelsen af de almene boliger på socialområdet vil ikke få konsekvenser for borgere i tilbuddet, da tilbuddet er tomt. Derfor vedrører konsekvenserne af nedlæggelsen primært økonomiske forhold som beskrevet i bilaget.

Det støttede lån i Nordstjernen er tilbagebetalt, hvorfor der ikke skal ske indfrielse af realkreditlån. I stedet skal Randers Kommune betale et årligt beløb på ca. 70.500 kr. til Landsbyggefonden fra boligerne er nedlagt, og indtil der er sket et salg af ejendommen jf. 'Regulativ om indbetaling til Landsdispositionsfonden og Nybyggerifonden'.

Samme regulativ indeholder også bestemmelser om eventuel indbetaling af en andel af det overskydende beløb til Landsdispositionsfonden ved nedlæggelse af en almen afdeling. BDO vurderer, at disse bestemmelser ikke omfatter kommunale almene ældreboligafdelinger. Det vil være Landsbyggefonden, der afgør spørgsmålet, efter nedlæggelsen har fundet sted.

På baggrund af regnskab 2024 for den almene afdeling Nordstjernen har BDO foreløbigt opgjort to forskellige overskydende beløb, der ved nedlæggelsen vil tilgå Randers Kommune.

Det ene beløb dækker over et nettoprovenu til Randers Kommune på ca. 245.000 kr. ved nedlæggelse af Nordstjernen, bl.a. fra henlæggelser i afdelingen.

Det andet beløb vedrører udamortiserede ydelser i afdelingen, som følge af at realkreditlånet er betalt ud, og udgør ifølge regnskabet for 2024 ca. 176.000 kr. Selvom det støttede realkreditlån er færdigafdraget (udamortiseret), opkræves det samme beløb via huslejen som før. De penge kaldes udamortiserede ydelser og går videre til Landsbyggefonden med 2/3 og boligorganisationens egen dispositionsfond med 1/3, i dette tilfælde bygningsejers særlige henlæggelseskonto. Det foreløbigt opgjorte beløb på 176.000 kr. overføres til Randers Kommunes særlige henlæggelseskonto på socialområdet, og kan anvendes på Randers Kommunes kommunalt ejede almene boliger, bl.a. til at sikre, at andre almene afdelinger fremstår som tidssvarende, støtte til fysiske, økonomiske og sociale tiltag eller til etablering af nye afdelinger og til dækning af ekstraordinære tab.

Det skal bemærkes, at de faktiske beløb for den overskydende økonomi i den almene afdeling Nordstjernen ikke er kendt endnu, hvorfor der alene er tale om anslåede beløb på baggrund af regnskab 2024. Den endelige økonomi kan derfor have ændret sig frem til nedlæggelsen som alment byggeri pr. 31.12.2025.

Salg af Nordstjernen og betydning for Boligplan II

Det forventes, at Nordstjernen efter nedlæggelse af den almene afdeling sættes til salg, samt at nettoprovenuet ved et salg tilføres socialrådets Boligplan II.

Tilførslen af midlerne til Boligplan II skal imødekomme et forventede merforbrug i Boligplan II. Et forventet merforbrug er tidligere påpeget i forbindelse med revision af Boligplan II på byrådets møde den 16. december 2024 (sag 460).

Derudover er der i forbindelse med socialudvalgets godkendelse af dispositionsforslag for byggeri i Asferg den 24. juni 2025 (sag 69) gjort opmærksom på, at Randers Kommunes økonomiske andel af et kommende alment byggeri bliver dyrere end tidligere ventet i revision af Boligplan II, da andelen af servicearealer er større end forudsat, og fordi der skal reguleres for maksimumbeløb for støttet byggeri i henhold til 2025-rammen. Det er på den baggrund forventningen, at de to nybyggerier under Boligplan II vil være dyrere end tidligere forudsat i revision af Boligplan II.

Hertil kommer, at der den 1. juli 2025 er der trådt nye, skærpede klimakrav i kraft, der vedrører nybyggeri. Formålet er at reducere byggebranchens CO₂-udledning. Disse krav kan medføre, at nybyggerierne under Boligplan II bliver dyrere end tidligere forudsat.

En tilførsel af nettoprovenuet for et salg af Nordstjernen kan medgå til at afhjælpe nogle af de økonomiske udfordringer med at realisere Boligplan II. Nettoprovenuet vil således indgå i finansieringen af en del af kapacitetsudvidelserne på botilbudsområdet og vil dermed medvirke til at realisere socialrådets økonomiske plan (SØP).

Der forelægges en særskilt sag om salget af ejendommen til politisk godkendelse i erhvervs- og planudvalget, økonomiudvalget og byrådet.

Økonomi

Nedlæggelsen og et senere salg af Nordstjernen forventes at have en positiv betydning for socialområdets drifts- og anlægsøkonomi.

På driftssiden indstilles det, at det mindre nettoprovenu, der på baggrund af 2024-regnskabet i afdelingen foreløbigt er opgjort til ca. 245.000 kr., tilføres socialområdets bevillingsområde tilbud til unge og voksne med særlige behov. Dermed kan midlerne blandt andet medgå til at dække udgifter til Nordstjernen. Det drejer sig om de årlige indbetalinger til Landsbyggefonden på ca. 70.500 kr. og andre nødvendige udgifter til for eksempel forbrug, drift og vedligehold af ejendommen indtil et salg af Nordstjernen er gennemført.

Hertil kommer, at de ca. 176.000 kr. fra de udamortiserede ydelser fra den almene afdeling Nordstjernen tilføres Randers Kommune særlige henlæggelseskonto på socialområdet.

Endelig opgørelse af beløbene finder sted ved nedlæggelsen pr. 31.12.2025, og kan således ændre sig. Der justeres i førstkommande budgetopfølgning for de bevillingsmæssige konsekvenser.

På anlægssiden indstilles det i en særskilt kommende sag, at nettoprovenuet ved et salg tilføres socialområdets Boligplan II på anlæg, når et salg er gennemført.

Videre proces

Ved nedlæggelse gør RandersBolig boet op pr. 31.12.2025 og overskydende beløb overføres til Randers Kommune. Hertil kommer, at der sendes besked til Udbetaling Danmark samt efterfølgende til Landsbyggefonden. Når et salg af ejendommen er gennemført, fremsendes der dokumentation til Landsbyggefonden for salget, hvorefter indbetalingsforpligtigheden ikke længere er gældende.

Bilag

Bilag1: Notat vedrørende nedlæggelse af 4 boliger, Nordstjernen 17, 8920 Randers

Punkt 239: Danmarkskortet 2024

27.00.00-G01-110-25

Resumé

Hvert år offentliggør Social-, Bolig- og Ældreministeriet Danmarkskortet, der er et kommuneopdelt kort, der viser det foregående års statistik over omgørelsesprocenter for Ankestyrelsens afgørelser i sager efter lov om social service og barnets lov. Omgørelsesprocenten udtrykker andelen af klagesager, som Ankestyrelsen ændrer, ophæver eller hjemviser til fornyet behandling. I denne sag orienteres byrådet om Randers Kommunes klagestatistik for 2024 på området.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via økonomiudvalget og socialudvalget

1. at orienteringen om Danmarkskortet tages til efterretning.

Beslutning fra Socialudvalget, den 27. november 2025, punkt 135:

1. at indstilles taget til efterretning.

Stine Falk Eiby og Frida Valbjørn Christensen deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstilles taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Når en borger klager over en afgørelse, behandles klagen indledningsvist af forvaltningen, der ifølge lovgivningen skal foretage en genvurdering af sagen. Under genvurderingen vurderer forvaltningen, om der er grundlag for at give borgeren helt eller delvist medhold i klagen. Såfremt forvaltningen fastholder afgørelsens resultat, indsendes klagen med sagens akter til behandling i Ankestyrelsen. Ankestyrelsen vurderer herefter, om Ankestyrelsen er enig i kommunens afgørelse.

Hvert år offentliggør Social- og Ældreministeriet Danmarkskortet, der er et kommuneopdelt kort, der viser det foregående års statistik over omgørelsesprocenten i Ankestyrelsens afgørelser i klagesager efter lov om social service og barnets lov. Det er alene sager, der er indsendt til Ankestyrelsen, der indgår i Ankestyrelsens statistiske grundlag, når der udregnes omgørelsesprocenter.

Det følger af lovgivningen, at kommunalbestyrelsen skal behandle Danmarkskortet på et møde inden udgangen af det år, hvor Danmarkskortet offentliggøres, jf. retssikkerhedslovens § 79 b. Tidligere har det været en del af lovgivningen, at kommunalbestyrelsen samtidig skulle vurdere, om der skulle udarbejdes en handleplan for området. Denne del af bestemmelsen er imidlertid blevet ophævet med henblik på at sætte kommunerne fri til at tage ansvar for retssikkerheden på den måde, som den enkelte kommune finder hensigtsmæssigt.

Afgørelsestyper

Når Ankestyrelsen behandler en klagesag, kan Ankestyrelsens behandling indebære, at afgørelsen bliver stadfæstet, ændret, hjemvist eller afvist. Tabel 1 beskriver Ankestyrelsens afgørelsestyper.

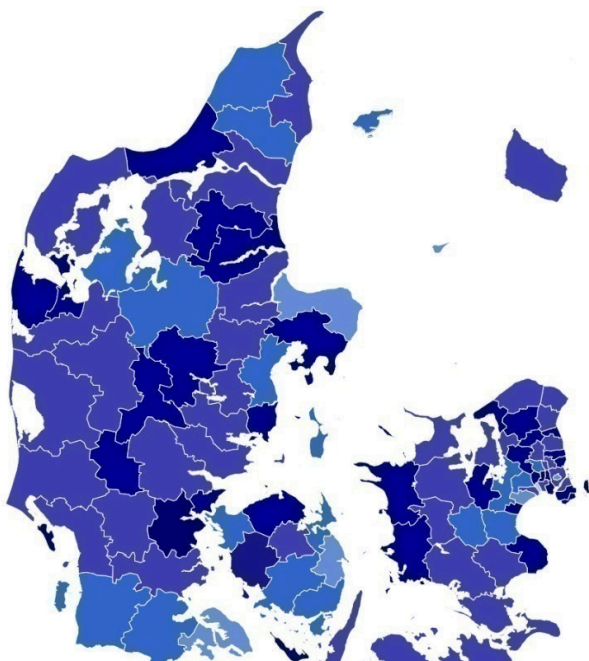
Stadfæstelse	Stadfæstelse betyder, at Ankestyrelsen er enig i kommunens afgørelse.
Ændring/ophævelse	Ændring/ophævelse betyder, at afgørelsen er forkert, og at Ankestyrelsen har ophævet kommunens afgørelse.
Hjemvisning	Hjemvisning betyder, at Ankestyrelsen sender sagen tilbage til kommunen, som er førsteinstans. Kommunen skal behandle sagen og afgøre den igen. Grunden til, at vi

	hjemviser en sag, kan for eksempel være, at der mangler oplysninger, som Ankestyrelsen ikke selv kan skaffe, eller at der er sket alvorlige sagsbehandlingsfejl.
Afvisning	Afvisning/henvisning betyder, at Ankestyrelsen ikke behandler sagen. Det kan for eksempel være, fordi borgeren har klaget for sent eller beslutter at opgive klagen. Eller fordi Ankestyrelsen ikke er den kompetente myndighed, og derfor sender klagen videre til en anden instans.

Randers Kommunes klagestatistik for 2024

Nedenfor ses Danmarkskortet, der angiver omgørelsesprocenten fordelt på landets kommuner. Danmarkskortets farver indikerer omgørelsesprocenten, således at jo mørkere blå farve, jo højere er omgørelsesprocenten.

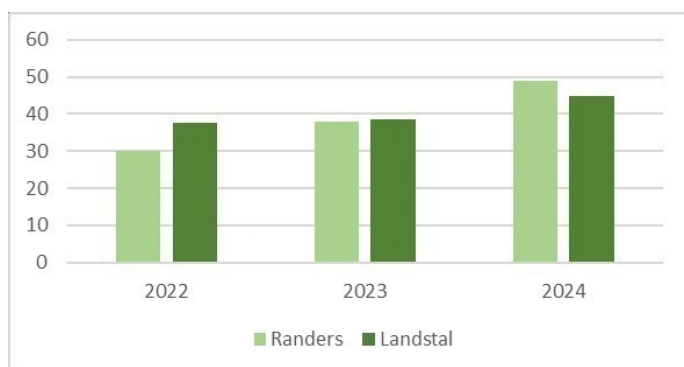
Figur 1: Danmarkskort over omgørelsesprocent



I Randers Kommune er det omsorgsområdet, socialområdet og familieområdet, der behandler sager, der indgår i Danmarkskortet. I 2024 har Ankestyrelsen behandlet i alt 129 afgørelser efter lov om social service/barnets lov fra Randers Kommune, der indgår i Danmarkskortet.

I 63 af klagesagerne har Ankestyrelsen omgjort (ændret eller hjemvist) kommunens afgørelse, hvilket betyder, at Randers Kommune har haft en omgørelsesprocent på 49 pct. Til sammenligning var omgørelsesprocenten på landsplan 44,9 pct.

Figur 2: Omgørelsesprocent i Randers Kommune og på landsplan i 2022-2024



De omgjorte afgørelser i 2024 består af 11 ændrede/ophævede sager (9 pct.) og 52 sager, hvor Ankestyrelsen har hjemvist sagen til fornyet behandling (40 pct.).

Handicapområderne

Som et led i Danmarkskortet opgør Ankestyrelsen særskilt omgørelsesprocenten for voksenhandicapområdet og børnehandicapområdet. Ud af de 129 sager, der samlet set er behandlet fra Randers Kommune, vedrører 13 afgørelser voksenhandicapområdet og 36 sager børnehandicapområdet. De resterende 80 afgørelser vedrører andre områder, eksempelvis omsorgsområdet, området for psykiatri og socialt udsatte mv.

Voksenhandicap

På voksenhandicapområdet har Ankestyrelsen behandlet 13 sager fra Randers Kommune, og kommunen havde en omgørelsesprocent på 54 i 2024, mens landsgennemsnittet var på 40,4 pct. De omgjorte afgørelser bestod af 2 ændrede sager, og 5 sager hvor Ankestyrelsen hjemviste sagen til fornyet behandling.

Figur 3: Omgørelsesprocent på voksenhandicapområdet i perioden 2022-2024

	2022 (pct.)	2022 (pct.)	2023 (pct.)	2023 (pct.)	2024 (pct.)	2024 (pct.)
	Randers	Landsplan	Randers	Landsplan	Randers	Landsplan
Hjemviste	13	31,3	36	31,8	38,5	35,9
Ændrede	0	7,7	0	5,3	15,5	4,5
Omgørelsespct. i alt	13	38,9	36	37	54	40,4

Danmarkskortet i sig selv viser ikke, hvilke sagstyper der er behandlet. Ankestyrelsen har dog samtidig en talportal, hvor der udtrækkes yderligere oplysninger, ligesom Randers Kommune selv fører statistik over afgørelserne. Figur 4 viser fordelingen af de sager fra Randers Kommune på voksenhandicapområdet, som Ankestyrelsen har behandlet i 2024. En sag kan dække over flere afgørelser om flere bestemmelser. Derfor indeholder figur 4 mere end 13 afgørelser.

Figur 4: Sagstyper for Randers Kommune i 2024 på voksenhandicapområdet

	Antal i alt	Stadfæstet (antal)	Stadfæstet (pct.)	Ændret (antal)	Ændret (pct.)	Hjemvist (antal)	Hjemvist (pct.)
Mestringsvejledning, § 85	6	3	50	2	33	1	17
BPA, § 96	7	3	43	1	14	3	43
Ledsagelse, § 97	4	2	50	1	25	1	25
Merudgifter, § 100	2	1	50	0	0	1	50
Behandlingstilbud, § 102	1	1	100	0	0	0	0
Midlertidigt botilbud, § 107	2	2	100	0	0	0	0
Længerevarende botilbud, § 108	2	2	100	0	0	0	0

Som det fremgår af oversigten, udgør afgørelser om Borgerstyret Personlig Assistance (BPA) en relativ stor andel af det samlede antal afgørelser. BPA er en ordning, hvor personer med betydelig og varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne modtager et kontant tilskud til at ansætte hjælpere til daglige funktioner. BPA-ordningen er kompleks, da det kræver en kombination af socialfaglige og økonomifaglige kompetencer, hvilket også blev fremhævet af BDO i deres analyse af det specialiserede socialområde, jf. byrådets møde den 25. august 2025 (sag 197). Som det fremgik af BDO's rapport har Randers Kommune fokus på at gennemgå alle BPA-sager.

Børnehandicap

På børnehandicapområdet har Ankestyrelsen behandlet 36 sager fra Randers Kommune, og kommunen havde en omgørelsesprocent på 53 pct. i 2024, mens landsgennemsnittet er på 48,9 pct. I 19 klagesager omgjorde Ankestyrelsen kommunens afgørelse. De omgjorte afgørelser bestod af 2 ændrede sager, og 17 sager hvor Ankestyrelsen bad kommunen behandle sagen på ny.

Figur 5: Omgørelsesprocent på børnehandicapområdet i perioden 2022-2024

	2022	2022	2023	2023	2024	2024
	Randers	Landsplan	Randers	Landsplan	Randers	Landsplan
Hjemviste i pct.	14,5	38,3	13,5	36,9	47	41,3
Ændrede i pct.	14,5	10,5	13,5	11,6	6	7,6
Omgørelsespct. i alt	29	48,8	27	48,8	53	48,9

Danmarkskortet i sig selv viser ikke, hvilke sagstyper der er behandlet. Ankestyrelsen har dog samtidig en talportal, hvor der kan udtrækkes yderligere oplysninger om behandlede sager. Figur 6 viser fordelingen af de 36 sager fra Randers Kommune på børnehandicapområdet, som Ankestyrelsen behandlede i 2024.

Sagstype	Antal i alt	Stadfæstet (antal)	Stadfæstet (pct.)	Ændret (antal)	Ændret (pct.)	Hjemvist (antal)	Hjemvist (pct.)
Merudgifter	14	7	50	0	0	7	50
Tabt arbejdsfortjeneste	16	7	44	1	6	8	50
Personlig og praktisk hjælp og vedligeholdelsestræning	1	1	100	0	0	0	0
Hjemmetræning	4	1	25	1	25	2	50
Afløsning og aflastning	1	1	100	0	0	0	0

På børnehandicapområdet ses det, at det er sager om tabt arbejdsfortjeneste og merudgifter, der udgør den største del af afgørelserne på området, og hvor omgørelsesprocenten ligger på 50 pct. Som det fremgik af Taskforcens rapport, som blev behandlet på socialudvalgsmødet den 7. august 2025 (sag 77), har Randers Kommune de seneste år haft fokus på netop disse områder ved bl.a. at gennemføre et kompetenceudviklingsforløb fra BDO målrettet tabt arbejdsfortjeneste og merudgifter, ligesom børnehandicapområdet har arbejdet med at implementere taskforcens anbefalinger. Der er samtidig

tale om komplekse lovområder, hvilket bl.a. ses ved, at de øvrige 6byers ligeledes har relativt høje omgørelsesprocenter på området.

Kommune	Tabt arbejdsfortjeneste – omgørelsesprocent	Merudgifter – omgørelsesprocent
Esbjerg	45,2	75,0
København	26,5	45,2
Odense	75,0	53,8
Randers	56,2	50,0
Aalborg	46,2	46,2
Aarhus	28,9	34,9
Landstal	50,2	49,4

Arbejdet med at forbedre retssikkerheden

Randers Kommune har løbende et fokus på at forbedre retssikkerheden på det sociale område. Forvaltningen har således de seneste år bl.a. arbejdet særligt med at sikre sammenhæng og kontinuitet i overgangen fra barn til voksen, ligesom afgørelser på voksenhandicapområdet løbende anvendes til at udvikle og styrke myndighedsarbejdet. Forvaltningen har i 1. halvår af 2025 ansat to nye afdelingsledere på voksensocialområdet, der skal komme tættere på den faglige indsats, og derved også styrke den læring, som kommunen får fra Ankestyrelsens afgørelser.

Myndighedsområdet for børnehandicap har gennem flere år været udfordret i Randers Kommune. Derfor arbejder forvaltningen med at stabilisere den tidligere genopretningsplan i sammenhæng med sammenlægningen med familieområdet. Socialudvalget er løbende orienteret om genopretningsplanen og dennes fremdrift. Pr. 1. januar 2025 er børnehandicapområdet blevet lagt sammen med familieområdet, og byrådet har på møde den 25. august 2025 (sag 201) godkendt en ny handleplan for det samlede familieområde.

Økonomi

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

Punkt 240: Pejlemærker i beskæftigelsesindsatsen og navngivning af Jobcenter Randers

15.00.00-G01-5-25

Resumé

Med reformen af beskæftigelsesområdet bliver borgerne tilbudt en mere individuel indsats inden for den nye økonomiske ramme. Beskæftigelsesudvalget blev på mødet 11. november præsenteret for foreløbige forslag til pejlemærker, som kan danne grundlag for den fremtidige beskæftigelsesindsats (sag 105). Ud fra udvalgets egne bemærkninger og inputs fra Handicaprådet, Udsatterådet, Erhverv, Vækst og Arbejdsmarked (EVA) samt Sammenslutningen af Unge Med Handicap (SUMH) præsenteres fem pejlemærker i denne sag.

I den nuværende lovgivning er kommunerne forpligtet til at forankre beskæftigelsesindsatsen i en særskilt enhed med fælles navn (jobcenter) og visuel identitet (jobcenterlogo) på tværs af landet. Med den nye lovgivning kan navnet ændres fra 1. februar 2026. En navneændring kan ses som en del af en bredere brandingindsats, der understøtter reformens intentioner, de politiske pejlemærker og den fremtidige strategi. Beskæftigelsesudvalget præsenteres i denne sag også for forslag til den fremadrettede navngivning af Jobcenter Randers.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via økonomiudvalget og beskæftigelsesudvalget

1. at godkende pejlemærker for beskæftigelsesindsatsen.
2. at beslutte fremtidig navngivning af jobcenter Randers.

Beslutning fra Beskæftigelsesudvalget, den 2. december 2025, punkt 118:

1. at indstilles godkendt
2. at:

Forslag fra Velfærdslisten om at punkt 2 sendes tilbage til forvaltningen med henblik på, at det nye udvalg beslutter navngivning. Nedstemt med tre stemmer for og fire stemmer imod. Imod stemte Bo Vestergaard, Jens Peter Hansen, Jesper Gade og Claus Berggren

Et enigt udvalg indstillede, at Randers Kommunes våbenskjold fremadrettet anvendes.

Forslag om navnet ”JobRanders” indstilles godkendt med 4 stemmer for og 3 stemmer imod. Imod stemte Kasper Fuhr Christensen, Henriette Malland og Bjarne Overmark.

Beslutning

Udvalgets indstilling blev indstillet godkendt.

Sagsfremstilling

Den 11. november blev beskæftigelsesudvalget præsenteret for forvaltningens foreløbige forslag til pejlemærker i beskæftigelsesindsatsen (sag 105). Forvaltningen havde fremsat ni forslag, som i denne sag er skrevet sammen til fem pejlemærker. Dette er foregået ud fra udvalgets egne bemærkninger, samt inputs fra Handicaprådet, Udsatterådet, Erhverv, Vækst og Arbejdsmarked (EVA) samt Sammenslutningen af Unge Med Handicap (SUMH). De samlede inputs kan læses i vedhæftede bilag. De inputs, der relaterer sig til det konkrete indhold af beskæftigelsesindsatsen, vil blive taget med i det videre arbejde med beskæftigelsesreformen og udmøntningen af konkrete indsatser, når pejlemærkerne er fastlagt. Pejlemærkerne fastlægges foreløbigt og fremlægges igen for et nyt byråd, som vurderer dem ud fra den strategi, der fastlægges for Fremtidens Randers.

Pejlemærker for beskæftigelsesindsatsen

I nedenstående gennemgås de fem forslag til pejlemærker for beskæftigelsesindsatsen i Randers Kommune.

1. Individuel og inddragende indsats

Indsatsen skal tage udgangspunkt i borgerens behov, ressourcer og motivation. Borgerne skal mødes med tillid og inddragelse, og de får medansvar for eget forløb. Uanset baggrund eller afstand til arbejdsmarkedet skal alle borgere have adgang til kontakt og støtte. Kontakten skal tilpasses individuelt og bero på en faglig vurdering, så ressourcerne bruges dér, hvor behovet er, og hvor der med jobcentrets indsatser kan opnås gode effekter. Samtidig skal der være særligt fokus på borgere, hvor arbejdsevnen skal afklares. Afklaringen skal ske hurtigst muligt, så borgeren kan komme i ordinært job, fleksjob, uddannelse eller førtidspension. Medarbejderne skal have faglig frihed og ansvar til at tilpasse indsatsen inden for en fælles beskæftigelsesfaglig ramme, der sikrer kvalitet, retning og sammenhæng på tværs. Den faglige frihed skal bruges aktivt til at skabe individuelle, realistiske veje til job eller forsørgelse.

Randers Kommune vil arbejde for at handle tidligt, når problematikkerne opstår. En tidlig indsats kan være med til at forebygge langvarige sager og styrke vejen tilbage til arbejdsmarkedet.

2. Job eller uddannelse først

Indsatsen skal bygge på klare beskæftigelsesmål med fokus på varig tilknytning til arbejdsmarkedet gennem job eller uddannelse. Job eller uddannelse skal ses som både mål og middel. Udgangspunktet skal være en JobFirst-tilgang, hvor selv få timer på arbejdsmarkedet kan være med til at styrke borgerens trivsel, tilknytning og progression. Der skal dog fortsat være plads til faglige undtagelser, hvor sociale eller forberedende indsatser er nødvendige.

3. En koordineret indsats

Borgerne skal opleve sammenhæng mellem beskæftigelse og andre indsatser. For borgere med komplekse behov skal der udarbejdes én samlet plan på tværs af områder, der sikrer sammenhæng, fælles mål og koordineret støtte. Den helhedsorienterede tilgang skal sikre, at borgeren møder én samlet indsats, der understøtter vejen mod trivsel og selvforsørgelse frem for flere uafhængige systemer. Det indebærer også, at sagsbehandleren har ansvar for at videreformidle ansøgninger og forespørgsler til rette sted, så borgeren ikke selv skal finde vej i systemet. Fokus i 2026 skal være på at styrke sammenhængen mellem social- og arbejdsmarkedsområdet, herunder ungeområdet.

4. Indsatsen baseres på effekt og viden

Indsatsen i Randers Kommune skal baseres på data og viden om, hvad der virker for forskellige målgrupper. Styringen skal være enkel og tillidsbaseret. Kommunen skal måle på, hvad der virker for hvilke borgere og omsætte den viden til handling. Det kræver datadrevet læring, lokal målstyring og faglig refleksion, så ressourcerne bruges dér, hvor de skaber mest værdi for borgere og virksomheder. Randers Kommune skal desuden være åben for at inddrage eksterne aktører i beskæftigelsesindsatsen, når indsatserne er veldokumenterede og har gode succesrater i andre kommuner. Kommunen skal derudover bruge interne og eksterne investeringsmodeller til at afprøve og finansiere nye metoder, der kan hjælpe flere borgere i job og skabe både sociale og økonomiske gevinster på længere sigt.

5. Stærke partnerskaber med virksomheder og civilsamfund

Et stærkt og professionelt samarbejde med virksomhederne er kernen i beskæftigelsesindsatsen. Kommunen skal være en attraktiv og troværdig samarbejdspartner, som hjælper virksomhederne med rekruttering, opkvalificering, fastholdelse og social inklusion for at kunne levere kvalificeret arbejdskraft til virksomhederne. Beskæftigelsesindsatsen skal tage udgangspunkt i virksomhedernes behov og de lokale jobmuligheder og fokus skal være på det gode match mellem borger og arbejdsplads – også for de borgere, der har brug for særlige hensyn.

Arbejdsmarkedsområdet vil styrke de professionelle partnerskaber og sikre samarbejde på tværs af virksomheder, civilsamfund, uddannelsesinstitutioner og øvrige samarbejdspartnere. Indsatsen skal bygge på en fælles forståelse af, at udfordringer relateret til ledighed løses i fællesskab, og frivilligt arbejde kan være et supplement i indsatsen til at udvikle mennesker langt fra arbejdsmarkedet i retningen af beskæftigelse. Kommunen vil eksempelvis indgå i partnerskaber på ungeområdet med henblik på, at flere unge i Randers Kommune kommer i job eller uddannelse.

Navngivning af Jobcenter Randers

I den nuværende lovgivning er kommunerne forpligtet til at forankre beskæftigelsesindsatsen i en særskilt enhed med fælles navn (jobcenter) og visuel identitet (jobcenterlogo) på tværs af landet. Den nye lovgivning gør det imidlertid muligt at ændre navnet pr. 1. februar 2026.

I lyset af beskæftigelsesreformen og behovet for at udvikle nye mål og pejlemærker kan et eventuelt navneskifte ses som et led i en bredere indsats for at styrke legitimitet, tillid og ejerskab til indsatsen – både blandt borgere, virksomheder og

medarbejdere. En navneændring kan dermed ses som en mindre del af en bredere brandingindsats, der understøtter reformens intentioner, de politiske pejlemærker og den fremtidige strategi.

Kommunerne rundt omkring i landet løser den fremadrettede navngivning på forskellig vis.

Eksempelvis kan det oplyses, at Københavns Kommune har besluttet at videreføre det nuværende navn. Dette på baggrund af, at jobcentret er et veletableret navn med stor genkendelighed blandt borgere og virksomheder, ligesom det vurderes, at navnet giver et klart signal om opgavens karakter. Herudover vil der være udgifter forbundet med et navneskifte. I Aarhus Kommune er det besluttet, at jobcentrets logo skal erstattes af kommunens våbenskjold, og navnet ændres til Job Aarhus med begrundelse i at holde det kort og enkelt. I Odense bliver navnet fremover Beskæftigelses og Socialforvaltningen, Odense Kommune, og kommunelogoet anvendes. Baggrunden for dette er at illustrere det samspil, der foregår i mellem social og beskæftigelse.

Forvaltningen har følgende forslag til den fremtidige navngivning af Jobcenter Randers:

- Jobcenter Randers
- JobRanders
- Jobhus Randers
- Jobvej Randers
- Karrierecenter Randers

Forvaltningen foreslår også, at logoet fremover bliver Randers Kommunes våbenskjold.

Fremtidig organisering

Forvaltningen vil i første halvår af 2026 udarbejde forslag til en ny organisering, der skal understøtte samspillet mellem social- og arbejdsmarkedsområdet og dermed pejlemærkernes betydning for ydelserne til borgerne. Processen tilrettelægges med inddragelse af MED-organisationen, Udsatteråd, Handicapråd mv.

I budget 2026-2029 blev en forstærket erhvervsindsats vedtaget, hvilket indebærer, at dele af Center for Virksomhedsservice og Rekruttering flyttes til den nye erhvervsafdeling. Proces for udmøntning heraf er igangsat i et separat spor.

Økonomi

Udgifter til navneændringen i sig selv vedrører ændring af skiltning, logo, brevpapir, tæpper mv. De praktiske og økonomiske ændringer i forbindelse med en navneændring af jobcentret er estimeret til ca. 100.000 kr.

Bilag

Bemærkninger til pejlemærker og navngivning - version 2-12-2025

BU pejlemærker og navngivning 021225

Oversigt over fremadrettet navngivning af Jobcenter i Region Midtjylland

Punkt 241: Revision af skolernes styrelsesvedtægt

17.00.00-G01-125-25

Resumé

Det følger af folkeskolelovens § 40 a, at der skal vedtages en styrelsesvedtægt, der fastsætter de overordnede rammer og retningslinjer for styringen af kommunens skolevæsen. En generel opdatering af styrelsesvedtægten og dens bilag er ikke sket i en årrække, hvorfor en række byrådsbeslutninger ikke er gengivet i styrelsesvedtægten. I gennemskrivningen er der lagt vægt på at gøre bilaget mere læsevenligt og tilgængeligt, så styrelsesvedtægten kan blive et værdifuldt styringsdokument på skoleområdet, der oplister de lokale forudsætninger for at bedrive skole i Randers Kommune.

Udkast til styrelsesvedtægt har været sendt til udtalelse hos skolebestyrelserne og foreligger nu til kommunalbestyrelsens godkendelse.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet, via økonomiudvalget og skole- og uddannelsesudvalget:

1. at styrelsesvedtægt for Randers kommunes skolevæsen godkendes
2. at redaktionelle ændringer i styrelsesvedtægten fremadrettet kan foretages af forvaltningen

Beslutning fra Skole- og uddannelsesudvalget, den 1. december 2025, punkt 112:

1. Et flertal af udvalget bestående af Lise-Lotte Leervad Larsen, Anne Hjortshøj og Niels Erik Christensen stemte for forslaget.

Henriette Malland og Bjarne Overmark stemte imod

2. Et flertal af udvalget bestående af Lise-Lotte Leervad Larsen, Anne Hjortshøj og Niels Erik Christensen stemte for forslaget.

Henriette Malland og Bjarne Overmark stemte imod

Bo Ratz havde forfald til mødet.

Stine Eiby havde forfald til mødet

Beslutning

Indstilles godkendt.

Rosa Lykke Yde tog forbehold.

Sagsfremstilling

Alle kommuner skal have en styrelsesvedtægt for kommunens skolevæsen. Det følger af folkeskolelovens § 40 a. Styrelsesvedtægten angiver blandt andet rammen for skolebestyrelsens arbejde og delegationer. Det følger yderligere af § 40 a, at der til styrelsesvedtægten hører et bilag, der indeholder de beslutninger byrådet har truffet vedrørende skoleområdet.

Den aktuelle styrelsesvedtægt er sidst blevet revideret i 2020. Denne revision var dog knyttet til konkrete indholdsmæssige ændringer i vedtægten. En generel opdatering af styrelsesvedtægten og dens bilag, så dette fremstår aktuelt, er derfor ikke sket i en længere årrække. Dermed er der en række byrådsbeslutninger der ikke gengives i bilaget

til styrelsesvedtægten. Ydermere er der en række lovgivningsmæssige forhold der har ændret sig, hvilket heller ikke afspejles i den gældende styrelsesvedtægt.

Det er forvaltningens vurdering, at bilaget til styrelsesvedtægten er et værdifuldt styringsdokument på skoleområdet, der oplyser de lokale forudsætninger for at bedrive skole i Randers Kommune. I en lettilgængelig og opdateret udgave, kan bilaget blive et vigtigt værktøj for skolebestyrelsesmedlemmer, for skoleledere, for politikere og for forvaltningen. Styrelsesvedtægten er derfor blevet gennemskrevet og opdateret i forhold til aktuel lovgivning og gældende byrådsbeslutninger. Derudover er styrelsesvedtægten blevet gjort mere læsevenlig og tilgængelig, ud fra et ønske om, at den skal være anvendelig for blandt andet skolebestyrelserne og skoleledelserne.

Opdateringen indebærer dermed ikke nye forslag eller indholdsmæssige ændringer, som der skal tages stilling til, men indeholder udelukkende redaktionelle tilføjelser og præciseringer.

Det følger af folkeskolelovens § 41, at kommunalbestyrelsen fastsætter styrelsesvedtægten efter indhentet udtalelse fra skolebestyrelserne. Skole- og uddannelsesudvalget har på møde 6. oktober 2025 godkendt udkast til revideret skolestyrelsesvedtægt, samt de tilhørende bilag og godkendt at det blev sendt til udtalelse hos skolebestyrelserne.

Udtalelser fra skolebestyrelserne

Der er modtaget udtalelser fra 9 skoler. Udtalelserne vedlægges samlet som bilag.

Overordnet er tilbagemeldingerne fra skolebestyrelserne, at den nye styrelsesvedtægt er letlæselig og forståelig, og vil fungere som et godt arbejdsredskab i mange sammenhænge.

På baggrund af en udtalelse, er der lavet en sproglig ændring i Bilag 1, hvor overskriften for kortet over skoledistrikter for udskolingerne er ændret til ”Skoledistrikter 7.-9. klasse”

Derudover er der fra nogle bestyrelser et ønske om yderligere redaktionelle bearbejdelser, herunder en grafisk opsat publikation, samt en gennemgang af sproget med henblik på at sikre en mere klar og nutidig formulering. Forvaltningen tager disse forslag med i det fremadrettede arbejde med at opdatere styrelsesvedtægten.

Endelig er der i udtalelserne udtrykt ønske om en indholdsmæssig revidering af nogle af styrelsesvedtægtens bestemmelser. I den sammenhæng er der kommet nogle forslag til ændringer, hvilket vil kræve en særskilt beslutningsproces. Forslagene er:

- Muligheder for fritidstilbud, således alle børn fra 4.-7. klasse kan tilbydes en lokal juniorklub
- Mulighed for at valgperioden på 0. – 6. classes skoler ændres til to år i stedet for den nuværende fireårige periode
- Muligheder for små skoler ift. at leve op til syv forældrerepræsentanter
- Mulighed for online skolebestyrelsesmøder
- Rammer for beslutningskompetence vedrørende Skole- og børnebyer

Fremadrettede ændringer i vedtægten

Nuværende praksis har været, at enhver justering af styrelsesvedtægten, f.eks. som konsekvens af lovændringer eller ved nye byrådsbeslutninger, skal godkendes af byrådet. Praksis har dog ikke været konsistent, hvilket bl.a. har medført, at styrelsesvedtægten samt bilag ikke altid er opdateret i forhold til aktuel lovgivning og øvrige byrådsbeslutninger. Byrådet og de faglige udvalg vil fortsat, i samme omfang som tidligere, blive forelagt anliggender om folkeskolen. Der vil fortsat ske inddragelse af skolebestyrelserne ved indholdsmæssige ændringer af styrelsesvedtægten, i overensstemmelse med folkeskolelovens § 41.

Det indstilles således, at byrådet ikke længere forelægges udkast til justering af styrelsesvedtægten og dennes bilag, som konsekvens af byrådsbeslutninger eller lovændringer. Redaktionelle tilføjelser eller præciseringer foretages dermed af forvaltningen, efter den politiske beslutning, for at sikre en mere smidig og enklere vedligeholdelsesprocedure fremover. SKU vil blive orienteret om ændringer.

Økonomi

Såfremt den reviderede styrelsesvedtægt godkendes af byrådet, vil skolerne vil blive orienteret, og styrelsesvedtægten vil blive lagt på kommunens hjemmeside.

I det fremadrettede arbejde med at opdatere og vedligeholde styrelsesvedtægten, vil de indkomne forslag til ønske om yderligere redaktionelle bearbejdelser indgå.

Forvaltningen vil følge op på de indkomne ønsker om en indholdsmæssig revidering af nogle af styrelsesvedtægtens bestemmelser. Indholdsmæssige ændringer vil fortsat blive sendt til udtalelse hos skolebestyrelser og blive forelagt til politisk behandling.

Bilag

Vedtægt for styrelsen af Randers Kommunes skolevæsen

BILAG 1 - POLITISKE BESLUTNINGER

BILAG 2: FÆLLES BESTYRELSE FOR KOMMUNENS BØRNEBYER

Samlede udtalelser

Punkt 242: Modeller for gennemførelse af modernisering og udbygning af skoler

17.00.00-G01-125-23

Resumé

Byrådet har tidligere godkendt en prioriterings- og udmøntningsplan for modernisering af skolernes almene arealer (runde 1 og 2). Derudover har byrådet i forbindelse med vedtagelsen af budget 2026 besluttet at fastholde den planlagte modernisering og udbygning af anlæg på Søndermarkskolen og Krstrup Skole.

På den baggrund fremlægger forvaltningen med denne sag et forslag til modeller for byggeprocessen for skoler i runde 1 og 2, Søndermarkskolen og Krstrup Skole til politisk godkendelse.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til skole- og uddannelsesudvalget,

1. at modellen for byggeprocessen på skoler i runde 1 og 2, som beskrevet i sagsfremstillingen, godkendes,
2. at modellen for byggeprocessen på Søndermarkskolen, som beskrevet i sagsfremstillingen godkendes, og
3. at modellen for byggeprocessen på Krstrup Skole, som beskrevet i sagsfremstillingen, godkendes.

Beslutning fra Skole- og uddannelsesudvalget, den 1. december 2025, punkt 114:

1. Et flertal af udvalget bestående af Lise-Lotte Leervad Larsen, Anne Hjortshøj og Niels Erik Christensen stemte for.

Henriette Malland og Bjarne Overmark stemte imod og begærede sagen i byrådet.

2. Lise-Lotte Leervad Larsen og Anne Hjortshøj stemte for.

Niels Erik Christensen undlod at stemme.

Henriette Malland og Bjarne Overmark stemte imod og begærede sagen i byrådet.

3. Lise-Lotte Leervad Larsen og Anne Hjortshøj stemte for.

Niels Erik Christensen undlod at stemme

Henriette Malland og Bjarne Overmark stemte imod og begærede sagen i byrådet.

Bo Ratz havde forfald til mødet.

Stine Eiby havde forfald til mødet.

Beslutning

Indstilles godkendt.

1. at indstilles vedtaget med 5 stemmer for og 1 imod. Imod stemte Østbroen. Venstre tog forbehold
2. at indstilles vedtaget med 5 stemmer for og 1 imod. Imod stemte Østbroen. Venstre tog forbehold.
3. at indstilles vedtaget med 5 stemmer for og 1 imod. Imod stemte Østbroen. Venstre tog forbehold.

Sagsfremstilling

Den 26. maj 2025 godkendte byrådet en prioriterings- og udmøntningsplan for modernisering af skolernes almene arealer for skoler i de første to runder ud af i alt fire runder.

I forbindelse med vedtagelsen af budget 2026 har byrådet desuden besluttet, at:

"Ambitionen om at udbygge skolekapaciteten i Sydbyen og styrke den faglige indretning og modernisering af de indvendige bygningsmæssige rammer på skolerne fastholdes. Samtidigt tilpasses skoleudviklingsplanen 2 for Sydbyen som følge af ændringer i kapacitetsbehovet, det igangsatte arbejde på specialundervisningsområdet og den nationale beslutning om at nedlægge 10. klasse fra 2030. Der afsættes fortsat 42,1 mio. kr. til modernisering og udbygning af Krstrup Skole, mens anlægsbeløbet til Søndermarksskolen og Tirsdalens Skole reduceres til henholdsvis 17,5 og 5,5 mio. kr. Samtidig flyttes Tirsdalens Skole til runde 4 i den prioriterings- og udmøntningsplan for modernisering af skolernes almene arealer, som byrådet har godkendt i foråret 2025. Med den tilpassede udviklingsplan reduceres den samlede anlægsudgift til planen for Sydbyen til i alt 65,1 mio. kr."

På baggrund af ovenstående fremlægger forvaltningen i denne sag et forslag til en model for byggeprocessen og en beskrivelse af den efterfølgende implementeringsfase.

NERDs skoleanalyse danner grundlag for hele byggeprocessen, ligesom arbejdet tager afsæt i anbefaling nr. 7 fra Børne- og Undervisningsministeriets vidensenhed (VIBUS) om fleksible læringsmiljøer. VIBUS lægger vægt på, at undervisningslokaler og fællesarealer indrettes, så de understøtter forskellige aktiviteter og deltagelsesformer i undervisningen. De fysiske rammer omfatter alt fra indretning og antal kvadratmeter til akustik, belysning og ventilation. Undervisningslokaler med en indretning, der muliggør forskellige aktiviteter og måder at deltage i undervisningen på, er et vigtigt aspekt af læringsmiljøer med deltagelsesmuligheder for flere elever.

Der lægges også vægt på, at elever, medarbejdere og skolebestyrelser inddrages aktivt i udviklingsarbejdet.

Faseplan

Nedenfor findes en oversigt over de forskellige faser i byggeprocessen:

Fase	Faseoverskrift	Indhold	Tid
Fase 1	Idéoplæg - NERDs skoleanalyse	Inspiration til fremtidens læringsmiljøer.	Godkendt af byrådet den 16. december 2024
Fase 2	Udvælgelse af modelskoler	På baggrund af skoleanalysens behovsafdækning er der udvalgt fire modelskoler.	Godkendt af byrådet den 26. maj 2025
Fase 3	Dispositionsforslag og indledende proces	Udbud og valg af konsulent, der i en inddragende proces sammen med skolen og med udgangspunkt i NERDs skoleanalyse udarbejder et overordnet pædagogisk dispositionsforslag for den konkrete skole. For Krstrup Skole indgår denne fase som en del af en totalrådgivers samlede opgave.	Se vedlagte tidsplaner
Fase 4	Projektering og udbud	Ejendomsservice udarbejder endeligt byggeprojekter samt udbudsmateriale til gennemførelse af byggerierne i runde 1 og 2 samt på Søndermarksskolen. Byggerierne udbydes som hovedentrepriser. For Krstrup Skole indgår denne fase som en del af en totalrådgivers samlede opgave. Byggeriet udbydes som en hovedentreprise.	Se vedlagte tidsplaner

Fase 5	Udførelse	Kontrakt med valgte hovedentreprenører og udførelse af byggerierne.	Se vedlagte tidsplaner
Fase 6	Undervisning i nye rammer	Implementeringsfase - inddragelse af de fysiske rammer i den didaktiske planlægning.	Løbende

Model for byggeprocessen - modernisering af skolernes almene arealer (runde 1 og 2) samt Søndermarksskolen

For at sikre, at NERDs skoleanalyse bliver et solidt fundament for modernisering og udbygning af skolerne i runde 1 og 2 samt for byggeriet på Søndermarksskolen, og for at sikre en god og inddragende proces på skolerne, anbefaler forvaltningen følgende model for byggeprocessen:

1. En indledende proces (fase 3), hvor der inddrages en ekstern rådgiver (arkitektfirma) med erfaring indenfor udvikling af fysiske læringsmiljøer. Rådgiveren skal sikre en god og inddragende proces på skolerne og udarbejde et dispositionsforslag for hver enkelt skole, der kan danne grundlag for den endelige projektering.
2. En efterfølgende proces (fase 4 og 5), hvor Ejendomsservice på baggrund af skitseforslagene udarbejder endelige byggeprojekter samt udbudsmateriale til udførelse i hovedentrepriser. Denne entrepriseform giver bygherren (Randers Kommune) større styring af projektets indhold og kvalitet samtidig med, at hovedentreprenøren har ansvaret for den samlede udførelse og koordinerer underentreprenørerne.

Fase 3–5 gennemføres som beskrevet i den vedlagte tidsplan.

Udkast til udbudsmateriale i forhold til den indledende proces med udarbejdelsen af dispositionsforslag (fase 3) for henholdsvis skolerne i runde 1 og 2 samt Søndermarksskolen er vedlagt som bilag.

Moderniseringen af skolens almene arealer - klasselokaler og fællesarealer - omfatter følgende skoler:

Runde 1 - modelskoler

- Bjerregrav Skole
- Blicherskolen
- Korshøjskolen
- Vestervangsskolen

Runde 2

- Grønhøjskolen
- Rismølleskolen
- Østervangsskolen

Moderniseringen på Søndermarksskolen omfatter både en modernisering af de almene arealer samt en kapacitetsudvidelse.

Model for byggeprocessen - Modernisering og udbygning af Krstrup Skole

NERDs skoleanalyse skal også danne fundamentet for den planlagte modernisering og udbygning af Krstrup Skole, hvor der ligeledes skal sikres en god og inddragende proces på skolen. Da anlægssummen for byggeriet på Krstrup Skole er på 42,1 mio. kr., så overstiger det EU's tærskelværdi for bygge- og anlægskontrakter i perioden 2026–2027 (5.404.000 € ~ 40,5 mio. kr.). Dette medfører, at projektet skal udbydes i henhold til EU's udbudsregler. Derfor anbefaler forvaltningen følgende model for byggeprocessen:

1. Inddragelse af en totalrådgiver i henhold til EU-udbudsreglerne, som varetager den indledende proces (fase 3), der skal sikre en god og inddragende proces på skolen.
2. Desuden varetager totalrådgiveren den efterfølgende proces (fase 4 og 5) og udarbejder et endeligt byggeprojekt og udbudsmateriale til udførelsen af byggeriet i en hovedentreprise. Denne entrepriseform giver bygherren (Randers Kommune) større styring med projektets indhold og kvalitet samtidig med, at hovedentreprenøren har ansvaret for den samlede udførelse og koordinerer underentreprenørerne.

Fase 3–5 gennemføres som beskrevet i den vedlagte tidsplan.

Et udkast til udbudsmateriale for totalrådgivningsopgaven vil blive fremlagt til politisk behandling i april 2026.

Undervisning i nye rammer

Når byggerierne står færdige, er det afgørende, at de nye fysiske rammer også omsættes til pædagogisk praksis (fase 6). Udvikling og modernisering af de fysiske rammer skaber nemlig ikke i sig selv et godt læringsmiljø – det opstår i samspillet mellem pædagogisk praksis, organisering og de fysiske omgivelser.

VIBUS anbefaler, at kompetenceudvikling sker praksisnært og tæt koblet til den daglige undervisning (aktionslæring).

Der er ikke afsat særskilte midler til kompetenceudvikling på dette område. Erfaringer og input fra modelskolerne anvendes derfor som grundlag for en decentral kompetenceudvikling på skolerne. Dette sker gennem kollegial sparring, fælles planlægning, observationer og refleksion over undervisningen i de nye fysiske rammer.

Ved at bruge eksisterende mødefora, teamtid og interne udviklingsdage kan skolerne skabe læring tæt på praksis. Fokus er på erfaringsudveksling, fælles afprøvning af nye metoder og løbende justeringer, så kompetenceudviklingen bliver en naturlig og integreret del af skolens hverdag.

Økonomi

Se byrådets beslutning i forbindelse med vedtagelsen af Budget 2026-2029 ovenfor i sagsfremstillingen.

Anlægsmidler til modernisering af skoler i runde 1 og 2 er tidligere frigivet.

Der søges om frigivelse af anlægsmidler til den indledende del af byggeprocessen (fase 3) på Søndermarksskolen og Kristrup Skole jf. dagsordenspunkt nr. 115 på denne dagsorden.

Videre proces

De udarbejdede dispositionsforslag for skolerne i runde 1 og 2 vil forventeligt blive politisk behandlet i august/september 2026 og for Søndermarksskolen og Kristrup Skole i oktober/november 2026 jf. den overordnede tidsplan.

I den forbindelse vil der også skulle træffes beslutning om tildeling af anlægsbevillinger af de resterende afsatte midler til udbygning af skolekapaciteten i Sydbyen.

Bilag

UD-5 Tro og loveerklæring Søndermarksskolen

UD-4 Kontraktoplæg Søndermarksskolen

UD-3 Tilbudsliste Søndermarksskolen

UD-2 Tidsplan for det samlede forløb Søndermarksskolen

UD-1 Udbudsbetingelser Søndermarksskolen

Udbudsbrev Søndermarksskolen

UD-5 Tro og loveerklæring 7 skoler inkl. modelskoler

UD-4 Kontraktoplæg 7 skoler inkl. modelskoler

UD-3 Tilbudsliste 7 skoler inkl. modelskoler

UD-2 Tidsplan for det samlede forløb 7 skoler inkl. modelskoler

UD-1 Udbudsbetingelser 7 skoler inkl. modelskoler

Udbudsbrev 7 skoler inkl. modelskoler

Samlet overordnet tidsplan for 7 skoler samt Søndermarkskolen og Krstrup Skole

Punkt 243: Frigivelse af 3 mio. kr. fra anlægsmidlerne til udbygning af skolekapaciteten i Sydbyen - modernisering og udbygning af Søndermarksskolen og Krstrup Skole

17.00.00-G01-125-23

Resumé

Forvaltningen søger om frigivelse af anlægsmidler til den indledende proces i forbindelse med modernisering og udbygning af Søndermarksskolen (1,0 mio. kr.) og Krstrup Skole (2,0 mio. kr.).

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via skole- og uddannelsesudvalget og økonomiudvalget;

1. at der til gennemførelse af den indledende proces i modernisering og udbygning af Søndermarksskolen (inddragende proces og udarbejdelse af dispositionsforslag) afsættes et rådighedsbeløb på 1,0 mio. kr. i 2026 finansieret af overførte midler fra tidligere år til udbygning af skolekapaciteten i Sydbyen,
2. at der gives en nettoanlægsbevilling på 1,0 mio. kr. til Søndermarksskolen svarende til det afsatte rådighedsbeløb,
3. at der til den indledende proces i modernisering og udbygning af Krstrup Skole (inddragende proces og udarbejdelse af dispositionsforslag) afsættes et rådighedsbeløb på 2,0 mio. kr. i 2026 finansieret af overførte midler fra tidligere år til udbygning af skolekapaciteten i Sydbyen, og
4. at der gives en nettoanlægsbevilling på 2,0 mio. kr. til Krstrup Skole svarende til det afsatte rådighedsbeløb.

Beslutning fra Skole- og uddannelsesudvalget, den 1. december 2025, punkt 115:

Punkt 1-4:

Lise-Lotte Leervad Larsen og Anne Hjortshøj stemte for.

Niels Erik Christensen undlod at stemme.

Henriette Malland og Bjarne Overmark stemte imod.

Bo Ratz havde forfald til mødet.

Stine Eiby havde forfald til mødet.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Venstre tog forbehold.

Sagsfremstilling

Byrådet har i forbindelse med vedtagelsen af budget 2026-2029 besluttet at:

"Ambitionen om at udbygge skolekapaciteten i Sydbyen og styrke den faglige indretning og modernisering af de indvendige bygningsmæssige rammer på skolerne fastholdes. Samtidigt tilpasses skoleudviklingsplanen 2 for Sydbyen som følge af ændringer i kapacitetsbehovet, det igangsatte arbejde på specialundervisningsområdet og den nationale beslutning om at nedlægge 10. klasse fra 2030. Der afsættes fortsat 42,1 mio. kr. til modernisering og udbygning af Krstrup Skole, mens anlægsbeløbet til Søndermarksskolen og Tirsdalens Skole reduceres til henholdsvis 17,5 og 5,5 mio. kr. Samtidig flyttes Tirsdalens Skole til runde 4 i den prioriterings- og udmøntningsplan for modernisering af skolernes almene arealer, som byrådet har godkendt i foråret 2025. Med den tilpassede udviklingsplan reduceres den samlede anlægsudgift til planen for Sydbyen til i alt 65,1 mio. kr."

Forvaltningen søger på denne baggrund frigivelse af nogle af de afsatte anlægsmidler til gennemførelse den indledende proces omkring moderniseringen og udbygningen af Søndermarksskolen og Krstrup Skole.

Den indledende proces omfatter en inddragende proces sammen med henholdsvis Søndermarkskolen og Krstrup Skole samt udarbejdelse af et overordnede pædagogiske dispositionsforslag for skolerne som udgangspunkt for en efterfølgende konkret projektering. For Krstrup Skole indgår den indledende proces som en del af en totalrådgivers samlede opgave jf. dagordenspunktet om Modeller for gennemførelse af modernisering og udbygning af skoler på skole- og uddannelsesudvalgets dagsorden 1. december 2025 pkt. 115.

	2026
Søndermarkskolen	1,0 mio. kr.
Krstrup Skole	2,0 mio. kr.
I alt	3,0 mio. kr.

Økonomi

Byrådet godkendte i forbindelse med vedtagelsen af Budget 2026-2029, at fastholde udbygning af skolekapaciteten i Sydbyen og modernisere skolernes fysiske rammer.

Der er afsat 42,1 mio. kr. til Krstrup Skole og 17,5 mio. kr. til Søndermarkskolen.

Videre proces

De udarbejdede dispositionsforslag for skolerne i runde 1 og 2 vil forventeligt blive politisk behandlet i august/september 2026 og for Søndermarkskolen og Krstrup Skole i oktober/november 2026.

I den forbindelse vil der også skulle træffes beslutning om tildeling af anlægsbevillinger af de resterende afsatte midler til udbygning af skolekapaciteten i Sydbyen.

Punkt 244: Frigivelse af 1 mio. kr. fra anlægsmidlerne til ny daginstitution i Børnehuset Toftegården, Dagtilbud Sydøst

28.00.00-G01-66-25

Resumé

Byrådet afsatte med budget 2026-2029 et rådighedsbeløb på 40,6 mio. kr. til opførelse af en ny daginstitution i Børnehuset Toftegården, Dagtilbud Sydøst. Der ansøges med denne sag om en anlægsbevilling på 1,0 mio. kr. af det afsatte rådighedsbeløb til byggeprogram og udbudsmateriale.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via børne- og familieudvalget og økonomiudvalget,

1. at der til udarbejdelse af byggeprogram og udbudsmateriale for den nye daginstitution i Børnehuset Toftegården gives en anlægsbevilling på 1,0 mio. kr. af det afsatte rådighedsbeløb.

Beslutning fra Børne- og familieudvalget , den 25. november 2025, punkt 111:

Indstilles godkendt

Beslutning

Indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte i forbindelse med vedtagelsen af budget 2026 at afsætte i alt 40,6 mio. kr. til byggeriet af en ny daginstitution til 100 børnehavebørn og 50 vuggestuebørn på den grund, hvor den nuværende daginstitution Børnehuset Toftegården (Dagtilbud Sydøst) er placeret. Byrådet har desuden på et møde den 22. september 2025 (sag nr. 228) besluttet, at byggeriet af den nye daginstitution skal udbydes i en totalentreprise.

Der er kun mulighed for midlertidigt at løse de bygningsmæssige udfordringer i Børnehuset Toftegården i en treårig periode frem til april 2028. Som følge heraf er processen med udarbejdelse af et byggeprogram og udbudsmateriale for byggeriet allerede påbegyndt i anden halvdel af 2025. Der søges om anlægsbevilling på 1,0 mio. kr. af det afsatte rådighedsbeløb til dækning af udgifterne.

Økonomi

Byrådet godkendte i forbindelse med vedtagelsen af budget 2026, at der afsættes i alt 40,6 mio. kr. til byggeriet af den nye daginstitution i Børnehuset Toftegården, Dagtilbud Sydøst. Midlerne til anlægsprojektet "Ny daginstitution Toftegården" (nummer 9230000015) er som udgangspunkt fordelt med 7,0 mio. kr. i 2026, 27,0 mio. kr. i 2027 og 6,6 mio. kr. i 2028.

Videre proces

Byggeprogrammet vil blive forelagt for det politiske fagudvalg inden et udbud gennemføres. Det er forventningen, at udvalget kan få byggeprogrammet forelagt på et udvalgsmøde ultimo januar / primo februar 2026. I den forbindelse vil der også skulle træffes beslutning om tildeling af anlægsbevilling af de resterende afsatte midler til byggeprojektet, jævnfør budgetaftale 2026-2029.

Punkt 245: Afslutning af anlægsregnskab for Børnehuset Elmehaven

28.00.00-G01-205-20

Resumé

Der aflægges anlægsregnskab for om- og udbygningen af Vuggestuen Minimax, der i dag hedder Børnehuset Elmehaven (Dagtilbud Midt).

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via børne- og familieudvalget og økonomiudvalget

1. at anlægsregnskabet for Børnehuset Elmehaven godkendes, og
2. at mindreforbruget på 0,825 mio. kr. fra anlægsbevillingen til Børnehuset Elmehaven anvendes til finansiering af leje af en midlertidig pavillon til Vorup Vuggestue.

Beslutning fra Børne- og familieudvalget , den 25. november 2025, punkt 112:

1. Indstilles godkendt
2. Udvalget indstiller, at midlerne reserveres til afhjælpning af den manglende pasningskapacitet i Dagtilbud Sydøst.

Beslutning

Udvalget indstillede sagen godkendt, idet der udarbejdes en sag om afhjælpning af den manglende pasningskapacitet i dagtilbud Sydøst.

Der udarbejdes oversigtsnotat til sagen.

Sagsfremstilling

Der aflægges særskilt anlægsregnskab for byrådet såfremt:

- Anlægsbevillingen overstiger 2 mio. kr. brutto svarende til Økonomi og Indenrigsministeriets krav eller
- Anlægsbevillingen er på mellem 1 mio. kr. og 2 mio. kr., og regnskabet viser en afvigelse på 30 % eller mere af bevillingen eller
- Det i øvrigt er fastsat som et krav i forbindelse med anlægsbevillingen

I denne sag aflægges der anlægsregnskab for Børnehuset Elmehaven.

Ny daginstitution MiniMax - 922300002

Balance	Udgifter	Indtægter	Netto	Bemærkninger
07-12-2020 pkt. 484	21.500.000		21.500.000	
12-09-2022 pkt. 308	2.230.000		2.230.000	
13-10-2022 pkt. 421	1.261.623		1.261.623	
Anlægsbevillinger i alt	24.991.623	0	24.991.623	
Forbrug i alt	24.166.913		24.166.913	
Afvigelse	824.710	0	824.710	
Procentafvigelse	3,30%	0,00%	3,30%	

Byrådet har givet en anlægsbevilling på i alt 24,992 mio. kr. til byggeri af flere daginstitutionspladser i Dagtilbud Midt. Det blev besluttet, at Vuggestuen Minimax skulle om- og tilbygges, så institutionen fremadrettet kunne rumme i alt 50 vuggestuebørn og 100 børnehavebørn, mod tidligere 50 vuggestuebørn. Den om- og tilbyggede institution har fået navnet Børnehuset Elmehaven. Den officielle indvielse blev afholdt den 8. februar 2024.

Anlægsarbejdet og de sidste opgaver er nu udført og betalt, og anlægsregnskabet kan dermed afsluttes.

Af den samlede anlægsbevilling på i alt 24,992 mio. kr. til Børnehuset Elmehaven er der i alt forbrugt 24,167 mio. kr. Der er dermed et mindreforbrug på 0,825 mio. kr. Det anbefales, at mindreforbruget på 0,825 mio. kr. anvendes til finansiering af leje af en midlertidig pavillon til Vorup Vuggestue. Sagen om "Midlertidig pavillonløsning for Vorup Vuggestue" er også på mødet i børne- og familieudvalget den 25. november 2025.

Økonomi

Byrådet har givet en anlægsbevilling på i alt 24,992 mio. kr. til om- og tilbygning af Børnehuset Elmehaven. Der er i alt forbrugt 24,167 mio. kr. ved byggeriet af Børnehuset Elmehaven. Det anbefales, at mindreforbruget på 0,825 mio. kr. anvendes til finansiering af leje af en midlertidig pavillon til Vorup Vuggestue.

Punkt 246: Afslutning af anlægsregnskab for Børnehuset Dronningborg

28.00.00-G01-88-19

Resumé

Der aflægges anlægsregnskab for byggeri af den nye daginstitution Børnehuset Dronningborg.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via børne- og familieudvalget og økonomiudvalget

1. at anlægsregnskabet for Børnehuset Dronningborg godkendes, og
2. at afvigelsen på 2,696 mio. kr. til anlægsbevillingen anvendes til finansiering af leje af en midlertidig pavillon til Vorup Vuggestue.

Beslutning fra Børne- og familieudvalget , den 25. november 2025, punkt 113:

1. Indstilles godkendt
2. Udvalget indstiller, at midlerne reserveres til afhjælpning af den manglende pasningskapacitet i Dagtilbud Sydøst.

Beslutning

Udvalget indstillede sagen godkendt, idet der udarbejdes en sag om afhjælpning af den manglende pasningskapacitet i dagtilbud Sydøst.

Der udarbejdes oversigtsnotat til sagen.

Sagsfremstilling

Der aflægges særskilt anlægsregnskab for byrådet såfremt:

- Anlægsbevillingen overstiger 2 mio. kr. brutto svarende til Økonomi og Indenrigsministeriets krav eller
- Anlægsbevillingen er på mellem 1 mio. kr. og 2 mio. kr., og regnskabet viser en afvigelse på 30 % eller mere af bevillingen eller
- Det i øvrigt er fastsat som et krav i forbindelse med anlægsbevilling

I denne sag aflægges der anlægsregnskab for byggeriet af Børnehuset Dronningborg.

Etablering af daginstitution i Dronningborg - 922300003

Balance (1.000 kr.)	Udgifter	Indtægter	Netto	Bemærkninger
14-11-2022 pkt. 429	1.000.000		1.000.000	
27-02-2023 pkt. 36	30.500.000		30.500.000	
27-02-2023 pkt. 36	5.000.000		5.000.000	
Anlægsbevillinger i alt	36.500.000	0	36.500.000	
Forbrug i alt	33.803.786		33.803.786	
Afvigelse	2.696.214	0	2.696.214	
Procentafvigelse	7%	0%	7%	

Byrådet har givet en anlægsbevilling på i alt 36,5 mio. kr. til byggeriet af den nye daginstitution Børnehuset Dronningborg. Institutionen kan rumme 50 vuggestuebørn og 100 børnehavebørn. Den officielle indvielse af institutionen blev afholdt den 5. februar 2025.

Anlægsarbejdet og de sidste opgaver er nu udført og betalt, og anlægsregnskabet kan dermed afsluttes.

Af den samlede anlægsbevilling på i alt 36,5 mio. kr. til Børnehuset Dronningborg er der i alt forbrugt 33,804 mio. kr. Der er dermed et mindreforbrug på 2,696 mio. kr. Det anbefales, at mindreforbruget på 2,696 mio. kr. anvendes til finansiering af leje af en midlertidig pavillon til Vorup Vuggestue. Sagen om "Midlertidig pavillonløsning for Vorup Vuggestue" er også på mødet i børne- og familieudvalget den 25. november 2025.

Økonomi

Byrådet har givet en anlægsbevilling på i alt 36,5 mio. kr. til byggeri af en ny daginstitution - Børnehuset Dronningborg. Der er i alt forbrugt 33,804 mio. kr. ved byggeriet af Børnehuset Dronningborg. Det anbefales, at mindreforbruget på 2,696 mio. kr. anvendes til finansiering af leje af en midlertidig pavillon til Vorup Vuggestue.

Punkt 247: Afslutning af anlægsregnskab for vuggestuegruppe i Havndal Skole og Børneby

28.00.00-G01-5-25

Resumé

Der aflægges anlægsregnskab for byggeriet af en vuggestuegruppe i Havndal Skole og Børneby.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via børne- og familieudvalget og økonomiudvalget

1. at anlægsregnskabet for vuggestuegruppen i Havndal Skole og Børneby godkendes, og
2. at afvigelsen på 0,425 mio. kr. til anlægsbevillingen til vuggestuegruppen i Havndal Skole og Børneby anvendes til finansiering af leje af en midlertidig pavillon til Vorup Vuggestue.

Beslutning fra Børne- og familieudvalget , den 25. november 2025, punkt 114:

1. Indstilles godkendt
2. Udvalget indstiller, at midlerne reserveres til afhjælpning af den manglende pasningskapacitet i Dagtilbud Sydøst.

Beslutning

Udvalget indstillede sagen godkendt, idet der udarbejdes en sag om afhjælpning af den manglende pasningskapacitet i dagtilbud Sydøst.

Der udarbejdes oversigtsnotat til sagen.

Sagsfremstilling

Der aflægges særskilt anlægsregnskab for byrådet såfremt

- Anlægsbevillingen overstiger 2 mio. kr. brutto svarende til Økonomi og Indenrigsministeriets krav eller
- Anlægsbevillingen er på mellem 1 mio. kr. og 2 mio. kr., og regnskabet viser en afvigelse på 30 % eller mere af bevillingen eller
- Det i øvrigt er fastsat som et krav i forbindelse med anlægsbevillingen

I denne sag aflægges der anlægsregnskab for byggeriet af en vuggestuegruppe i Havndal Skole og Børneby.

Vuggestue Havndal Skole og Børneby - 9223000011

Balance (1.000 kr.)	Udgifter	Indtægter	Netto	Bemærkninger
24-06-2025 pkt. 166	1.584.100	0	1.584.100	
Anlægsbevillinger i alt	1.584.100	0	1.584.100	
Forbrug i alt	1.158.968	0	1.158.968	
Afvigelse	425.132	0	425.132	
Procentafvigelse	27%	0%	27%	

Byrådet besluttede i forbindelse med vedtagelsen af budget 2025 at afsætte 1,584 mio. kr. til en vuggestuegruppe i Havndal Skole og Børneby. Vuggestuegruppen til 13 vuggestuebørn er etableret indenfor den nuværende bygningsramme. Der er desuden 40 børnehavepladser i Havndal Skole og Børneby. Indvielsen af vuggestuegruppen fandt sted den 25. september 2025.

Anlægsarbejdet og de sidste opgaver er nu udført og betalt, og anlægsregnskabet kan dermed afsluttes.

Af den samlede anlægsbevilling på 1,584 mio. kr. til en vuggestuegruppe i Havndal Skole og Børneby er der i alt forbrugt 1,159 mio. kr. Der er dermed et mindreforbrug på 0,425 mio. kr. Det anbefales, at mindreforbruget på 0,425 mio. kr. anvendes til finansiering af leje af en midlertidig pavillon til Vorup Vuggestue. Sagen om "Midlertidig pavillonløsning for Vorup Vuggestue" er også på mødet i børne- og familieudvalget den 25. november 2025.

Økonomi

Byrådet har givet en anlægsbevilling på i alt 1,584 mio. kr. til etablering af en vuggestuegruppe i Havndal Skole og Børneby. Der er i alt forbrugt 1,159 mio. kr. ved etableringen af vuggestuegruppe i Havndal Skole og Børneby. Det anbefales, at mindreforbruget på 0,425 mio. kr. anvendes til finansiering af leje af en midlertidig pavillon til Vorup Vuggestue.

Punkt 248: Afslutning af anlægsregnskab for oprydning af byggeaffald på Børnehuset Munkdrups legeplads

28.00.00-G01-41-25

Resumé

I denne sag aflægges der anlægsregnskab for oprydningen af byggeaffald på Børnehuset Munkdrups legeplads.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via børne- og familieudvalget og økonomiudvalget

1. at anlægsregnskabet for oprydning af byggeaffald på Børnehuset Munkdrups legeplads godkendes, og
2. at mindreforbruget på 0,161 mio. kr. fra anlægsbevillingen til oprydning af byggeaffald på Børnehuset Munkdrups legeplads anvendes til finansiering af merforbrug ved byggeriet af Børnehuset Munkdrup.

Beslutning fra Børne- og familieudvalget , den 25. november 2025, punkt 115:

1. Indstilles godkendt
2. Indstilles godkendt

Beslutning

Udvalget indstillede sagen godkendt.

Sagsfremstilling

Der aflægges særskilt anlægsregnskab for byrådet såfremt:

- Anlægsbevillingen overstiger 2 mio. kr. brutto svarende til Økonomi og Indenrigsministeriets krav eller
- Anlægsbevillingen er på mellem 1 mio. kr. og 2 mio. kr., og regnskabet viser en afvigelse på 30 % eller mere af bevillingen eller
- Det i øvrigt er fastsat som et krav i forbindelse med anlægsbevillingen

I denne sag aflægges der anlægsregnskab for oprydningen af byggeaffald på Børnehuset Munkdrups legeplads.

Rensning legeplads Munkdrup Børnehus - 9223000014

Balance (1.000 kr.)	Udgifter	Indtægter	Netto	Bemærkninger
26-05-2025 pkt. 126	3.570.000		3.570.000	
Anlægsbevillinger i alt	3.570.000	0	3.570.000	
Forbrug i alt	3.409.054		3.409.054	
Afvigelse	160.946	0	160.946	
Procentafvigelse	5%	0%	5%	

I marts 2025 blev der fundet byggeaffald indeholdende asbest på Børnehuset Munkdrups legeplads. Det gav behov for oprydning på institutionens legeplads samt efterfølgende genetablering af legepladsen.

Byrådet besluttede derfor på et møde den 26. maj 2025 (sag nummer 126) at afsætte 3,57 mio. kr. til håndteringen af byggeaffaldet på Børnehuset Munkdrups legeplads, herunder jordprøvetagning, afspærring med byggepladshegn, oprydning af byggeaffald og genetablering af legepladsen.

Anlægsarbejdet og de sidste opgaver er nu udført og betalt, og anlægsregnskabet kan dermed afsluttes.

Af den samlede anlægsbevilling på i alt 3,57 mio. kr. til oprydning af byggeaffald på Børnehuset Munkdrups legeplads er der i alt forbrugt 3,409 mio. kr. Der er dermed et mindreforbrug på 0,161 mio. kr. Det anbefales, at mindreforbruget på

0,161 mio. kr. anvendes til at dække merforbrug ved byggeriet af Børnehuset Munkdrup. Sagen om "Afslutning af anlægsregnskab for Børnehuset Munkdrup" er også på mødet i børne- og familieudvalget den 25. november 2025.

Økonomi

Byrådet har givet en anlægsbevilling på i alt 3,57 mio. kr. til oprydning af byggeaffald på Børnehuset Munkdrups legeplads. Der er i alt forbrugt 3,409 mio. kr. til oprydning af byggeaffald på Børnehuset Munkdrups legeplads. Det anbefales at mindreforbruget på 0,161 mio. kr. anvendes til at dække merforbrug ved byggeriet af Børnehuset Munkdrup.

Punkt 249: Afslutning af anlægsregnskab for ombygningen af Assentoftskolens førskolelokaler til daginstitution

28.00.00-G01-108-24

Resumé

Der aflægges anlægsregnskab for ombygningen af Assentoftskolens førskolelokaler til daginstitution.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via børne- og familieudvalget og økonomiudvalget

1. at anlægsregnskabet for ombygningen af Assentoftskolens førskolelokaler til daginstitution godkendes, og
2. at afvigelsen på 0,069 mio. kr. til anlægsbevillingen til ombygningen af Assentoftskolens førskolelokaler til daginstitution anvendes til finansiering af leje af en midlertidig pavillon til Vorup Vuggestue.

Beslutning fra Børne- og familieudvalget , den 25. november 2025, punkt 116:

1. Indstilles godkendt
2. Udvalget indstiller, at midlerne reserveres til afhjælpning af den manglende pasningskapacitet i Dagtilbud Sydøst.

Beslutning

Udvalget indstillede sagen godkendt, idet der udarbejdes en sag om afhjælpning af den manglende pasningskapacitet i dagtilbud Sydøst.

Der udarbejdes oversigtsnotat til sagen.

Sagsfremstilling

Der aflægges særskilt anlægsregnskab for byrådet såfremt:

- Anlægsbevillingen overstiger 2 mio. kr. brutto svarende til Økonomi og Indenrigsministeriets krav eller
- Anlægsbevillingen er på mellem 1 mio. kr. og 2 mio. kr., og regnskabet viser en afvigelse på 30 % eller mere af bevillingen eller
- Det i øvrigt er fastsat som et krav i forbindelse med anlægsbevillingen.

I denne sag aflægges der anlægsregnskab ombygningen af Assentoftskolens førskolelokaler til daginstitution.

Ombygning Bobleerne til dagtilbud 2025 - 9223000012

Balance	Udgifter	Indtægter	Netto	Bemærkninger
27-01-2025 pkt.2	1.500.000		1.500.000	
Anlægsbevillinger i alt	1.500.000	0	1.500.000	
Forbrug i alt	1.431.209		1.431.209	
Afvigelse	68.791	0	68.791	
Procentafvigelse	5%	0%	5%	

I forbindelse med de bygningsmæssige udfordringer i Børnehuset Toftegården (Dagtilbud Sydøst) besluttede byrådet på et møde den 27. januar 2025 (sag nummer 6) at frigive 1,5 mio. kr. til ombygning af Assentoftskolens førskole-lokaler (Boblegruppens lokaler) til daginstitution. Anlægsregnskabet kan nu afsluttes.

For at bygningen på Assentoftskolen kunne anvendes til børnehavebørn og/eller vuggestuebørn, skulle der foretages en brandsikring af lokalerne, herunder opsætning af automatisk brandalarmanlæg (ABA-anlæg), så bygningen kunne

godkendes i anvendelseskategori 6. Desuden var der krav om opfyldelse af de bygningsmæssige krav i BR18 til ventilation, lysindfald og lyd. Endvidere skulle toiletforholdene udbygges, og der skulle sikres niveaufri adgange.

Den 25. april 2025 flyttede 53 børnehavebørn ind i lokalerne på Assentoftskolen. Der er givet en midlertidig dispensation, så de ombyggede lokaler kan anvendes til daginstitution i tre år frem til april 2028.

Anlægsarbejdet og de sidste opgaver er nu udført og betalt, og anlægsregnskabet kan dermed afsluttes.

Af den samlede anlægsbevilling på 1,5 mio. kr. til er der i alt forbrugt 1,431 mio. kr. til ombygning af Assentoftskolens førskolelokaler til daginstitution. Der er dermed et mindreforbrug på 0,069 mio. kr. Det anbefales, at mindreforbruget på 0,069 mio. kr. anvendes til finansiering af leje af en midlertidig pavillon til Vorup Vuggestue. Sagen om "Midlertidig pavillonløsning for Vorup Vuggestue" er også på mødet i børne- og familieudvalget den 25. november 2025.

Økonomi

Byrådet har givet en anlægsbevilling på i alt 1,5 mio. kr. til ombygning af Assentoftskolens førskolelokaler til daginstitution. Det anbefales, at mindreforbruget på 0,069 mio. kr. anvendes til finansiering af leje af en midlertidig pavillon til Vorup Vuggestue.

Punkt 250: Afslutning af anlægsregnskab for puljen til omdannelse af børnehavepladser til vuggestuepladser

28.03.00-A00-3-18

Resumé

Der aflægges anlægsregnskab for puljen til omdannelse af børnehavepladser til vuggestuepladser.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via børne- og familieudvalget og økonomiudvalget

1. at anlægsregnskabet for puljen til omdannelse af børnehavepladser til vuggestuepladser godkendes.

Beslutning fra Børne- og familieudvalget , den 25. november 2025, punkt 117:

1. Indstilles godkendt

Beslutning

Udvalget indstillede sagen godkendt.

Sagsfremstilling

Der aflægges særskilt anlægsregnskab for byrådet såfremt:

- Anlægsbevillingen overstiger 2 mio. kr. brutto svarende til Økonomi og Indenrigsministeriets krav eller
- Anlægsbevillingen er på mellem 1 mio. kr. og 2 mio. kr., og regnskabet viser en afvigelse på 30 % eller mere af bevillingen eller
- Det i øvrigt er fastsat som et krav i forbindelse med anlægsbevillingen

I denne sag aflægges der anlægsregnskab puljen til omdannelsen af børnehavepladser til vuggestuepladser.

Puljen til omdannelse af børnehavepladser til vuggestuepladser
Pulje omdannelse af bh.pl. til vug.pl. - 9223000006

Balance	Udgifter	Indtægter	Netto	Bemærkninger
04-02-2019 pkt. 86	2.500.000		2.500.000	
18-01-2021pkt. 6	1.526.000		1.526.000	
Anlægsbevillinger i alt	4.026.000	0	4.026.000	
Forbrug i alt	4.026.000		4.026.000	
Afvigelse	0	0	0	
Procentafvigelse	0,00%	0,00%	0,00%	

Byrådet afsatte i forbindelse med vedtagelsen af budget 2019 en pulje på 2,5 mio. kr. i 2019 og 2,526 mio. kr. i 2020 til omdannelsen af børnehavepladser til vuggestuepladser. Puljen er nu opgjort, og anlægsregnskabet kan afsluttes.

Byrådet besluttede på et møde den 7. oktober 2019 (sag nummer 461) at anvende 1 mio. kr. af puljens midler til at købe bygningerne, der tilhørte Lions Børnehus (selvejende daginstitution). Bygningerne anvendes i dag til den kommunale daginstitution Børnehuset Lervangen (Dagtilbud Midt). De samlede puljemidler blev dermed nedskrevet med 1 mio. kr. fra 5,026 mio. kr. til i alt 4,026 mio. kr.

Byrådet besluttede at anvende de resterende 4,026 mio. kr. på følgende måde:

- I Børnehuset Himmeldalen (selvejende daginstitution i Dagtilbud Sydøst) til omdannelse af 23 børnehavepladser til 13 vuggestuepladser.

- I Børnehuset Overvænget (Dagtilbud Sydvest) til etablering af 13 vuggestuepladser.
- I Børnehuset Mariendal (selvejende daginstitution i Dagtilbud Sydøst) til omdannelse af 24 børnehavepladser til 14 vuggestuepladser.
- I Kristrup Børnehuset (selvejende daginstitution i Dagtilbud Sydøst) til omdannelse af 15 børnehavepladser til 13 vuggestuepladser.
- I Børnehuset Tryllefløjten (Dagtilbud Sydøst) til oprettelse af 26 vuggestuepladser.

Anlægsarbejdet og de sidste opgaver er nu udført og betalt, og anlægsregnskabet kan dermed afsluttes.

Af anlægsbevillingen på i alt 4,026 mio. kr. til puljen til omdannelse af børnehavepladser til vuggestuepladser er der i alt forbrugt 4,026 mio. kr. Der er dermed ikke noget merforbrug eller mindreforbrug i puljen.

Økonomi

Byrådet har givet en anlægsbevilling på i alt 5,026 mio. kr. til en pulje til omdannelse af børnehavepladser til vuggestuepladser. Efterfølgende besluttede byrådet at anvende 1 mio. kr. af puljens midler til at købe bygningerne, der tilhørte Lions Børnehus. De samlede puljemidler blev dermed nedskrevet med 1 mio. kr. fra 5,026 mio. kr. til i alt 4,026 mio. kr. Af anlægsbevillingen på i alt 4,026 mio. kr. til puljen til omdannelse af børnehavepladser til vuggestuepladser er der i alt forbrugt 4,026 mio. kr. Der er dermed ikke noget merforbrug eller mindreforbrug i puljen.

Punkt 251: Afslutning af anlægsregnskabet til udbygning af kapaciteten på dagtilbudsområdet

28.00.00-G01-57-22

Resumé

Der aflægges anlægsregnskab for udbygningen af kapaciteten på dagtilbudsområdet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via børne- og familieudvalget og økonomiudvalget

1. at anlægsregnskabet for udbygningen af kapaciteten på dagtilbudsområdet godkendes, og
2. at mindreforbruget på 0,573 mio. kr. fra anlægsbevillingen til udbygningen af kapaciteten på dagtilbudsområdet anvendes til finansiering af merforbrug ved byggeriet af Børnehuset Munkdrup (0,365 mio. kr.) og at den resterende del af mindreforbruget på 0,208 mio. kr. anvendes til finansiering af leje af en midlertidig pavillon til Vorup Vuggestue.

Beslutning fra Børne- og familieudvalget , den 25. november 2025, punkt 118:

1. Indstilles godkendt
- 2.

Indstilles godkendt for så vidt angår de 0,365 mio. kr. For så vidt angår den resterende del af mindreforbruget på 0,208 mio. kr. indstiller udvalget, at midlerne reserveres til afhjælpning af den manglende pasningskapacitet i Dagtilbud Sydøst.

Beslutning

Udvalget indstillede sagen godkendt, idet der udarbejdes en sag om afhjælpning af den manglende pasningskapacitet i dagtilbud Sydøst.

Der udarbejdes oversigtsnotat til sagen.

Sagsfremstilling

Der aflægges særskilt anlægsregnskab for byrådet såfremt:

- Anlægsbevillingen overstiger 2 mio. kr. brutto svarende til Økonomi og Indenrigsministeriets krav eller
- Anlægsbevillingen er på mellem 1 mio. kr. og 2 mio. kr., og regnskabet viser en afvigelse på 30 % eller mere af bevillingen eller
- Det i øvrigt er fastsat som et krav i forbindelse med anlægsbevillingen

I denne sag aflægges der anlægsregnskab for udbygningen af kapaciteten på dagtilbudsområdet.

Anlægsregnskabet til udbygning af kapaciteten på dagtilbudsområdet
Udbygning af kapaciteten i dagtilbud - 922300009

Balance	Udgifter	Indtægter	Netto	Bemærkninger
12-09-2022 pkt. 308	10.752.000		10.752.000	
30-01-2023 pkt. 4	121.210		121.210	
Anlægsbevillinger i alt	10.873.210	0	10.873.210	
Forbrug i alt	10.299.825		10.299.825	
Afvigelse	573.385	0	573.385	
Procentafvigelse	5,27%	0,00%	5,27%	

Byrådet vedtog på et møde den 12. september 2022 (sag nummer 308) at afsætte 12,982 mio. kr. til udbygning af dagtilbudskapaciteten ved at foretage ombygninger i eksisterende institutioner. Desuden blev det besluttet at anvende en del af midlerne til genhusning i forbindelse med nybyggeri og udbedring af vandskader. Anlægsarbejdet er nu endelig afsluttet, og der kan aflægges et anlægsregnskab.

I forbindelse med gennemførelsen af anlægsprojektet har byrådet besluttet at anvende 2,23 mio. kr. af midlerne til opstilling af en pavillon ved Huset Nyvang, der har rummet vuggestuebørn under byggeriet af Børnehuset Elmehaven (Dagtilbud Midt). Disse midler er overført til anlægsprojektet for Børnehuset Elmehaven og fremgår af et anlægsregnskab, der behandles i en selvstændig sag. Desuden har byrådet på et møde den 30. januar 2023 (sag nummer 5) besluttet at overføre et mindreforbrug ved byggeriet af Børnehuset Langå til puljen til udbygning af dagtilbudskapaciteten. Dvs. at der samlet set har været 10,873 mio. kr. til udbygning af kapaciteten på dagtilbudsområdet.

Byrådet besluttede i 2022 at anvende midlerne på følgende måde:

- Børnehuset Bækkestien (Dagtilbud Nordøst) - oprettelse af 10 ekstra vuggestuepladser.
- Børnehuset Kristrup (Dagtilbud Sydøst) - oprettelse af 11 ekstra vuggestuepladser.
- Børnehuset Skovdalen (Dagtilbud Sydøst) - oprettelse af 15 ekstra børnehavepladser og udbedring efter vandskade.
- Børnehuset Midgaard (Dagtilbud Nordøst) - oprettelse af 7 ekstra vuggestuepladser.
- Børnehuset Æblehaven (Dagtilbud Sydvest) - oprettelse af 13 ekstra vuggestuepladser.
- KFUMs institutioner (Dagtilbud Midt) - oprettelse af 14 vuggestuepladser.
- Børnehuset Toftegården (Dagtilbud Sydøst) - anvendelse af pavillon på grund af vandskade, udbedring efter vandskade samt mindre kapacitetsudvidelse.

Anlægsarbejdet og de sidste opgaver er nu udført og betalt, og anlægsregnskabet kan dermed afsluttes.

Af den samlede anlægsbevilling på i alt 10,873 mio. kr. til udbygning af kapaciteten på dagtilbudsområdet er der i alt forbrugt 10,3 mio. kr. Der er dermed et mindreforbrug på 0,573 mio. kr.

Det anbefales, at mindreforbruget på 0,573 mio. kr. anvendes til finansiering af merforbrug ved byggeriet af Børnehuset Munkdrup (0,365 mio. kr.), og at den resterende del af mindreforbruget på 0,208 mio. kr. anvendes til finansiering af leje af en midlertidig pavillon til Vorup Vuggestue.

Sagen om "Afslutning af anlægsregnskab for Børnehuset Munkdrup" og sagen om "Midlertidig pavillonløsning for Vorup Vuggestue" er også på mødet i børne- og familieudvalget den 25. november 2025.

Økonomi

Byrådet har givet en anlægsbevilling på i alt 10,873 mio. kr. til udbygningen af kapaciteten på dagtilbudsområdet. Der er i alt forbrugt 10,3 mio. kr. ved udbygningen af kapaciteten på dagtilbudsområde. Det anbefales at mindreforbruget på 0,573 mio. kr. anvendes til finansiering af merforbrug ved byggeriet af Børnehuset Munkdrup (0,365 mio. kr.) og at den resterende del af mindreforbruget på 0,208 mio. kr. anvendes til finansiering af leje af en midlertidig pavillon til Vorup Vuggestue.

Punkt 252: Afslutning af anlægsregnskab for Børnehuset Munkdrup

28.00.00-G01-204-20

Resumé

Der aflægges anlægsregnskab for byggeriet af en ny daginstitution i Dagtilbud Sydøst - Børnehuset Munkdrup.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via børne- og familieudvalget og økonomiudvalget

1. at anlægsregnskabet for Børnehuset Munkdrup godkendes,
2. at afvigelsen på 0,526 mio. kr. til anlægsbevillingen finansieres ved at anvende et mindreforbrug på 0,161 mio. kr. fra oprydningen af byggeaffald på Børnehuset Munkdrups legeplads og et mindreforbrug på 0,365 mio. kr. fra udbygningen af kapaciteten på dagtilbudsområdet, og
3. at der til finansiering af merforbruget ved byggeriet af Børnehuset Munkdrup gives en anlægsbevilling på 0,526 mio. kr. svarende til det overførte rådighedsbeløb.

Beslutning fra Børne- og familieudvalget , den 25. november 2025, punkt 119:

1. Indstilles godkendt
2. Indstilles godkendt
3. Indstilles godkendt

Beslutning

Udvalget indstillede sagen godkendt.

Sagsfremstilling

Der aflægges særskilt anlægsregnskab for byrådet såfremt:

- Anlægsbevillingen overstiger 2 mio. kr. brutto svarende til Økonomi og Indenrigsministeriets krav eller
- Anlægsbevillingen er på mellem 1 mio. kr. og 2 mio. kr., og regnskabet viser en afvigelse på 30 % eller mere af bevillingen eller
- Det i øvrigt er fastsat som et krav i forbindelse med anlægsbevillingen.

I denne sag aflægges der anlægsregnskab for byggeriet af Børnehuset Munkdrup.

Ny daginstitution Munkdrup - 9223000005

Balance (1.000 kr.)	Udgifter	Indtægter	Netto	Bemærkninger
18-01-2021 pkt. 5	21.500.000		21.500.000	
13-12-2021 pkt. 467	5.500.000		5.500.000	
13-10-2022 pkt. 421	9.000.000		9.000.000	
13-10-2022 pkt. 421	106.651		106.651	
Anlægsbevillinger i alt	36.106.651	0	36.106.651	
Forbrug i alt	36.632.919		36.632.919	
Afvigelse	-526.268	0	-526.268	
Procentafvigelse	-1%	0%	-1%	

Byrådet har givet en anlægsbevilling på i alt 36,107 mio. kr. til byggeriet af en ny daginstitution i Dagtilbud Sydøst - Børnehuset Munkdrup. Institutionen kan rumme 50 vuggestuebørn og 100 børnehavebørn. Den officielle indvielse af institutionen blev afholdt den 19. marts 2024.

I forbindelse med vedtagelsen af "Klimaplan 2050" har byrådet besluttet, at Randers Kommune skal fremme bæredygtige byggerier ved at anvende DGNB-certificering ved nybyggerier og renoveringsprojekter med et byggebudget på 20 mio. kr. eller derover. Børnehuset Munkdrup bliver den første daginstitution i Randers Kommune, der får en DGNB-certificering på guld-niveau. DGNB-certificeringen er en ordning for bæredygtigt byggeri. Den endelige DGNB-certificering af Børnehuset Munkdrup afventer fortsat.

Derudover er anlægsarbejdet og de sidste opgaver udført og betalt, og anlægsregnskabet kan dermed afsluttes.

Af den samlede anlægsbevilling på i alt 36,107 mio. kr. til Børnehuset Munkdrup er der i alt forbrugt 36,633 mio. kr. Der er dermed et merforbrug på 0,526 mio. kr. Det anbefales, at merforbruget på 0,526 mio. kr. finansieres ved at anvende et mindreforbrug på 0,161 mio. kr. fra oprydningen af byggeaffald på Børnehuset Munkdrups legeplads og et mindreforbrug på 0,365 mio. kr. fra udbygningen af kapaciteten på dagtilbudsområdet.

Sagen om "Afslutning af anlægsregnskab for oprydning af byggeaffald på Børnehuset Munkdrups legeplads", og sagen om "Afslutning af anlægsregnskabet til udbygning af kapaciteten på dagtilbudsområdet" er også på mødet i børne- og familieudvalget den 25. november 2025.

Økonomi

Byrådet har givet en anlægsbevilling på i alt 36,107 mio. kr. til byggeriet af Børnehuset Munkdrup. Det anbefales, at merforbruget på 0,526 mio. kr. finansieres ved at anvende et mindreforbrug på 0,161 mio. kr. fra oprydningen af byggeaffald på Børnehuset Munkdrups legeplads og et mindreforbrug på 0,365 mio. kr. fra udbygningen af kapaciteten på dagtilbudsområdet.

Punkt 253: Lukket: Salg af fast ejendom

13.06.02-P27-4-25

Punkt 254: Orientering om styringsdialoger 2025

03.10.24-A00-1-25

Resumé

Forvaltningen har afholdt de årlige styringsdialoger med boligorganisationerne i Randers Kommune. Styringsdialogerne har taget udgangspunkt i boligorganisationernes regnskaber og årsberetninger for regnskabsåret 2023/2024 og 2024.

Økonomien er generelt set god i boligorganisationerne, men flere boligorganisationer oplever fortsat udfordringer i forhold til tab ved lejeledighed. Det er et problem, som man ser flere steder i landet.

Der er fortsat gang i mange renoveringer i mange afdelinger i boligorganisationerne.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via erhvervs- og planudvalget og økonomiudvalget,

1. at orienteringen tages til efterretning

Beslutning fra Erhvervs- og planudvalget, den 27. november 2025, punkt 135:

Indstilles taget til efterretning.

Claus Berggren deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstilles taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Randers Kommune skal som tilsynsmyndighed en gang årligt foretage en gennemgang af boligorganisationernes regnskabsmateriale for at sikre, at boligorganisationernes og deres afdelingers økonomi er forsvarlig, og at de lever op til gældende lovgivning på området. Som led i tilsynet med almene boliger skal kommunen også afholde årlige styringsdialoger med de enkelte boligorganisationer.

Denne sag er en orienteringssag, hvor regnskaberne for regnskabsåret 2023/2024 og 2024 og redegørelserne fra møderne afholdt i sommer og efterår 2025 fremlægges.

Styringsdialogerne afholdes på baggrund af materiale, der er op til 1 år gammelt, hvorfor mange af problemstillingerne allerede er håndteret, hvilket også fremgår af redegørelserne fra styringsdialogerne. Alle redegørelser er vedhæftet som bilag til sagen.

Regnskabsgennemgang

Gennemgangen af boligorganisationernes regnskaber, de afholdte styringsdialoger i 2024 og den løbende kontakt med boligorganisationerne bekræfter tilsynet i den opfattelse, at det generelt går godt i boligorganisationerne. Der er dog enkelte opmærksomhedspunkter, jf. nedenfor.

Tab ved lejeledighed

I oktober 2025 var der 121 ledige lejemål i de almene boligorganisationer, svarende til en samlet lejeledighed på 1,36 pct. for almene boliger i Randers kommune.

Tilsynet kan konstatere, at tab ved lejeledighed fortsat er højt i mange boligorganisationer. Fra regnskabsår 2023 til 2024 har tabet været stigende i 5 ud af 10 boligorganisationer. Alle fem boligorganisationer, som har oplevet en stigning i tab ved lejeledighed administreres af RandersBolig.

Af tabellen nedenfor ses det samlede tab ved lejeledighed i de fire administrationsorganisationer for regnskabsåret 2024 og 2023/2024.

	Samlet tab ved lejeledighed 2024	Antal lejemål	Tab pr. lejemålsenhed
RandersBolig	8.300.000 kr.	9.764	850,06 kr.
Lejerbo Randers	1.624.000 kr.	858	1.892,77 kr.
Domea Randers	713.889 kr.	228	3.131,09 kr.
Nørresundby Boligselskab	211.119 kr.	155	1.362,05 kr.

Som det fremgår af tabellen er tab ved lejeledighed pr. lejemålsenhed størst hos Domea Randers. Boligorganisationen er opmærksomme på problematikken, jf. nedenfor.

Boligorganisationerne arbejder intensivt på at nedbringe lejeledigheden bl.a. ved øget markedsføring af de ledige boliger, ansættelse af en boligfremviser eller samarbejde med en ejendomsmægler, midlertidig nedsættelse af husleje eller indskud samt ved at undersøge mulighederne for udlejning til andre end den berettigede personkreds. Nogle af boligorganisationerne deltager også i møder med andre boligorganisationer, hvor de udveksler erfaringer om hvilke tiltag, der virker til at nedbringe lejeledigheden.

Tilsynet finder det positivt, at boligorganisationerne har fokus herpå og arbejder målrettet for at nedbringe lejeledigheden i boligorganisationerne. Det er boligorganisationernes og tilsynets forventning, at udlejningsvanskelighederne vil være nedbragt i regnskabsåret 2025.

Boligselskabet af 2014

Boligselskabet af 2014 har i regnskabsåret haft et overskud, som primært skyldes nedslag i administrationsbidraget fra RandersBolig. RandersBolig har foretaget udlodning til ejerkredsen, og selvom Boligselskabet af 2014 ikke er i ejerkredsen, besluttede bestyrelsen i RandersBolig, at boligorganisationen skulle have en ekstraordinær rabat svarende til det beløb, som ejerkredsen har fået i forbindelse med udlodningen. Organisationsbestyrelsen og repræsentantskabet har besluttet, at den besparelse skulle tilfalde boligorganisationens dispositionsfond, således denne kunne styrkes. Tilsynet finder det positivt, at boligorganisationen har haft fokus på at styrke dispositionsfonden.

Boligorganisationen har i regnskabsåret haft tab ved lejeledighed på 1,85 mio. kr., hvilket er en stigning i forhold til sidste regnskabsår. Flere boligorganisationer har større tab, men Boligselskabet af 2014 har grundet deres økonomiske situation ikke råd til tabene, hvorfor det har stort fokus for bestyrelsen og administrator. Boligorganisationen har i 2024 frasolgt en afdeling, som har genereret et stort lejetab, hvorfor boligorganisationen forventer, at tab ved lejeledighed i regnskabsår 2025 vil falde.

Dispositionsfondsprognosen viser, at dispositionsfonden er positiv i hele den 10-årige periode, hvilket ligeledes er positivt.

Økonomien i boligselskabet er stadig skrøbelig, men i de fleste afdelinger er økonomien stille og roligt i fremgang. Både tilsynet og administrator følger stadig den økonomiske udvikling i boligorganisationen tæt.

Boligorganisationen har fokus på afdelingernes henlæggelsesniveauer, som skal bringes i balance. Der er en del afdelinger, der har fået styrket deres henlæggelser markant, og i de øvrige afdelinger er der fortsat fokus herpå, dog under hensyntagen til at boligerne fortsat skal kunne lejes ud.

Tilsynet er betrygget i, at boligorganisationen arbejder fokuseret og målrettet med at nedbringe lejeledigheden samt bringe afdelingernes henlæggelser i balance, således der på sigt sker en yderligere konsolidering af boligorganisationens økonomi.

Domea Randers

Boligorganisationen har i regnskabsåret 2024 haft et samlet tab ved lejeledighed på ca. 714.000 kr., hvilket er en halvering af tabet i forhold til det forgående regnskabsår. Det er meget positivt, at boligorganisationen har nedbragt lejeledigheden. Tabet pr. lejemålsenhed er dog stadig højt, og markant højere end de øvrige boligorganisationer i Randers kommune.

Boligorganisationens økonomi er stadig skrøbelig, både fordi det er en relativ ny boligorganisation, som endnu ikke har oparbejdet en opsparing, og fordi dispositionsfondens, som er en form for driftskonto for boligorganisationen, har bidraget til dækning af terminsydelser for afdelingerne 138-03 Markedspladsen, 138-08 Genbruget og 138-11 Væksthuset gennem 1/5-ordningen. Grundet den lave dispositionsfond er boligorganisationen fritaget for at dække tab ved fraflytning og lejeledighed i alle fem afdelinger for regnskabsåret 2024. Tilsynet har ligeledes givet godkendelse til at dispositionsfondens er fritaget i regnskabsåret 2025. Fritagelsen betyder, at det er afdelingerne, der skal dække tab ved fraflytning og lejeledighed. Det medfører, at afdelingernes økonomi svækkes som følge heraf. Når tilsynet giver dispensation til dispositionsfondsfritagelse foretager tilsynet altid en konkret vurdering af, om afdelingerne kan bære at afholde omkostningerne ved tab ved lejeledighed og fraflytning.

Generelt er der en god økonomi i afdeling 138-06 Falbeparken, mens afdeling 138-03 Markedspladsen og 138-11 Væksthuset er udfordrede. Afdeling 138-01, Kaskelotten har på flere områder en fin økonomi med lavt tab ved lejeledighed, men afdelingen har en høj negativ opsamlet resultatkonto. Afdeling 138-08 Genbruget har store tab ved lejeledighed, som er blevet dækket af henlæggelser.

Boligorganisationen er opmærksomme på de økonomiske udfordringer, der er i afdelingerne. I fire ud af fem afdelinger skal der ske huslejestigninger til afvikling af afdelingernes samlede underskud og til at bringe afdelingernes henlæggelser op på det nødvendige niveau. Tilsynet er betrygget i, at boligorganisationen arbejder intensivt og fokuseret med at konsolidere økonomien og nedbringe lejetabet. Pr. 2. oktober 2025 var der alene 2 ledige boliger i boligorganisationen, hvilket tilsynet finder meget positivt.

Tilsynet følger udviklingen i økonomien hos Domea Randers tæt, men er betrygget i, at udviklingen i boligorganisationen går den rigtige vej, og at der arbejdes intensivt og fokuseret på at konsolidere økonomien og nedbringe lejetabet. Tilsynet har bedt om at få tilsendt halvårslige orienteringer om den økonomiske situation i boligorganisationen.

Typografernes Stiftelse

Typografernes Stiftelse er en lille og dermed økonomisk sårbar boligorganisation. På byrådsmøde den 28. oktober 2025 traf byrådet beslutning om at henstille til boligorganisationen, at der på et repræsentantskabsmøde skulle træffes beslutning om sammenlægning med en anden boligorganisation. Byrådet besluttede også at sende et varsel til boligorganisationen om indsættelse af en midlertidig forretningsfører, hvis repræsentantskabet ikke traf beslutning om sammenlægning.

Den 27. oktober 2025 holdt boligorganisationen møde med administrationsorganisationen og formanden for Randers Boligforening af 1940. På mødet blev det besluttet at indstille til repræsentantskabet, at boligorganisationen lægger sig sammen med Randers Boligforening af 1940. Det er forventningen, at der afholdes repræsentantskabsmøder i begge boligorganisationer i indeværende år, således at boligorganisationen pr. 1. januar 2026 er en del af Randers Boligforening af 1940.

Tilsynet finder det meget positivt, at der er fundet en løsning på boligorganisationens udfordringer. Med sammenlægningen af de to boligorganisationer forsvinder den store økonomiske risiko, der er for Typografernes Stiftelse i at være en lille boligorganisation. Randers Boligforening af 1940 er en stor boligorganisation med 2.338 lejemål, og det er tilsynets vurdering, at boligorganisationen kan bære de økonomiske vanskeligheder, som Typografernes Stiftelse har og ikke selv ville kunne bære.

Generelt har boligorganisationerne løbende dialog om at sammenlægge afdelinger, hvor det giver mening. Derudover drøfter boligorganisationerne under RandersBolig løbende mulighederne for en fusion af samtlige boligorganisationer.

Renoveringer og henlæggelser

Generelt har boligorganisationerne svært ved at udleje de ældre boliger, som er beliggende i Randers C. Dette skyldes primært, at boligerne i centrum er af ældre dato og ikke er blevet istandsat løbende. Det er meget omkostningstungt at renovere de gamle boliger, da det kræver udskiftning af både badeværelse og køkken. Boligorganisationerne har stort fokus på at renovere boligmassen. Alene hos RandersBolig renoveres der samlet set for 1 mia. kr. Hovedparten af disse renoveringer er i Randers C eller tæt på. Det er RandersBoligs forventning, at der også i de næste par år vil komme flere store helhedsplaner, og at der derfor også vil være igangværende renoveringer for ca. 1 mia. kr. i de næste år.

Tilsynet finder det positivt, at boligorganisationerne har fokus på at renovere den ældre boligmasse, herunder i og omkring Randers C, så disse i højere grad bliver tidssvarende og forventeligt bliver nemmere at udleje.

Et tema til årets styringsdialoger har været boligorganisationernes henlæggelsesniveauer. Tilsynet og boligorganisationerne har fokus på at henlægge tilstrækkeligt til fremtidige istandsættelser, således afdelingerne kan

renoveres op til en bedre standard. Tilsynet finder det positivt, at boligorganisationerne arbejder med at bringe henlæggelsesniveauet op på et tilfredsstillende niveau. Mange af boligorganisationerne lader henlæggelserne stige via trappestigninger hvert år, fremfor én stor stigning på en gang. Tilsynet finder dette hensigtsmæssigt, da det forventeligt forhindrer yderligere tab ved lejeledighed.

Tilsynet er positiv over, at boligorganisationerne har stort fokus på at renovere boligmassen og øge henlæggelsesniveauet.

Sammenfatning

Konklusionen er, at det overordnet går godt i boligorganisationerne i Randers. Flere boligorganisationer oplever dog en stigning i tab ved lejeledighed, og tilsynet følger udviklingen i samarbejde med boligorganisationerne, og der er et godt samarbejde. Det er både tilsynets og boligorganisationernes forventning, at tab ved lejeledighed vil falde i de kommende år.

Tilsynet følger udviklingen i Domea Randers tæt, og især udviklingen i boligorganisationens dispositionsfond er et fokuspunkt, da denne vil være negativ frem til 2028, hvorefter den efter planen vil være positiv igen. Domea Randers har især udfordringer med høj lejeledighed, men tilsynet er betrykket i, at udviklingen går den rigtige vej, og at boligorganisationen arbejder målrettet med at nedbringe lejeledigheden.

Tilsynet følger fortsat Boligselskabet af 2014 tæt, og det er tilfredsstillende at den 10-årige prognose for dispositionsfonden viser, at denne er positiv i hele perioden. Tab ved lejeledighed er dog steget, og det er et fokuspunkt, at denne udvikling standses, da boligorganisationens økonomi ikke kan bære dette.

Tilsynet har generelt fokus på udlejningen af den samlede boligmasse, herunder at der ikke bør ske yderligere generelle stigninger i tomgangsleje og heraf følgende lejetab. Tilsynet finder det positivt, at boligorganisationerne har stort fokus på at renovere boligmassen og bringe henlæggelsesniveauet i balance, således boligmassen kan renoveres til en bedre standard.

Det er tilsynets klare opfattelse, at området har høj prioritet i samtlige boligorganisationer og ved administratorerne, og der er igangsat flere tiltag for at forebygge fremtidig lejeledighed.

Tilsynet er trygge ved, at der på nuværende tidspunkt eller inden for få år henlægges i et tilstrækkeligt omfang i alle boligorganisationer. Alle boligorganisationer har et stort fokus på henlæggelser ved budgetlægning, og derudover er der lagt strategier herfor.

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser ved beslutningen.

Bilag

Redegørelse fra styringsdialog med Lejerbo Randers

Redegørelse fra styringsdialog med Domea Randers

Redegørelse fra styringsdialog med Boligselskabet af 2014

Redegørelse fra styringsdialog med RandersBolig

Redegørelse fra styringsdialog med Randers Boligforening af 1940

Redegørelse fra styringsdialog Nørresundby Boligselskab

Redegørelse fra styringsdialog med Typografernes Stiftelse

Redegørelse fra styringsdialog med Randers Arbejderes Byggeforening af 1874

Redegørelse fra styringsdialog med Møllevænget & Storgaarden

Redegørelse fra styringsdialog med Boligforeningen Kronjylland

Redegørelse fra styringsdialog med AB Andelsbo

Punkt 255: Godkendelse af renovering og ekstern låneoptagelse i almen boligorganisation

03.02.00-P19-3-25

Resumé

Den almene boligorganisation Boligselskabet af 2014, afdeling 12, har ansøgt om godkendelse af optagelse af ekstern lånefinansiering med 100 pct. kommunal garanti og deraf følgende huslejestigning, som følge af renovering af afdelingen.

Da lånet er med 100 pct. kommunal garanti skal sagen godkendes af byrådet.

Byrådet godkendte den 28. oktober 2024 renoveringen og ekstern låneoptagelse, men da projektet er blevet dyrere end først antaget søges om byrådets godkendelse på ny.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via erhvervs- og planudvalget og økonomiudvalget,

1. at renoveringsprojektet og den deraf følgende låneoptagelse og huslejestigning godkendes
2. at det godkendes, at kommunen stiller 100 pct. garanti for lånet på 8.049.000 kr.

Beslutning fra Erhvervs- og planudvalget, den 27. november 2025, punkt 136:

Indstilles godkendt.

Claus Berggren deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Boligselskabet af 2014, afdeling 12 Nørhald, består af 146 boliger, der er beliggende nord for Randers. Projektet vedrører 10 boliger beliggende på Kirkehøjvej i Øster Tørslev.

De 10 boliger skal have udskiftet installationerne under gulvene, da de på grund af deres alder medfører vandskader. Der kommer nye gulve og eventuelt nyt køkken og bad i boligerne. Der vil ske total udskiftning af alle vand- og varmforsyninger og hovedstrengene. Radiatorerne vil blive udskiftet eller dimensioneret således der kan omlægges til en varmepumpeløsning.

Renoveringens samlede omkostninger er budgetteret til 7.889.130 kr. Projektet finansieres ved optagelse af lån på 8.049.000 kr.

Lånet optages med 100 pct. kommunal garanti. Kommunen kan i særlige tilfælde, hvor der er tale om ekstraordinære arbejder, stille garanti for et lån til renoveringsarbejde. I denne sag vurderes omstændighederne at være ekstraordinære, idet afdelingens tidligere hovedforening, Randersegnens Boligforening, gik konkurs med heraf følgende manglende vedligeholdelse og økonomisk fundament for afdelingerne.

Boligorganisationen har sendt lånetilbud fra Realkredit Danmark. Lånetilbuddet er på et fastforrentet annuitetslån med en hovedstol på 8.049.000 kr. og et forventet provenu anslået til 7.889.277 kr. samt en løbetid på 30 år. Det er i overensstemmelse med reglerne.

Afdelingens gennemsnitlige husleje er i 2025 på 985,29 kr. pr. kvm. pr. år., svarende til en månedlig husleje på ca. 6.160 kr. om måneden for en bolig på 75 kvm. Afdelingen har godkendt budget for 2026, hvor der sker en stigning på 2 pct. Huslejen pr. 1. januar 2026 vil således være 1.004,97 kr. pr. kvm. pr. år, svarende til en gennemsnitlig husleje på ca. 6.280 kr. om måneden for en bolig på 75 kvm.

Gennemførelse af renoveringsprojektet medfører en forventelig huslejestigning på yderligere 2,15 pct. svarende til en ny gennemsnitlig husleje på 1.025,97 kr. pr. kvm. pr. år, svarende til en månedlig husleje på ca. 6.410 kr. om måneden for en bolig på 75 kvm.

Administrator har oplyst, at der ikke tidligere har været usædvanlige udfordringer med at udleje boligerne, hvorfor de mener, at huslejestigningen ikke vil forringe mulighederne for at udleje boligerne.

Renoveringen og lånehjemtagelsen blev behandlet på et ekstraordinært afdelingsmøde den 3. juni 2024. Ved afdelingsmødet var alle beboere i afdelingen indbudt. Der mødte beboere op fra 4 lejemål (4 personer i alt). Hver husstand har to stemmer, og renoveringen samt lånehjemtagelsen blev godkendt med 8 stemmer for og 0 imod. Organisationsbestyrelsen godkendte lånehjemtagelsen den 24. januar 2024 på et bestyrelsesmøde.

På et afdelingsmøde den 9. september 2025 godkendte afdelingsmødet budgettet for 2026. Budgettet medfører en huslejestigning på 2 pct. Den ekstra udgift til renoveringen er iberegnet denne huslejestigning.

Ved behandlingen af ansøgningen om ekstern lånehjemtagelse har tilsynet påset, at der er truffet beslutning om hjemtagelse af lån af organisationsbestyrelsen, at der foreligger tilbud om finansiering fra et realkreditinstitut, ligesom tilsynet har vurderet huslejestigningens størrelse og betydning for den fremtidige udlejning af afdelingens boliger.

Økonomi

Når kommunen garanterer for et realkreditlån, sikres det, at boligorganisationen kan optage lån i et realkreditinstitut til forskel fra et banklån. Det er herudover en forudsætning for Landsbyggefondens støtte til renoveringen, at kommunen stiller garanti for lånet.

Garantien medfører ikke bevillingsmæssige konsekvenser for Randers Kommune.

Punkt 256: Orientering om køb og salg i 2024

82.02.00-P05-1-24

Resumé

Forvaltningen orienterer om køb og salg af fast ejendom i 2024, i henhold til forvaltningens bemyndigelse til at sælge fast ejendom uden kommunal anvendelse for op til 200.000 kr. samt til at købe fast ejendom for op til 100.000 kr. til kommunale projekter.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via erhvervs- og planudvalget og økonomiudvalget

1. at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning fra Erhvervs- og planudvalget, den 27. november 2025, punkt 137:

Indstilles taget til efterretning.

Claus Berggren deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Byrådet har den 13. september 2021 besluttet at give forvaltningen bemyndigelse til at sælge fast ejendom uden kommunal anvendelse for op til 200.000 kr. samt til at købe fast ejendom for op til 100.000 kr. til kommunale projekter.

I forbindelse med beslutningen blev det bestemt, at forvaltningen én gang årligt skal orientere om sager vedrørende køb og salg af fast ejendom, hvor bemyndigelsen er anvendt.

Forvaltningen har nedenfor oplistet sagerne fra 2024.

Køb af fast ejendom op til 100.000 kr.

I 2024 har forvaltningen opkøbt 1 areal til et kommunalt projekt.

- Areal på 31 m² til brug for udvidelse af Kristrupvej. Arealet blev købt for kr. 37.200, svarende til en kvadratmeterpris på 1.200 kr.

Salg af fast ejendom op til 200.000 kr.

I 2024 har forvaltningen solgt arealer uden kommunal anvendelse for i alt 229.767 kr., fordelt på 5 sager.

- Areal på 160 m², til brug for etablering af pumpestation for forsyningsselskab. Arealet blev solgt for 2.240 kr., svarende til en kvadratmeterpris på 14 kr. Salget skete uden forudgående offentligt udbud med samtykke fra Ankestyrelsen.
- Areal på 87 m², til brug for opretning af privat vejareal. Arealet blev solgt for kr. 1.479 kr., svarende til en kvadratmeterpris på 17 kr. Arealet blev solgt uden offentligt udbud, da arealet er under 2000 m², og da forvaltningen vurderer, at arealet på grund af den fysiske udformning ikke selvstændigt kan bebygges, jfr. udbudsbekendtgørelsens § 2 stk. 1, nr. 4.
- Areal på 548 m², til brug for regnvandshåndtering ved ny bebyggelse i.h.t. lokalplan. Arealet blev solgt i offentligt udbud for 164.948 kr., svarende til en kvadratmeterpris på 301 kr.
- Areal på 8.275 m², til brug for regnvandshåndtering ved daginstitution, idrætsanlæg og fremtidig plejehjemsbebyggelse i.h.t. lokalplan. Arealet blev solgt i offentligt udbud for 30.000 kr., svarende til en kvadratmeterpris på ca. 3,50 kr.

- Areal på 312 m², med eksisterende pumpestation. Arealet blev solgt til pumpestationens ejer for 31.100 kr., svarende til en kvadratmeterpris på ca. 99,75 kr. Salget skete uden forudgående offentligt udbud med samtykke fra Ankestyrelsen.

Når et areal prissættes, sker det ud fra flere forskellige parametre, herunder hidtidig og mulig fremtidig anvendelse efter lokalplanen.

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser ved beslutningen.

Punkt 257: Lukket: Salg af fast ejendom

13.06.02-G10-49-25

Punkt 258: Grøn trepart - principvedtagelse af omlægningsplanen i Randers Kommune

01.05.00-P00-10-24

Resumé

Den foreslåede omlægningsplan er baseret på byrådets vedtagne principper for udpegning af arealer, der kan indgå i omlægningsplanen og de efterfølgende anbefalinger fra de 3 lokale grønne treparter.

Vedtagelsen er ikke bindende for de enkelte projekter eller lodsejerne, men er alene en tilkendegivelse fra byrådet om, at der i første omgang arbejdes videre med omlægningsindsatsen indenfor de områder som er udpeget i omlægningsplanen. Om der bliver gennemført omlægningsprojekter indenfor de udpegede arealer afklares løbende i frivillige samarbejder med de lodsejere, som har arealer, der indgår i omlægningsplanen.

Med udgangen af 2026 og 2027 følger staten op på om der er gang i det nødvendige antal omlægningsprojekter til at sikre, at den statslig regulering af kvælstofforbruget på markniveau ikke vil skulle pålægges landbrugsproduktionen indenfor et eller flere af de 3 fjordoplande. De enkelte projekter vil udover en lodsejeraccept også skulle opnå nødvendig godkendelse og myndighedsbehandling inden de kan gennemføres endeligt.

De lodsejere som har arealer, der indgår delvist eller helt i nærværende omlægningsplan er efter aftale i de 3 grønne treparter orienteret skriftligt herom inden udvalgets behandling af nærværende sag.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via miljø- og teknikudvalget og økonomiudvalget:

1. at byrådet princip godkender omlægningsplanen for Grøn Trepert Randers Fjord.
2. at byrådet princip godkender omlægningsplanen for Grøn Trepert Mariagerfjord.
3. at byrådet princip godkender omlægningsplanen for Grøn Trepert Hjarbæk Fjord.
4. at forvaltningen udarbejder en procesplan og beskrivelse af hvordan samarbejdet med lodsejerne om realiseringen af omlægningsplanen gennem frivillige aftaler kommer til at forløbe og at forslaget præsenteres for det nye byråd samtidig med, at byrådet skal udpege 2 repræsentanter til det videre arbejde i de grønne treparter.

Beslutning fra Miljø- og teknikudvalget, den 25. november 2025, punkt 139:

- 1.-3. at indstilles godkendt med 5 stemmer for og 1 stemme imod. Imod stemte Frank Nørgaard.
4. at indstilles godkendt.

Bo Vestergaard deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

1. at indstilles godkendt. Østbroen tog forbehold.
2. at indstilles godkendt. Østbroen tog forbehold.
3. at indstilles godkendt. Østbroen tog forbehold.
4. at indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Baggrund for den Grønne Trepert

Rammeaftalen mellem Ministeriet for Grøn Trepert og KL fra 13. december 2024 fastlægger, at kommunalbestyrelserne senest i december 2025 principvedtager omlægningsplanerne. I praksis betyder det, at kommunalbestyrelserne skal principvedtage de projekter i omlægningsplanerne, der i IT-plattformen MARS er registreret inden for egen kommunegrænse. Byrådet skal således med vedtagelsen alene tilslutte sig, at Randers Kommune i samspil med de 3 lokale grønne treparter (Randers Fjord, Mariagerfjord og Hjarbæk Fjord) arbejder videre med implementeringen af de projekter, som er angivet i den dynamiske omlægningsplan, der foreligger på nuværende tidspunkt.

Landbruget og DN med flere blev i den grønne trepart i juni 2024 (bilag 1) enige om, at der på landsplan skal tages 490.000 ha landbrugsjord ud af drift.

Ved at fjerne dræning fra 140.000 ha tørverige lavbundsarealer inklusiv randarealer og plante 250.000 ha skov (heraf 100.000 ha urørt) skal CO₂-udledningen fra markerne reduceres og mere CO₂ bindes fra luften.

Dertil kommer, at kvælstofudledningen fra landbruget skal reduceres med 13.780 ton på landsplan ved at tage højt kvælstofudledende arealer ud af drift (arealer med lav kvælstof retention). Klima- og kvælstofiltagene skal derudover sikre, at der bliver etableret store sammenhængende naturområder i et omfang som betyder, at 20 % af DK's areal vil have natur som hovedformål. Specielt de arealer, der har potentiale til at indgå som natur og som ligger i sammenhæng med eksisterende større naturområder er vigtige at få indarbejdet i den grønne treparts omlægningsplan.

Endeligt skal også sårbare grundvandsområder beskyttes, og et rentabelt landbrug skal være muligt på de komplementære arealer.

Udpegningen af de arealer som kan sikre, at ovenstående aftalte mål bliver tilgodeset skal fremgå af byrådets samlede vedtagne omlægningsplaner, således at kvælstofmålet skal tilgodeses indenfor hvert vandopland, klimamålene skal tilgodeses nationalt og natur, skov og grundvandsmålene skal tilgodeses indenfor de kommende år.

Da omlægningsindsatserne udpeget i omlægningsplanerne er baseret på frivillighed, forventede kvælstof gevinster og CO₂-afgifter, er de 3 lokale treparter forpligtet til løbende at opdatere omlægningsplanen, således at den altid anviser en realiserbar vej til indfrielse af de nævnte mål.

Byrådets vedtagne principper for udarbejdelse af omlægningsplanen

For at alt dette skal lykkes, er det nødvendigt, at der planlægges, så de jorde, der tages ud af drift, har størst effekt på flest mulige af de parametre, som adresseres i aftalen.

Derfor har Randers byråd og efterfølgende de lokale grønne treparter til Hjarbæk Fjord, Mariager Fjord og Randers Fjord vedtaget, at udpegningen af velegnede arealer skal tage udgangspunkt i følgende overordnede principper:

- Mest effektive arealer mht. CO₂-tilbageholdelse (Tørvekort se Bilag 3).
- Mest effektive arealer mht. kvælstofreduktion (jord med lav retention) (Retentionskort se bilag 3).
- Arealer med de vigtigste og flest mulige synergieffekter mht. CO₂, kvælstof, biodiversitet og grundvand.

Dertil kommer, at Randers byråd har vedtaget, at der ønskes planlagt for udtagningen af arealer i et omfang, som betyder, at en statslig regulering på udledningen af kvælstof på bedriftsniveau kan undgås i Randers.

Omlægningsplanen og de lokale treparter

I Randers Kommune er der nedsat 3 lokale treparter, en for oplandet til hhv. Mariager Fjord, Hjarbæk Fjord og Randers Fjord. Hver lokal trepart er et samarbejdsorgan, som skal planlægge, koordinere og gennemføre en omlægningsplan indenfor den enkelte treparts geografiske område. De grønne Treparter har ingen beslutningskompetencer og er ikke myndighed, men optræder som facilitator, sparringspartner og rådgiver for byrådene.

Hver af de 3 lokale grønne treparter har i den forbindelse udarbejdet et forslag til en omlægningsplan efter ovennævnte principper for at få størst mulig effekt/synergi ud af de virkemidler (skovrejsning, lavbundsprojekter, vådområdeprojekter og naturområder), der benyttes, så alle de lovpligtige bindende mål kan opnås ved at tage mindst mulig landbrugsjord ud af drift.

I alle tre treparter har der været enighed om at planlægge for at tage hele det mulige potentiale for lavbundsprojekter/tørvejorde i ådale + randarealer med i omlægningsplanen (Tørvekortet ses i bilag 3) ligesom alle mulige vådområder er taget med.

Udover de nævnte landsdækkende mål for biodiversitet, lavbundsarealer og skovrejsning, har staten fastsat specifikke krav til reduktion af kvælstof i de enkelte vandområder i henhold til vandplan III. I oplandet til Mariager Fjord, Lovns Bredning og Randers Fjord, skal der derfor reduceres henholdsvis 209, 2804 og 305 ton af den udledte kvælstof til fjordene.

Lokal Trepart Randers Fjord

Oplandet til Randers Fjord er stort og kvælstofindsatskravet er på kun 305 ton. Det har derfor været nemt alene indenfor lavbundspotentialet i ådalene at planlægge for ca. 3 gange større kvælstofreduktion end kravet på de 305 ton kvælstof. Landbruget har i denne trepart derfor ønsket at vente med at indplacere skov til 2026-udgaven af omlægningsplanen, og det er hvad den grønne trepart for dette opland anbefaler (bilag 2 omlægningsplaner).

I Randers Fjord oplandet er Gudenåplanens arealudpegning efter trepartens anbefaling medtaget i omlægningsplanen. I forhold til udpegning af sammenhængende natur anbefaler den grønne trepart udpegning af arealer i Favrskov Kommune, som allerede indgår i lodsejerdialoger herom.

Lokal Trepart Hjarbæk Fjord

På grund af det meget høje kvælstofreduktionskrav til Lovns Bredning (2804 ton) har det derimod her været helt umuligt at finde den nødvendige reduktion af kvælstofpåvirkningen til fjorden uden også at skulle planlægge for udpegninger af arealer på højjorden. Her er udpegninger af lavbundsarealerne og ådalene ikke nok.

For at fordele den nødvendige kvælstofreduktion på højjordene i oplandet til Hjarbæk fjord anbefaler den lokale trepart, at de enkelte kommuner i oplandet til Hjarbæk Fjord planlægger for udtagning af højbundsjord i et omfang, der svarer til, hvor meget lav retentionsjord (lav retention er ensbetydende med et højt tab af kvælstof fra rodzonen til havet) den enkelte kommune har, set i forhold til lavretentionsjord i hele oplandet. Det betyder, at de kommuner, der har mest lavretentionsjord skal planlægge at udtage mere jord end de kommuner, der har en lavere mængde lavretentionsjord. På denne måde skal der alt i alt tages mindst muligt landbrugsjord på højjorden ud af drift (se bilag 2 omlægningsplaner).

Efter formandsskabsmøde med Ministeren, Jeppe Bruus, er det blevet slået fast, at omlægningsplanerne altid skal tilgodese, at der er udpeget areal som sikrer, at mindst 100% af kvælstofindsatskravet for det pågældende vandopland tilgodeses. Den del af kvælstofindsatskravet, der sikres ved udpegning af areal på højjorden, kan dog udpeges som "restudpegning". Herved sikres i følge ministeren, at SGAV vil have særligt fokus på disse områder ved tildelingen af fremtidige statslige midler, herunder den såkaldte akutpakke.

"Rest udpegninger" omfatter derfor areal som det er mest effektivt at lade indgå for at opnå den nødvendige kvælstof reduktion og kan i fremtiden blive til skov, natur, minivådområder m.m.

Som følge heraf er områder på højjorden med lav kvælstof retention i forslag til omlægningsplanen for Hjarbæk Fjord udpeget med betegnelsen "rest udpegning" og dækker i første omgang over potentiel skov og/eller natur for at sikre den krævede kvælstof- eller fosforreduktion og samtidig skabe områder til sammenhængende natur også.

Endeligt er det anbefalingen fra den grønne trepart, at byrådene forpligtiger sig til en såkaldt "solnedgangsklausul", som så "opløser" alle arealudpegninger i planen ved udgangen af 2027, hvis de ikke er igangsat eller gennemført inden dette tidspunkt. Forvaltningen har ikke kunne få afklaret om en sådan klausul er indenfor den nationale aftales rammer.

Lokal Trepart Mariager Fjord

I denne trepart er udfordringerne og de anbefalede løsninger de samme som i oplandet for Hjarbæk Fjord. Den grønne trepart har derfor også valgt, at anbefale udpegning af areal, som "restudpegning" for at tydeliggøre, at disse arealer er udpeget på højjord med lav retention og kræver en særlig opmærksomhed, hvis de skal kunne komme i mål. Som med Hjarbæk Fjord er det arealer, der er udpeget til skov og øvrig natur på højjorden derfor også udpeget som "rest udpegning". Dette gælder dog alene udpegninger i Mariagerfjord kommune, idet disse udpegninger er relateret til kvælstofkravene.

I såvel Mariagerfjord og Randers kommune er der udpeget højjord til sammenhængende natur og eller skovrejsning.

I modsætning til Hjarbæk fjord er udpegningen af områderne på højjorden til skovrejsning i Randers Kommune ikke begrundet i kvælstofindsatskravet til fjorden, idet kvælstof i vandet fra Mariagerfjord oplandet beliggende i Randers kommune, løber i den ydre del af Mariagerfjord, hvor der ikke er nogen krav til kvælstofreduktioner fra oplandet.

Begrundelsen for at foreslå udpegning af skov/natur på højjorden i Randers kommune er derimod,

1. Det er fagligt usikkert om vandet løber til indre eller yder fjorden. Dette afklares først i løbet af 2026/2027. Skulle vandet løbe til indre fjorden vil der være et kvælstofkrav.
2. Det sikrer et vigtigt bidrag fra Randers Kommune til de nationale målsætninger for Klimareduktion og skovrejsning og efterlevelsen af Byrådets Klimaplan.
3. Det muliggør, at kvælstof reguleringen på mark niveau fra 2027 undgås i oplandet til Mariagerfjord i Randers Kommune.

4. Det sikre udpegningen af sammenhængende natur i et område med et meget højt potentiale for høj kvalitets natur med stor biodiversitet.
5. Det sikre at kvælstof ikke fortsat belaster de meget naturrige kildevæld og rigkær i Kastbjerg Ådal.

Som i Hjarbæk fjord er det anbefalingen fra den grønne trepart, at byrådene forpligtiger sig til en såkaldt "solnedgangsklausul", som så "opløser" alle arealudpegninger i planen ved udgangen af 2027, hvis de ikke er igangsat eller gennemført inden dette tidspunkt. Forvaltningen har ikke kunne få afklaret om en sådan klausul er indenfor den nationale aftales rammer.

Sammenfatning

I oplandet til Randers Fjord, anbefales lavbundsarealerne med randarealer udpeget til potentiel omlægning og Gudenåplanen er udpeget som potentielt naturområde herunder de indvundne arealer omkring Randers Fjord. Der anbefales ikke udlagt skov eller sammenhængende natur udenfor Ådalen og fjorden.

I oplandet til Hjarbæk Fjord, anbefales Skalsådalen med randarealer udpeget til potentiel omlægning. Derudover anbefales der udlagt areal til potentiel omlægning på højjorden i form af skov og natur under betegnelsen "rest udpegning" for at sikre, at der fjernes nok kvælstof til Hjarbæk Fjord.

I oplandet til Mariagerfjord Fjord, anbefales Kastbjerg Ådal med randarealer udpeget til potentiel omlægning. Derudover anbefales der udlagt areal til potentiel omlægning på højjorden i form af skov og natur for at sikre udpegning af sammenhængende natur i et område med et meget højt potentiale for høj kvalitetsnatur med stor biodiversitet herunder beskyttelse mod kvælstof af kilder og rigkær i ådalen.

Med de enkelte omlægningsplaner vedlægges et følgebrev fra de lokale treparter (bilag 4-6)

Omlægningsplanen skal opdateres løbende

Omlægningsplanen er en mulighedsplan, der baserer sig på anbefalinger fra de 3 grønne treparter som Randers byråd har deltaget i, angiver, hvor det giver de største samfundsgevinster at udtage landbrugsjord og lave projekter med lavbund, vådområder, skovrejsning og sammenhængende natur m.m.

Det er frivilligt for lodsejerne at deltage i de planlagte skitseprojekter i omlægningsplanen. Derfor er det også en dynamisk plan, som kan og vil ændre sig over tid.

I de fleste kommuner såvel som i Randers er der endnu kun nogle få steder taget stilling til, hvor der kan være biodiversitetsprojekter i omlægningsplanen. Udpegning af de endelige områder til skovrejsning af hensyn til grundvandsbeskyttelse afventer nye kort fra staten, der viser områder med grundvandsdannelse, og landbruget ønsker generelt i treparterne at vente med at planlægge for naturområder til en ny udgave af planen i 2026.

Omlægningsplanen forventes derfor udvidet/ændret i 2026/27.

Som konsekvens heraf vil bl.a. de nuværende udpegede skovrejsningsområder i kommuneplanen, som svarer til de politisk besluttede 9000 ha klimaskov, blive ændret i 2026 i den kommende kommuneplan for det åbne land, så den afspejler og understøtter den gældende omlægningsplan, dette afventer dog den af styrelse krævede landskabsanalyse.

Omlægningsplanen er udarbejdet i IT-plattformen MARS og består af projekter, som kan være på forskellige stadier – fra skitser til igangværende og afsluttede projekter (Bilag 1).

Styrelsen for Grøn Arealomlægning og Vandmiljø har fagligt verificeret omlægningsplanen for alle 3 omlægningsplaner.

Lodsejerinvolvering

Randers Kommune har i maj 2025 afholdt 4 lodsejermøder om den grønne trepart. Det var til møderne muligt at stille spørgsmål og bidrage med forslag til potentielle projekter. Der var god tilslutning med ca. 100 fremmødte til hvert møde og interesse for sagen også fra lodsejere, der gerne ville sælge jord. Der har været udsendt et brev via E-Boks til lodsejere med yderligere information om den grønne trepart, kontaktinformationer mm. Derudover informeres de lodsejere som bliver berørt af forslaget til de 3 omlægningsplaner via E-boks.

I forbindelse med konkrete forundersøgelser af skitseprojekterne vil lodsejerne blive personligt kontaktet, som det er sket med alle de tidligere vand- og naturprojekter.

Den videre proces

Når omlægningsplanen er principvedtaget af alle kommunalbestyrelser i den lokale trepart, publicerer sekretariatskommunen omlægningsplanen i MARS, så den bliver offentligt tilgængelig. Kommunerne skal i samarbejde med de lokale treparter efter principvedtagelsen i 2025 og frem mod 2030 sikre en løbende opdatering af omlægningsplanen. Sideløbende arbejder forvaltningen i samarbejde med lodsejerne med at udvikle projekterne i omlægningsplanen frem mod realisering. Herunder øvrig myndighedsbehandling og tilpasning af kommuneplanen.

Såfremt omlægningsplanernes udpegede arealer til kvælstofbinding ikke er igangsat omlagt inden udgangen af 2027, vil landbruget i disse oplande opleve en statslig regulering på markniveau gældende for alle arealer med landbrugsproduktion. Tilsvarende vil landbruget blive pålagt en CO₂ afgift i første omgang relateret til lavbundsarealer og senere fra 2030 også husdyrproduktionen. En afgift som vil afspejle landbruget deltagelse i de foreslåede projekter i omlægningsplanen med klimagevinster.

Endeligt skal det understreges, at såfremt Byrådet har forslag til ændringer af de anbefalede omlægningsplaner vil dette skulle forelægges de grønne treparter i 2026 mhp en fornyet forhandling om indholdet i omlægningsplanerne. Først når der er opnået enighed i de grønne treparter om de ønskede ændringer kan disse ændringer indarbejdes i omlægningsplanerne. Byrådet kan dog altid i forhold til de kommuneplan relaterede temaer vedtage ændringer uden at dette skal aftales i den grønne trepart. Omlægningsplanerne er således målrettet statslige tilskud og afløser ikke kommuneplanlægningen. De 2 planer skal understøtte hinanden for at der kan ske den i den grønne trepart anbefalede omlægning. Se bilag " Svar fra Ministeriet for Grøn Trepart vedr. byrådets mulighed for at ændre en omlægningsplan"

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser ved beslutningen.

Bilag

Bilag 1 Aftale om et Grønt Danmark

Bilag 2 Omlægningsplan i Randers Kommune

Bilag 3 Tørvekort, retentionskort og natur i Randers

Bilag 4 Følgebrev til omlægningsplan Mariager Fjord

Bilag 5 Følgebrev til omlægningsplan for Hjarbæk Fjord_Limfjorden

Bilag 6 - Følgebrev omlægningsplanen for Randers Fjord

Svar fra Ministeriet for Grøn Trepart vedr. byrådets mulighed for at ændre en omlægningsplan

Punkt 259: Anbefaling fra Gudenå komiteen, overdragelse af arbejdet med Gudenåplanen

01.05.12-G20-1-25

Resumé

Gudenåkomiteen har afsluttet funktionsperioden 2022-2025 og fremlægger i den forbindelse et overleveringsdokument for komiteens medlemskommuner vedrørende Gudenåplanen. Dokumentet samler erfaringer, status og anbefalinger til det videre arbejde med planen i den kommende komite og nye byråd.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via miljø- og teknikudvalget og økonomiudvalget,

1. at det i sagen vedhæftede overleveringsdokument udgør det strategiske grundlag for det videre arbejde med Gudenåplanen.

Beslutning fra Miljø- og teknikudvalget, den 25. november 2025, punkt 140:

Indstilles godkendt med 5 stemmer for og 1 stemme imod. Imod stemte Frank Nørgaard.

Frank Nørgaard bemærkede følgende:

Dansk Folkeparti, Frank Nørgaard stemmer imod sagen med følgende begrundelser ud fra nedenstående udklip fra dagsorden.

Planens succes afhænger af fortsat politisk opbakning, økonomisk prioritering og et stærkt samarbejde mellem medlemskommunerne. Kommunerne varetager de enkelte delprojekter, enten alene eller i samarbejde med andre. Hver kommune lægger brikker og tilsammen gendannes Danmarks eneste flod med stor biodiversitet, klimarobusthed, kildevæld, skov- og eng-åer og et delta, der udmunder i Danmarks første Rene Fjord, med høj økologisk tilstand indenfor bare 10 - 15 år fra nu.

"Der mangler fra Gudenå komiteen en indstilling til hvordan man vil sikre opfyldelse af "Danmarks første rene fjord, med høj økologisk tilstand indenfor bare 10 - 15 år fra nu"

Der er store mængder rensed og urensed spildevand fra rensningsanlæg langs hele Gudenå og Nørreå strækningen, og man forholder sig alene til at "landmandens jord" skal være det filter som sikre rent vand i Å og fjord.

Det bør fremgå af visionen, at kommunerne også tager fat i egen barm, og sikre effektive rensningsanlæg, ingen overløb af urensed spildevand samt leverer data til offentligheden som viser at forholdene er i orden."

Bo Vestergaard deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstilles godkendt med 6 stemmer for og 1 stemme imod. Østbroen tog forbehold.

Sagsfremstilling

Den 28. maj 2024, sag nr. 92 har byrådet godkendt Gudenåkomitéens indstilling om at igangsætte udarbejdelsen af en fælles Gudenåplan. Nærværende sag forelægges alle de afgående byråd hos Gudenåkommunerne, som står bag beslutningen om udarbejdelse af den fælles Gudenåplan. Formål og hovedindhold i sagen er enslydende dog er sagsfremstillingen tilpasset den lokale kontekst i Randers kommune.

Som en del af arbejdet med Gudenåplanen har Gudenåkomiteen blandt andet:

- Samlet viden og skabt fælles forståelse for problematikkerne blandt komiteens medlemmer
- Udviklet en strategisk retning for håndtering af udfordringerne
- Inddraget input fra en faglig følgegruppe i arbejdet

- Søgt inspiration fra både nationale og internationale erfaringer

Ifølge klimafremskrivninger ser vi ind i større og kraftigere nedbørsmængder. Det kalder på et strategisk og tværkommunalt samarbejde, hvor vi løfter blikket og tænker i helheder, når udfordringer med vandhåndtering skal løses.

Gudenåkomiteen anerkender behovet for et paradigmeskifte i forvaltningen af Gudenåsystemet, hvor natur, klima, biodiversitet og folkesundhed ses i en sammenhæng. Med udgangspunkt i en landskabstransformation i Gudenåplanens geografi kan der bidrages til at løse flere nationale og internationale dagsordener. Komiteen anbefaler medlemskommunerne, at Gudenåplanen fungerer som ramme for den fremtidige dialog og for konkrete handlinger i hele ådalen og Randers Fjord. Gudenåplanen er et værktøj, der kan omsætte politik til virkelighed.

I Gudenåplanen arbejdes der på tværs af fire strategiske indsatsområder:

- Natur og biodiversitet
- Klima
- Friluftsliv
- Vandmiljø

I overleveringen, bilag 1 ses en grafisk præsentation af indsatsområdernes overlap, hvor potentialet for en række synergier i arbejdet mellem de strategiske indsatsområder fremgår.

I arbejdet har Gudenåkomiteen fastlagt mål og delmål inden for hvert strategisk indsatsområde. Det arbejde kalder på yderligere udfoldelse i den kommende komites funktionsperiode.

Gudenåplanen er den fælles og retningsgivende, strategisk plan for Gudenådalen og Randers Fjord som er at betragte som en generationsplan, hvor de sidste indsatser sandsynligvis først vil være gennemført i 2045. Med forskellige tiltag i ådalen, vandløb, søer og fjorden vil landskabet skifte karakterer flere steder. Fx vil Gudenåen opstrøms Randers gå fra en dyb og smal flod til en meget bred og lavvandet flod, et såkaldt delta.

Som en del af overleveringen har komiteen udarbejdet visualiseringer af, hvordan landskabet i Gudenådalen og Randers Fjord kan komme til at udvikle sig. Visualiseringerne skal fungere som dialogværktøj og inspiration – ikke som facit.

Kobling til den grønne trepart

Efter igangsættelse af arbejdet med Gudenåplanen gik implementeringen af Aftale om Grønt Danmark for alvor i gang. Det har haft betydning for arbejdet med Gudenåplanen. Arbejdet med omlægningsplanerne i kommunerne har fyldt meget, men samtidig har det også åbnet nogle døre. Med opbakning fra parterne i treparten er Gudenåplanens geografi således indtegnet i statens planlægningsværktøj "MARS" med det sigte at sikre samklang og synergi mellem Gudenåplan-indsatserne og indsatser forankret i den grønne trepart.

Det videre forløb

Gudenåplanen lever i en symbiose mellem komiteen og de enkelte medlemskommuners projekter og indsatser. De understøtter hinanden og med Gudenåplanen forpligtiger de otte medlemskommuner hinanden til at arbejde for at nå planens mål.

Planens succes afhænger af fortsat politisk opbakning, økonomisk prioritering og et stærkt samarbejde mellem medlemskommunerne. Kommunerne varetager de enkelte delprojekter, enten alene eller i samarbejde med andre. Hver kommune lægger brikker og tilsammen gendannes Danmarks eneste flod med stor biodiversitet, klimarobusthed, kildevæld, skov- og eng-år og et delta, der udmunder i Danmarks første Rene Fjord, med høj økologisk tilstand indenfor bare 10 - 15 år fra nu.

Gudenåkomiteen afslutter sin funktionsperiode med at levere et solidt grundlag for det videre arbejde med Gudenåplanen. Det udarbejdede overleveringsmateriale til byrådene og den kommende komite fremgår af bilag 1. Medlemmerne af Gudenåplanens følgegruppe fremgår af bilag Z.

Gudenåkomiteens sekretariat og forvaltningerne i de enkelte medlemskommuner arbejder videre på grundlaget for udfoldelsen af planen frem mod udpegningen af en ny komite. Gudenåkomiteen takker de otte byråd for opbakningen til at igangsætte arbejdet.

Der er afsat midler til Gudenåkomiteens sekretariat fra de otte medlemskommuner, samlet set en million kr. pr. år i 2025 og 2026 til udarbejdelse af gudenåplanen, diverse undersøgelser mv.

Borgerinddragelse

Der er etableret en hjemmeside til formidling af projektet (gudenåplanen.dk). Aktørperspektiver omtales i overdragelsesdokumentet, og borgerinddragelse anbefales gennemført i den kommende funktionsperiode. Se bilag "Info fra gudenåplanen".

Økonomi

Der er afsat midler til Gudenåkomiteens sekretariat fra de otte medlemskommuner, samlet set en million kr. pr. år i 2025 og 2026 til udarbejdelse af planen, diverse undersøgelser mv.

Bilag

Bilag, Info fra gudenå komiteen

bilag z (følgegruppe)

Overleveringsmateriale fra gudenå komiteen til den nye (2026-2030)

Punkt 260: Endelig godkendelse af Klima, Natur og Miljøpolitikken 2025-2028

09.00.00-P00-1-23

Resumé

Den nuværende Klima-, Natur- og Miljøpolitik er vedtaget af byrådet i 2019. Byrådet har besluttet, at gældende politikker skal opdateres i løbet af hver byrådsperiode.

Den nye Klima-, Natur- og Miljøpolitik er et udtryk for den retning, det afgående byråd anbefaler skal være retningsgivende for opgaveløsningen frem til og med 2028. Klima-, Natur- og Miljøpolitikken er forankret i de planetære grænser efter ønske fra byrådet, og sætter retning for, hvordan Randers Kommune, erhvervslivet og civilsamfundet kan bringe dagligdagen i Randers kommune i større balance med de planetære grænser.

Politikken er udarbejdet på grundlag af en omfattende involvering af centrale aktører i Randers kommune med det formål at lave en politik, som afspejler aktørenes ambitioner og som er forankret i en erkendelse af, at realiseringen af politikken forudsætter tætte partnerskaber mellem byrådet og de øvrige aktører i kommunen.

Politikken har været i offentlig høring i 8 uger. Der er indkommet 6 høringssvar. Politikken har bl.a. været sendt i høring hos alle, der har indgået i den omfattende involvering, idet de hver især har modtaget en mail, hvor de er blevet anmodet om at komme med evt. kommentarer.

Set i lyset af høringssvarene, indholdet i disse svar, og den omfattende involvering, der har dannet grundlag for nærværende forslag til Klima, natur- og miljøpolitik, anbefales Klima, Natur- og Miljøpolitikken 2025 - 2028 vedtaget uden ændringer.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via miljø- og teknikudvalget og økonomiudvalget,

1. at Klima-, Natur- og Miljøpolitikken vedtages endeligt
2. at der hvert år, første gang ultimo 2026, afrapporteres til byrådet på status for arbejdet med at gennemføre politikens målsætninger forankret i potentialekataloget jf. bilag 2
3. at forslag til svar på de modtagne høringssvar godkendes.

Beslutning fra Miljø- og teknikudvalget, den 25. november 2025, punkt 141:

1. at indstilles godkendt med 5 stemmer for og 1 stemme imod. Imod stemte Frank Nørgaard.
2. at indstilles godkendt.
3. at indstilles godkendt.

Udvalget indstillede et ændringsforslag om, at Klima- Natur- og Miljøpolitikken udløber med udgangen af 2026.

Bo Vestergaard deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

1. at indstilles godkendt. Imod stemte Østbroen.
2. og 3. at indstilles godkendt.
4. at udvalgets ændringsforslag indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Byrådet godkendte på byrådsmødet den 30. oktober 2023, et forslag fra forvaltningen til rammerne for en ny Klima-, Miljø- og Naturpolitik for Randers Kommune. Den nye politik skal være målrettet en reduktion i overskridelsen af 6 af de 9 planetære grænser omfattende, klima, biodiversitet, belastningen med miljøfremmede stoffer mm. En overskrivelse af disse grænser indebærer nemlig forandringer af de planetære grænser, klimaet og økosystemer i et omfang, som betyder, at status quo ikke er mulig at opretholde og at liv på planeten bliver ændret for altid.

Byrådet besluttede yderligere, at der skulle være en bred inddragelse af borgere, industrien og andre centrale aktører i arbejdet med at udarbejde et forslag til politikken. Der skulle desuden være et særligt fokus på inddragelse af de unge, og politikken skulle afspejle ambitionerne hos disse aktører i Randers Kommune. En beslutning, der tager udgangspunkt i, at arbejdet med klima, natur og miljø fremadrettet forudsætter et tæt samarbejde mellem byrådet og de øvrige aktører i kommunen. Forvaltningen har haft en bred inddragelse af aktører fra følgende områder

- Industrien
- Detail- og oplevelseserhverv
- Landbruget
- De unge
- Byggeriet
- De grønne NGO'er

Inddragelsen har omfattet 2 workshops/dialogmøder med hver aktør og et afsluttende fællesmøde, hvor også byrådet var repræsenteret. På disse møder, har aktørerne fremsat forslag til indsatser. Disse indsatser fremgår af bilag 1. De potentielle indsatser forventes at kunne bidrage til en reduktion af overskridelsen af de planetære grænser. Disse potentielle indsatser har været med til at forme målsætningerne i politikken. De kan yderligere indgå i det fremadrettede arbejde med klima, natur, miljø og meget andet. Forvaltningen vil på baggrund af kataloget komme med forslag.

Nordic Waste sagen og de heraf affødte efterslæb i forhold til myndighedsopgaverne i forvaltningen har betydet, at processen for udarbejdelsen af nærværende politik har været uønsket langstrakt.

Indhold i Politikken der fastlægger høje ambition

Baseret på input fra aktørerne har forvaltningen udarbejdet et forslag til en ny Klima-, Natur- og Miljøpolitik for perioden 2025 til 2028.

Politikken omfatter forslag til målsætninger inden for de 6 planetære grænser, som for nuværende overskrides, hvor målrettede lokale bidrag til en reduktion i de nuværende markante overskridelser vil kunne gøre en reel og betydende forskel.

Som eksempel herpå fremgår det af den foreslåede politik, at Randers kommune vil understøtte og fremme

- at udviklingen af byens rum og spildevandssystemet sikrer, at udledning af miljøfremmede stoffer til naturen og miljøet mindskes mest muligt
- en markant reduktion i udledningen af stoffer, der påvirker biodiversiteten i Fjorden negativt
- en styrket beskyttelse af grundvandet mod miljøfremmede stoffer
- cirkulær produktion og forbrug af varer, der ikke giver anledning til tab af miljøfremmede stoffer i deres livscyklus

Den retning og de målsætninger byrådet sætter med den foreslåede politik vil sikre, at Randers bidrager positivt til en reduktion i overskridelsen af 6 af de 9 planetæregrænser i danske sammenhænge. Klima-, Natur-, og Miljøpolitikken skal og vil være rettesnoren for kommunens arbejde på området fremadrettet. Det er f.eks. de målsætninger, som den kommende klimaplan og nye indsatser, skal tage udgangspunkt i.

For at følge arbejdet foreslås det, at der hvert år, første gang i ultimo 2026, afrapporteres på status for arbejdet med implementering af politikkens målsætninger forankret i potentialekataloget.

Offentlig høring af Politikken

Politikken har været sendt i 8 ugers offentlig høring og byrådet har modtaget 6 høringsvar, da høringsperioden udløb den 19. nov. 2025. Høringsvarene fremgår i deres fulde længde af bilag 3 sammen med forvaltningens kommentarer og forslag til svar på de modtagne høringsvar.

Det er forvaltningens vurdering, at de modtagne høringsvar understøtter de foreslåede målsætninger i politikken. Sammenholdt med at politikken er baseret på en meget omfattende involvering, er det forvaltningens anbefaling, at de modtagne høringsvar ikke giver anledning til ændringer eller tilføjelser til de i nærværende politik angivne målsætninger.

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser ved beslutningen

Implementeringen af politikken sker via indsatser forankret i potentialekataloget. Økonomien til gennemførelsen af disse indsatser vil blive fastlagt i forbindelse med igangsætningen af hver af disse indsatser og derfor også bliver besluttet i tilknytning hertil.

Bilag

Bilag 1, Klima- Natur- og Miljøpolitik 2025- 2028

Bilag 2, Potentiale katalog

Bilag 3, Høringssvar til Klima-natur og miljøpolitikken

Punkt 261: Etableringen af Fjordsti er afsluttet og forslag til hovedelementerne for den kommunale stiindsats fra 2026 foreslås vedtaget

05.04.00-Ø34-1-25

Resumé

Siden 2023 har forvaltningen haft en stikoordinator, der har arbejdet målrettet med etablering af en rekreativ sti mellem Udbyhøj, Randers og Uggelhuse/Floes. Den indsats udløber ved udgangen af 2025.

I nærværende sag afrapporteres status for dette arbejde og forslag til hovedelementerne i den fremtidige kommunale stiindsats præsenteres.

Udvalget besluttede på mødet den 30. september 2025, at forvaltningen skal søge at fremme implementeringen af den lokale landsskabsstrategi for nørreådalen, som er udarbejdet i projektet plan 22 i foråret 2025. I landskabsstrategien fremgår ønsket om et stisystem, som på sigt skal forbinde Randers med Viborg, som et stort ønske for lokalbefolkningen.

Der er hos Danmarks Naturstier søgt midler og bevilliget 1.911.500 kr. til et sådan Nørreå stiprojektet. Projektet strækker sig over 3 år med opstart 1. januar 2026 inklusiv delvis støtte til projektering.

Forvaltningen vil allokere 0,36 mio. kr. årligt til egenfinansiering af dette projekt. Sammen med de eksterne projektmidler vurderes det, at etableringen af en stiforbindelse i nørreådalen kan igangsættes udover en fortsættelse af den kommunale udvikling af stier og faciliteter i hele kommunen. Egenfinansieringen afholdes af midlerne afsat af byrådet til naturforvaltning.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via miljø- og teknikudvalget og økonomiudvalget,

1. at der af de årlige anlægsmidler til naturforvaltningsprojekter afholdes udgifter til projektering af stiforbindelser årligt på 0,360 mio. kr. i 2026, 2027 og 2028.

Beslutning fra Miljø- og teknikudvalget, den 25. november 2025, punkt 143:

Indstilles godkendt med 5 stemmer for. Jens Peter Hansen undlod at stemme.

Bo Vestergaard deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Den nuværende stikoordinatorfunktion ophører

Siden 2023 har Randers Kommune arbejdet målrettet med etablering af en rekreativ sti i Naturpark Randers Fjord, der skal forbinde Randers med Udbyhøj og Uggelhuse.

I perioden er der etableret i alt 80 km stiforbindelser omkring Randers Fjord, der er navngivet Randers Fjord Stien. Der er desuden etableret et stærkt netværk med flere stigrupper i landsbyerne, hvor i alt 40 frivillige er tilknyttet. De frivillige samarbejder med forvaltningen om at bygge stier, forhandle med lodsejere, slå græs på stierne, formidle og informere om behov for pleje og drift af arealerne.

Den beskrevne indsats er forankret i en ekstern projektbevilling, som indebærer, at der i forvaltningen er etableret en stikoordinatorfunktion i perioden 2023 til 2025, som har stået for etableringen af Randers Fjord stien. Med udgangen af året 2025 udløber projektet og herved ophører midlerne til stillingen. Det betyder, at lodsejersamarbejdet og koordineringen af borgernes frivillige indsatser, der i dag indgår i driften af stierne, vil ophøre.

Etablering af Randers Fjord stien har i perioden også understøttet følgende igangværende indsatser:

- Naturpark Randers Fjord

- Gudenåsamrådet
- Bevæg dig for livet – Etablering af flere rekreative forbindelser bidrager til indsatsen for flere bevægelsesmuligheder i naturen for borgerne i kommunen, og bidrage til folkesundheden
- Understøttelse af landdistriktsudviklingen
- Områdefornyelser - Mellerup

Indsatser det ikke længere vil være muligt at understøtte, såfremt der ikke fortsat allokeres midler til etablering og vedligeholdelse af de rekreative stier i kommunen.

Derudover skal det nævnes, at forvaltningen ikke vil have mulighed for at tiltrække eksterne midler til udvikling og forbedring af de rekreative naturtilbud til borgere og gæster, hvis den igangværende indsats ophører, når stikoordinatorfunktionen ophører ved udgangen af 2025.

Fortsættelse af stikoordinator funktionen i nyt 3 årigt projekt

I 2024 tog Randers Kommune initiativ til en inddragende strategiproces for Nørreådalens sammen med nabokommunerne. Landskabsstrategien, som udvalget vedtog på mødet den 30. september 2025, fungerer som en helhedsorienteret ramme for udvikling af områdets landskab med fokus på natur, klima, landbrug, bosætning og friluftsliv.

Landskabsstrategien står på skuldrene af et længevarende samarbejde mellem Viborg, Favrskov og Randers Kommune, som siden 2019 har arbejdet sammen med Nørreådalens lokalsamfund om udvikling og realisering af en landskabsstrategi for Nørreådalens fremtid.

Forvaltningen har, for at afsøge mulighederne for en fortsat ekstern medfinansiering af en stikoordinatorfunktion, søgt midler og opnået tilsagn om tilskud på 1.911.500 kr. til Nørreå-stiprojektet fra Danmarks Naturstier. Projektet strækker sig over 3 år med opstart 1. januar 2026. Vælger udvalget at tilslutte sig projektet, indebærer det, at der er en kommunal medfinansiering på 1,08 mio. kr. over 3 år.

Stikoordinatorfunktionen vil i overskrifter omfatte i hele kommunen

- Lodsejerforhandlinger og lodsejerkontakt
- Nye og opdaterede faciliteter i naturen
- Drifte og vedligeholde stier og fysiske faciliteter
- Skaffe yderligere ekstern medfinansiering
- Udarbejdelse af fondsansøgninger til anlæg og aktiviteter
- Kommunikation og synlighed
- Tværkommunalt samarbejde
- Samskabelse med eksterne
- Certificeringer af de kommunale stier, som internationalt anerkendte vandrestier, hvor første prioritet er Gudenåstien og Randers Fjord Stien

Bevillingen fra Danmarks Naturstier bortfalder, såfremt der ikke allokeres kommunale midler til medfinansiering af projektet.

Økonomi

Der afsættes 0,360 mio. kr. af anlægsmidlerne afsat til Naturforvaltning til medfinansiering af projektet i en periode på 3 år i form af projekteringsudgifter.

Bilag

Danmarks Naturstier - Nørreåstien Godkendt ansøgning

Danmarks Naturstier - Nørreåstien Godkendt ansøgning

Punkt 262: Bevillingsansøgning - Stiforbindelse Asferg-Randers

05.01.35-Ø39-5-24

Resumé

Miljø- og teknikudvalget besluttede i marts 2025 at ansøge om midler fra statens cykelpulje til to cykelstiprojekter.

Statens Cykelpulje 2025 har meddelt støtte til cykelstiprojektet "Stiforbindelse Asferg-Randers" med 7,9 mio. kr. som er halvdelen af den estimerede anlægssum på i alt 15,8 mio. kr.

Der er i budget for 2026-2029 reserveret 7,9 mio. kr. til finansiering af Randers Kommunes andel af udgifterne. Der søges om bevilling til udgifter og indtægter til gennemførelse af stiforbindelsen.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via miljø- og teknikudvalget og økonomiudvalget

1. at der afsættes et rådighedsbeløb til udgifter på 1 mio. kr. i 2026, 7,4 mio. kr. i 2027 og 7,4 mio. kr. i 2028 samt indtægter på 0,5 mio. kr. i 2027, 3,7 mio. kr. i 2028 og 3,7 mio. kr. i 2029. Nettoudgiften finansieres af pulje til igangværende projekter afsat i budget 2026-2029.
2. at der gives anlægsbevilling til udgifter på projektet "Stiforbindelse Asferg-Randers" på 15,8 mio. kr. samt til indtægter på 7,9 mio. kr. svarende til de afsatte rådighedsbeløb.
3. at forvaltningen får bemyndigelse til at ekspropriere jord, hvis frivillige aftaler med lodsejere ikke er mulige.

Beslutning fra Miljø- og teknikudvalget, den 25. november 2025, punkt 144:

Indstilles godkendt.

Bo Vestergaard deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Miljø- og teknikudvalget besluttede i marts 2025 at ansøge om midler fra statens cykelpulje til to cykelstiprojekter. Det var supercykelstier i Langå og Hovedvejen ved Terp/Råsted og Asferg.

Statens Cykelpulje 2025 har givet tilsagn om støtte til cykelstiprojektet "Stiforbindelse Asferg- Randers" på 7,9 mio. kr. som er halvdelen af den estimerede anlægssum på i alt 15,8 mio. kr. Projektet indeholder cykelstier i begge sider af Hovedvejen og cykelbaner i begge sider af Søndergade frem til byzonetavlen i Asferg.

Formål

Projektets formål er at skabe mere sikre forhold for cykeltrafik mellem Asferg og Råsted/Terp og dermed videre til Randers. Projektet vil henvende sig både til cyklende pendlere og skoleelever. Pendlerspladsen ved motorvejen vil blive stimæssigt forbundet med bysamfundene Asferg, Råsted/Terp og Randers til gavn for de mange, der dagligt bruger disse faciliteter. Samtidig er strækningen langs Hovedvejen en del af den kommende supercykelsti Hobroruten.

Projektbeskrivelse

Projektet omfatter etablering af enkeltrettede cykelstier langs Hovedvejen på den ca. 0,6 km lange strækning mellem Sognevej i Råsted/Terp og Søndergade til Asferg. På Søndergade etableres der ca. 2,5 km cykelbaner i begge sider af vejen.

Biltrafikken på Hovedvejen udgør omkring 4.000 køretøjer pr. døgn. Hastighedsgrænsen ligger på 80 km/t. Vejen er uden kantbaner. Andelen af tunge køretøjer på Hovedvejen ligger omkring det normale for en landevejstrækning. Biltrafikken på Søndergade ligger på omkring 1.200 køretøjer pr. døgn. Hastighedsgrænsen er 80 km/t, og vejen er kuperet med mange overhalingsforbud.

De enkeltrettede cykelstier langs Hovedvejen anlægges med bredde på 2,0 meter og en skillerabat mellem kørebane og cykelsti på mindst 1,5 m. Stiens belægning er asfalt. Cykelbanerne langs Søndergade anlægges i 1,5 meters bredde og i asfalt.

De eksisterende cykelstier langs Hovedvejen sydøst for Sognevej forlænges med projektet frem til Søndergade, som er indfaldsvejen til Asferg. Hvorved Asferg forbindes med Randers, og de nærliggende byer Terp/Råsted og Randers bydelen Helsted.

Enkeltrettede cykelstier er valgt, da der allerede er plads i begge sider af Hovedvejen. Cykelbaner på Søndergade er valgt, da det kuperede terræn ikke vil give tilstrækkelig oversigt til 2 minus 1 vej på strækningen.

Tidsplan

Projektet vurderes at tage 3 år. Projektets tidsplan er 1. januar 2026 – 31. december 2028.

2026-27 Projektering, myndighedstilladelser og arealerhvervelse

2027-28 Anlæg

Økonomi

De samlede udgifter til projektet "Stiforbindelse Asferg-Randers" beløber sig til i alt 15,8 mio. kr. Statens cykelpulje har givet tilsagn om støtte på 50% svarende til 7,9 mio. kr.

I budgettet for 2026-2029 er der afsat en pulje på 15,1 mio. kr. til finansiering af igangværende projekter, herunder 7,9 mio. kr. til stiforbindelsen Asferg-Randers.

Der søges om rådighedsbeløb og anlægsbevilling til udgifter for 15,8 mio. kr. og indtægter på 7,9 mio. kr. Nettoudgiften på 7,9 mio. kr. finansieres af rammen til igangværende projekter afsat i budget 2026-2029.

Bilag

Kort over Stiforbindelse Asferg

Punkt 263: Regnskab for Gunderup Deponi 2024 - godkendelse

07.03.00-G01-3-14

Resumé

Randers Kommune indgår i en samarbejdsaftale om efterbehandlingsopgaverne vedrørende det lukkede deponi, "Gunderup Deponi", med Rebild Kommune og Mariagerfjord Kommune. Regnskab for deponiet skal godkendes af byrådene i de tre kommuner.

Samarbejdsaftalen blev indgået på byrådsmødet d. 16. juni 2014. Randers Kommune kunne ved udtrædelsen af I/S Fælles Forbrændingen ikke træde ud af deponidelen, altså driften af det nedlukkede deponi i Gunderup, hvor Randers Kommune ejer 43%.

Mariagerfjord Kommune er administrationskommune i samarbejdet, og fremsender et revideret regnskab for perioden 1. januar 2024 - 31. december 2024, som nu skal godkendes.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via miljø- og teknikudvalget og økonomiudvalget,

1. at årsregnskabet for I/S Gunderup Deponi 2024 godkendes.

Beslutning fra Miljø- og teknikudvalget, den 25. november 2025, punkt 149:

Indstilles godkendt.

Bo Vestergaard deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Mariagerfjord Kommune har, på vegne af I/S Gunderup Deponi, udarbejdet et regnskab dækkende perioden fra 1. januar 2024 til 31. december 2024. Regnskabet plejer at være klar før sommerferien, men revisionsfirmaet BDO har haft brug for at afklare flere forhold vedrørende deponiforpligtelsen, og derfor er regnskabet blevet forsinket i år.

Siden 2014 er driften af det nedlukkede deponi i Gunderup blevet varetaget af et formaliseret samarbejde mellem Randers, Rebild og Mariagerfjord Kommuner.

Samarbejdet, herunder samarbejdsaftalen, er godkendt af de respektive byråd.

Samarbejdets forpligtelser vedrører blandt andet udgifter til følgende opgaver:

- Retablering og slutafdækning af deponiet (gennemført i 2021)
- Bortskaffelse af spildevand
- Analyser af spildevand og grundvand
- Udarbejdelse af årsrapport til miljømyndigheden (Miljøstyrelsen)
- Drift og vedligehold af pumpesystem til spildevand.

Forpligtelsen rækker efter nuværende viden 20 - 40 år frem i tiden, og samarbejdet skal være gældende, indtil forpligtelsen ophører.

Da deponiet var aktivt, blev der afsat midler til at dække udgifterne til forpligtelserne. Udgifterne dækkes derfor af en økonomisk pulje på ca. 13,3 mio. kr. (ultimo 2024).

Siden 2023 har I/S Gunderup Deponi fået analyseret grundvandsprøver for indhold af PFAS. Resultaterne viste, at grundvandet i én ud af seks borer overskrider grundvandskvalitetskriteriet for PFAS-forbindelser med en faktor 10. På

baggrund af resultatet vil Miljøstyrelsen afvente de følgende års målinger for PFAS for at kunne vurdere, om målingen i 2023 er en afvigelse eller et billede på den reelle tilstand for PFAS i boringen.

BDO Statsautoriseret revisionsaktieselskab vurderer, at udkast til årsregnskab i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med bekendtgørelse om kommuners budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

I forlængelse af den politiske behandling af udkast til årsregnskab, vil regnskabet blive påtegnet af BDO, ledelsen og samarbejdsgruppen.

Økonomi

I regnskabsåret 2024 er der konteret et driftsresultat på -402.797 kr. I 2023 var der budgetteret med et driftsresultat på -535.000 kr. Regnskabet for 2024 afviger fra budgettet pga. følgende:

- Større renteindtægter/udbytte

Selvom deponiet er lukket, skal der i en efterbehandlingsperiode opsamles spildevand samt udtages prøver af spildevand, grundvand mm. Efterbehandlingsperiodens længde vil bl.a. være afhængig af de konkrete analyser af spildevand og grundvand og de aktuelle krav fra myndighederne.

I 2022 gennemførte COWI en genberegning af de fremtidige udgifter til efterbehandling af deponiet. Såfremt COWIs beregningsforudsætninger er korrekte, er vurderingen, at der er afsat tilstrækkelige midler. Der henstår fortsat en vis usikkerhed om de fremtidige udgifter til efterbehandling af deponiet, da krav til f.eks. indhold af PFAS-stoffer i spildevandet pt. er uafklaret, herunder evt. krav til rensning af spildevand og betydningen af PFAS for efterbehandlingsperiodens længde.

Samarbejdets samlede beløb til afholdelse af fremtidige udgifter er pr. 31. december 2024, 12.400.000 kr.

Bilag

Gunderup Deponi - Årsregnskab 2024 - forslag

Punkt 264: Frigivelse af midler til etablering af toiletbygning i Hald

04.08.12-P00-1-25

Resumé

Der blev i budget 2024 – 2027 afsat 425.000 kr. til etablering af en toiletbygning i tilknytning til aktivitetspladsen i Hald.

Med denne sag søges midlerne frigivet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via landdistriktsudvalget og økonomiudvalget,

1. at der gives anlægsbevilling på 425.000 kr. svarende til det afsatte rådighedsbeløb til etablering af en toiletbygning i Hald

Beslutning fra Landdistriktsudvalgmødet den 13. november 2025 punkt 93,

Sagen blev taget af dagsordenen. Sagen genoptages på landdistriktsudvalgmødet i december.

Beslutning fra Landdistriktsudvalget, den 4. december 2025, punkt 106:

Godkendt.

Et ændringsforslag fra Anne Hjortshøj om, at der frigives yderligere midler til at imødekomme det andet tilbud på 460.000, blev forkastet med 3 stemmer for og 4 stemmer imod. For stemte Anne Hjortshøj, Christian Engelbrecht Pedersen og Jesper Gade. Imod stemte Erik Bo Andersen, Anker Boje, Bo Ratz og Lars Søgaard.

Beslutning

Udvalgets indstilling indstilles godkendt. Østbroen og stemte imod. Venstre tog forbehold.

Ændringsforslag om, at der frigives yderligere midler til at imødekomme det andet tilbud på 460.000, blev indstillet godkendt. Imod stemte Østbroen og Venstre.

Sagsfremstilling

Med budget 2024-2027 blev der afsat 425.000 kr. til etablering af en toiletbygning i tilknytning til aktivitetspladsen i Hald og driften af toiletbygningen blev forudsat varetaget af lokalområdet.

Med budget 2025-2028 blev det besluttet, at kommunen skal varetage rengøringen af toiletbygningen i Hald og der blev afsat 8.000 kr. årligt til opgaven.

Forvaltningen har været i dialog med en entreprenør, som har givet tilbud på to forskellige løsninger.

Det ene tilbud består af en bygning med pyramideformet tag og beklædning i fyrretræ og koster anslået 410.000 kr. at etablere. Se bilag 1 for en visualisering af denne løsning.

Det andet tilbud består af en bygning med sadeltag beklædt med kalmarbrædder og koster anslået 460.000 kr. Bilag 2 viser den eksisterende skurbygning i området, og toiletbygningen vil med dette tilbud få samme beklædning og tag, men ellers have de samme dimensioner som principtegningen i bilag 1 har. Den manglende finansiering på 35.000 kr. kan delvist finansieres af landdistriktspuljen resterende midler på ca. 18.000 kr. i 2025, de sidste 17.000 kr. kan findes ved en omprioritering af allerede prioriterede midler inden for udvalgets område i 2025.

For en mere detaljeret gennemgang af økonomien ved de to tilbud se bilag 3. For begge tilbud er det gældende, at omkostningerne til selve toiletbygningen er relativt høje pr. kvadratmeter. Det skyldes bl.a. at der er en startomkostning ved alt byggeri, og idet toiletbygningen er relativt lille, bliver det en højere kvadratmeterpris. Hertil kommer, at toiletbygningen etableres med stålinventar, for at sikre mod hærværk, hvilket også øger omkostningerne.

De 425.000 kr. der er afsat søges nu frigivet således, at arbejdet med etablering af toiletbygningen kan igangsættes.

Økonomi

Der er afsat 425.000 kr. til etablering af en toiletbygning i Hald. Der søges om anlægsbevilling, så arbejdet kan igangsættes.

Bilag

Bilag 1 - principtegning

Bilag 2 - eksisterende skur

Bilag 3 – uddybning af økonomi i tilbud

Punkt 265: Fremtidens Randers Kommune

00.16.00-G01-2-24

Resumé

Byrådet besluttede med budget 2024-27 at igangsætte forandringsprojektet "Fremtidens Randers Kommune". Projektet er planlagt i tre faser, hhv. udarbejdelse af en Hvidbog, politisk beslutning om strategisk plan og mål, efterfulgt af arbejdet med konkrete løsninger. Hvidbogen blev offentliggjort den 3. juni, og i perioden efter har været gennemført en stor kommunikations- og inddragelsesproces, hvor borgere, virksomheder, samarbejdspartnere, foreninger, medarbejdere mv. er kommet med konkrete inputs. Byrådet er gennem temamøder i efteråret 2025 kommet med ønsker til indhold i den strategiske plan. Med denne sag fremsendes et udkast til en strategisk plan med henblik på oversendelse og videre behandling i det nye byråd.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via økonomiudvalget

1. at udkastet til den strategiske plan godkendes med henblik på oversendelse og videre behandling i det nye byråd.
2. at der for det nye byråd tilrettelægges en proces som sikrer overlevering af det hidtidige arbejde og politiske drøftelser om indholdet og ambitionsniveauet i den strategiske plan – herunder om der skal opstilles måltal for de konkrete mål som opstilles.

Beslutning

1. at indstilles godkendt. Østbroen stemte imod.
2. at indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Byrådet besluttede med budget 2024-27 at igangsætte forandringsprojektet "Fremtidens Randers Kommune". Projektet er planlagt i tre faser, hhv. udarbejdelse af en Hvidbog, politisk beslutning om strategisk plan og mål efterfulgt af arbejdet med konkrete løsninger.

Hvidbogen blev offentliggjort den 3. juni 2025, og der har i perioden fra den 3. juni 2025 til primo september 2025 været gennemført en stor kommunikations- og inddragelsesproces, hvor borgere, virksomheder, samarbejdspartnere, foreninger, medarbejdere mv. er kommet med konkrete inputs til at skabe Fremtidens Randers Kommune.

Med afsæt i Hvidbogen – og de inputs der er modtaget i forbindelse med inddragelsesprocessen – er der udarbejdet et udkast til en strategisk plan for Fremtidens Randers Kommune. Byrådet er gennem temamøder i efteråret 2025 kommet med ønsker til den strategiske plan.

Det foreslås at byrådet oversender udkastet til den strategiske plan til det nye byråd, med en supplerende anbefaling om, at der primo 2026 tilrettelægges en proces, der sikrer overlevering af det hidtidige arbejde samt politiske drøftelser om indhold og ambitionsniveau for det videre arbejde – herunder bl.a. spørgsmålet om de konkrete mål skal ledsages af måltal for den ønskede udvikling.

Denne sag skal samtidigt ses i sammenhæng med den særskilte sag om indgåelsen af en samarbejdsaftale med Aalborg Universitet vedrørende det videre arbejde med Fremtidens Randers Kommune.

Den strategiske plan for Fremtidens Randers Kommune

Udkastet til den strategiske plan foreslås at have et 10-15-årigt sigte og indeholder fem målsætninger:

- Færre børn og unge i udsatte positioner
- Færre borgere på kanten af arbejdsmarkedet
- Flere private arbejdspladser
- Øget sundhed og trivsel
- Boliger i bedre kvalitet

De fem overordnede målsætninger skal hver især ledsages af konkrete udmøntningsplaner, der indeholder konkrete initiativer. Forvaltningens oplæg til udmøntningsplaner vil blive udarbejdet efter vedtagelsen af den strategiske plan. Udmøntningsplanerne vil blive forelagt til politisk behandling i takt med, at de udarbejdes.

For at lykkes med målsætningerne er der en række grundlæggende forudsætninger, der skal være til stede – og som derfor skal integreres som en fast og naturlig del af arbejdet med udmøntningsplaner og de efterfølgende konkrete indsatser. Disse grundlæggende forudsætninger er i udkastet til den strategiske plan følgende:

- Inddragelse af borgere og virksomheder i udviklingen og udmøntningen af konkrete indsatser,
- Et aktivt civilsamfund,
- En stærk intern organisering, der kan understøtte en koordineret, tværgående og helhedsorienteret indsats med borgeren/virksomheden i centrum,
- En tydelig og sammenhængende kommunikations- og brandingindsats – med fokus på Randers Kommune som en attraktiv bosætningskommune.

Supplerende bemærkninger

Byrådet har på temamøderne i efteråret 2025 drøftet form og indhold i den strategiske plan, som forvaltningen har tilstræbt at indarbejde i udkastet til den strategiske plan. Herudover har byrådet haft drøftelser om måltal, økonomi, inddragelse, politisk involvering mv. Nedenfor gives forvaltningens overordnede opsummering fra disse drøftelser.

Ambitionsniveau og måltal

- Om måltallene for den strategiske plan alene skal være retningsgivende og først efterfølgende skal konkretiseres i de respektive udmøntningsplaner; alternativt om der skal opsættes konkrete måltal i forbindelse med den strategiske plan
- Vigtigheden af, at Randers Kommune er ambitiøs - men samtidig realistisk.

I udkastet til den strategiske plan er der foreslået en prioriteringsrækkefølge, som indebærer, at den vigtigste prioritet er at få nedbragt antallet af børn og unge, der lever i udsathed samt skabelsen af flere private arbejdspladser. Sidstnævnte skal herunder bidrage til at øge beskæftigelsen i kommunen.

For så vidt spørgsmålet om måltal, foreslår forvaltningen (som ovenfor nævnt), at det nuværende byråd anbefaler det kommende byråd at tage stilling til måltal - herunder om måltallene skal konkretiseres allerede i den strategiske plan eller først i de efterfølgende udmøntningsplaner. Det anbefales at dette emne gøres til genstand for selvstændige drøftelser i forbindelse med den proces som foreslås gennemført for det nye byråd vedr. Fremtidens Randers Kommune.

Økonomi

- Hvilken økonomi vil der være forbundet med at realisere den strategiske plans målsætning?

Forvaltningen kan ikke anslå de forventede udgifter forbundet med at realisere målsætninger. Det afhænger i sidste ende af ambitionsniveauet (størrelsen af de ønskede forandringer), hvilke initiativer som konkret ønskes igangsat, hvilke muligheder der er for at opnå ekstern medfinansiering til indsatser/projekter mv. Ligeledes er det i sidste ende et politisk prioriteringsspørgsmål, hvilken økonomi som kan afsættes,

Konkret foreslår forvaltningen, at spørgsmålet om økonomi oversendes til det nye byråd med henblik på, at der her kan tages stilling om der i forbindelse med behandlingen af den strategiske plan skal fastsættes en økonomisk ramme som udmøntningsplanerne skal udarbejdes indenfor – eller stillingtagen til økonomien skal afvente udarbejdelsen af forslagene til udmøntningsplaner.

Inddragelse

- Vigtigheden af, at virksomheder, samarbejdspartnere, borgere, civilsamfund mv. fortsat bliver inddraget i arbejdet om Fremtidens Randers Kommune

På baggrund af tilbagemeldingerne under byrådets temamøder, foreslås det, at den strategiske plan færdiggøres politisk i det nye byråd på baggrund af det eksisterende materiale – herunder de mange inputs, der er modtaget i kommunikations- og inddragelsesprocessen. Yderligere inddragelse og tilhørende kommunikation foreslås derfor først gennemført i forbindelse med det efterfølgende arbejde med udarbejdelse af udmøntningsplaner. Inddragelse af borgere og virksomheder i udviklingen og udmøntningen af konkrete indsatser, er på den baggrund indarbejdet som en af forudsætningerne i udkastet til den strategiske plan.

Politisk involvering

- Vigtigheden af, at der er politisk ejerskab til forandringsprojektet Fremtidens Randers Kommune

Fremtidens Randers Kommune vil indgå i introduktionen af nye byrådsmedlemmer. Som førnævnt foreslås det endvidere at der tilrettelægges en særskilt proces for det nye byråd, der skal sikre overlevering af det hidtidige arbejde samt politiske drøftelser om indholdet og ambitionsniveauet i den strategiske plan. Denne proces gennemføres inden det endelige oplæg færdiggøres og fremsendes til formel politisk behandling.

Løbende opfølgning

Det foreslås, at der som udgangspunkt følges op på den strategiske plan for Fremtidens Randers Kommune i byrådet én gang om året med status på fremdrift og udviklingen i data. I tilknytning hertil kan der politisk tages stilling til eventuelle behov for at justere igangsatte initiativer eller igangsætte nye initiativer.

Økonomi

Byrådet afsatte med budget 2024-2027 1,75 mio. kr. til Fremtidens Randers Kommune. Beløbet skulle dække udgifter forbundet med udarbejdelsen af en Hvidbog, den besluttede kommunikations- og inddragelsesproces samt udarbejdelsen af en strategisk plan for Fremtidens Randers Kommune. De gennemførte aktiviteter er holdt indenfor den fastlagte økonomiske ramme.

Herudover har byrådet med budget 2026-29 afsat 2,5 mio. kr. årligt i 2026 og 2027 til at videreføre processen og igangsætte prøvehandlinger i forlængelse af den strategiske plan for Fremtidens Randers Kommune, ligesom der også inden for denne økonomiske ramme skal udarbejdes et oplæg om borgerinddragelse og demokratiske processer.

Videre proces

Det nuværende byråds beslutning – og eventuelle supplerende anbefalinger – vedrørende udkastet til den strategiske plan for Fremtidens Randers Kommune, vil blive overdraget til det nye byråd.

Bilag

Strategisk plan for Fremtidens Randers Kommune (udkast)

Punkt 266: Samarbejdsaftale med Aalborg Universitet i tilknytning til Fremtidens Randers

00.16.00-G01-2-24

Resumé

Med henblik på at understøtte ambitionerne i forandringsprojektet Fremtidens Randers Kommune er forvaltningen nået til enighed med Aalborg Universitet om indgåelsen af en samarbejdsaftale. Samarbejdet skal skabe et stærkt partnerskab med Fremtidens Randers Kommune som case. Samarbejdets skal sikre, at der tilvejebringes følgeforskning og analyser, som kan kvalificere kommunens strategiske indsatser. Ligeledes skal samarbejdet anvendes til at udvikle fælles projektansøgninger, som sigter mod ekstern finansiering af forskellige indsatser hos relevante fonde.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via økonomiudvalget

1. at samarbejdsaftalen mellem Aalborg Universitet og Randers Kommune godkendes.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Med henblik på at understøtte ambitionerne i forandringsprojektet Fremtidens Randers Kommune har forvaltningen haft drøftelser med Aalborg Universitet (Det Humanistiske og Samfundsvidenskabelige Fakultet) om indgåelsen af en samarbejdsaftale. Der foreligger nu en færdig samarbejdsaftale som fremsendes til byrådets godkendelse. Samarbejdsaftalen er godkendt af Aalborg Universitet.

Det Humanistiske og Samfundsvidenskabelige Fakultet er kendetegnet ved forskning og uddannelse med mennesket og samfundet i fokus. Fakultetet rummer bl.a. forskning og uddannelse inden for sociologi og socialt arbejde, turismeforskning, offentlig politik, velfærdsstats- og arbejdsmarkedsforskning, demokrati, borgerinddragelse mv. Det vil sige områder, der har en stor sammenhæng med de målsætninger, der skal realiseres gennem den strategiske plan for Fremtidens Randers Kommune (som beskrevet i særskilt sag på samme byrådsmøde).

Med samarbejdsaftalen vil der blive skabt et stærkt partnerskab med Fremtidens Randers Kommune som case, hvor målet er at skabe forskningsbaserede erfaringer og viden på tværs af velfærdsområderne. Formålet er at udvikle konkrete samarbejder mellem partnerne om at:

- Identificere og udvikle konkrete forskningsprojekter og cases i tæt samarbejde,
- Udvikle og kvalificere praksis på baggrund af forskning til gavn for borgere,
- Bidrage med følgeforskning og analyser, der kvalificerer kommunens strategiske indsatser,
- Se på muligheden for at udvikle praktikforløb, case-baserede workshops og samarbejde med kandidatuddannelserne på Det Humanistiske og Samfundsvidenskabelige Fakultet,
- Udvikle fælles projektansøgninger, som sigter mod ekstern finansiering hos fonde mv.

Konkrete forskningsprojekter og cases vil blive fastlagt nærmere i samarbejdet mellem Aalborg Universitet og Randers Kommune i forlængelse af, at byrådet i Randers Kommune endeligt fastlægger indholdet i den strategiske plan for Fremtidens Randers Kommune. I den udstrækning at konkrete projekter indebærer medfinansiering fra Randers Kommune, berører driften eller på anden vis vurderes politisk interessante vil disse blive forelagt til politisk godkendelse via de relevante fagudvalg. Samarbejdsaftalen med universitetet indgås for en 5-årig periode fra den 1. januar 2026 indtil udgangen af 2030. Aftalen kan forlænges, hvis parterne er enige om det.

Samarbejdsaftalen er vedlagt sagen som bilag.

Økonomi

Udgifter forbundet med samarbejdsaftalen mellem Aalborg Universitet og Randers Kommune afholdes af de respektive parter. Eventuelle økonomiske forhold ved konkrete delprojekter aftales konkret mellem parterne. Ligeledes forventes der som led i samarbejdet drøftet en fælles fundingstrategi i forhold til kommende drøftelser med eksterne fonde mv.

Bilag

Samarbejdsaftale Aalborg Universitet og Randers Kommune

Punkt 267: Budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. september 2025

00.30.00-S00-4-24

Resumé

Som led i økonomistyringen har forvaltningen udarbejdet budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. september 2025. Denne opfølgning indeholder en redegørelse for det forventede regnskabsresultat på driften opdelt på service og indkomstoverførsler samt anlæg. Derudover ansøges der om bevillingsmæssige ændringer.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via økonomiudvalget

1. at der gives tillægsbevillinger vedr. skattefinansieret anlæg på -18,1 mio. kr. i 2025 og 17,1 mio. kr. i 2026
2. at der gives anlægsbevillinger på -3,5 mio. kr. vedr. skattefinansieret anlæg
3. at der gives anlægsbevillinger på -10,7 mio. kr. vedr. jordforsyning
4. at der foretages omplaceringer, jf. vedlagte bilag, som netto giver 0
5. at budgetopfølgningen i øvrigt godkendes.

Beslutning fra Børne- og familieudvalget, den 25. november 2025, punkt 110:

Godkendt

Beslutning fra Miljø- og teknikudvalget, den 25. november 2025, punkt 148:

Godkendt.

Bo Vestergaard deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning fra Sundheds-, idræts- og kulturudvalget, den 26. november 2025, punkt 123:

Godkendt.

Beslutning fra Socialudvalget, den 27. november 2025, punkt 126 og 127:

1. at godkendt

Stine Falk Eiby og Frida Valbjørn Christensen deltog ikke i sagens behandling

Beslutning fra Erhvervs- og planudvalget, den 27. november 2025, punkt 138:

Godkendt.

Claus Berggren deltog ikke i sagens behandling.

Beslutning fra Omsorgsudvalget, den 1. december 2025, punkt 92:

Godkendt.

Beslutning fra Skole- og uddannelsesudvalget, den 1. december 2025, punkt 111:

1. Godkendt

Socialdemokratiet og Venstre stiller forslag om at den manglende finansiering af øget SFO tid i 2025 på 1,1 mio. kroner og i 2026 på 2,8 mio. kroner finansieres af mindre forbrug på centrale konti på skoleområdet.

Et flertal bestående af Lise-Lotte Leervad Larsen, Anne Hjortshøj og Niels Erik Christensen stemte for forslaget.

Henriette Malland og Bjarne Overmark undlod at stemme.

Bo Ratz havde forfald til mødet.

Stine Eiby havde forfald til mødet.

Beslutning fra Beskæftigelsesudvalget, den 2. december 2025, punkt 116:

Godkendt.

Beslutning fra Landdistriktsudvalget, den 4. december 2025, punkt 105:

Godkendt.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Forventet regnskab pr. 30. september 2025 viser på baggrund af de indmeldte forventninger fra fagforvaltningerne et overskud på ordinær drift på 185,7 mio. kr. De skattefinansierede anlægsudgifter forventes at udgøre 240,9 mio. kr. Resultatet af ordinær drift og anlæg forventes dermed samlet set at blive et underskud på 55,1 mio. kr.

Resultatet af forventet regnskab (inkl. udgifter relateret til Nordic Waste) viser en likviditetsforbedring på 141,8 mio. kr. mod et oprindeligt budgetteret kasseforbrug på 51,2 mio. kr. Det likviditetsmæssige resultat er således forbedret med 193 mio. kr. i forhold til forudsætningerne indarbejdet i budget 2025-28. Det skal primært ses i sammenhæng med byrådets beslutning om at lånefinansiere udgifterne til Nordic Waste på 290,6 mio. kr. Lånet er hjemtaget i marts 2025.

Under serviceudgifterne forventes merforbrug på socialområdet og skoleområdet. På den øvrige drift, herunder indkomstoverførslerne er der forventede mindreudgifter på 24,4 mio. kr. Det skyldes bl.a. merindtægter fra refusion af særligt dyre enkeltsager. Derforuden er skønnet for de samlede indkomstoverførsler nedjusteret med 3,2 mio. kr. i forhold til opfølgningen pr. 31. maj 2025.

For skattefinansieret anlæg ligger det forventede forbrug over det oprindelige budget ekskl. anlægsbuffer med 37,8 mio. kr.

Merforbruget på service er reduceret i forhold til opfølgningen pr. 31. maj 2025 med godt 26 mio. kr. Der er dog fortsat et betydeligt merforbrug særligt på socialområdet. Fokus skal derfor fortsat fastholdes på de handleplaner, der er igangsat på områder med økonomisk ubalance og generel stram udgiftsstyring, så yderligere områder ikke kommer i økonomiske problemer.

Særlige opmærksomhedspunkter

Serviceammen

I regnskab 2024 var der pres på økonomien på flere serviceområder, og derfor blev der overført underskud til 2025 på flere fagområder. Det drejer sig primært om familieområdet og socialområdet. Derudover var der betydeligt forbrug af opsparing på skoleområdet.

På baggrund af fagforvaltningernes samlede indberetninger kan der opgøres et forventet regnskab for 2025 der ligger 36,8 mio. kr. over den niveauekorrigerede serviceammen. Tages der hensyn til den ikke-finansierede service-bufferpulje på 40 mio. kr. er der reelt tale om en samlet merudgift i forhold til oprindeligt budget på 76,8 mio. kr. Merudgifterne dækker bl.a. over planlagt forbrug af opsparing på udvalgte serviceområder, jf. rammerne i Randersmodellen. Dertil kommer merforbrug som følge af pres på særligt socialområdet og skoleområdet. Både på socialområdet og skoleområdet arbejdes der med handleplaner med henblik på at bremse væksten i særligt dyre enkeltsager og udgifterne til specialundervisning. Familieområdet arbejder ligeledes med en økonomisk handleplan, der også skal indeholde håndtering af merudgifter på børnehandicap.

Der er i det samlede resultat ikke foretaget korrektioner af de indmeldte forventninger fra fagforvaltningerne. Økonomien på de enkelte udvalgsområder er beskrevet i de vedlagte notater.

Indkomstoverførsler

Årets første måneder har været præget af global handelskonflikt og økonomisk usikkerhed. Til trods for dette, er arbejdsmarkedet i Danmark fortsat i en situation med høj beskæftigelse og lav ledighed.

Ifølge Økonomisk Redegørelse fra maj 2025 forventer Økonomiministeriet, at beskæftigelsen vil fortsætte med at stige gennem 2025 til et niveau på 29.000 personer flere sammenholdt med 2024.

Budgettet blev nedjusteret pr. 31. maj med 33,7 mio. kr. som følge af midtvejsreguleringen. Nu forventes der et samlet forbrug på 2.236,7 mio. kr. svarende til, at årets resultat ekskl. overførsler viser et yderligere mindreforbrug på 3,5 mio. kr.

Socialområdet

På bevillingsområdet tilbud til unge og voksne med særlige behov forventes et merforbrug på service ekskl. projekter på 43,6 mio. kr. Det forventede merforbrug baseres på en forudsætning om, at der i resten af 2025 opnås yderligere økonomiske effekter af socialområdets økonomiske plan (SØP) svarende til 13,5 mio. kr.

De forventede merindtægter vedr. refusion for særligt dyre enkeltsager og Housing First er medio 2025 opjusteret fra 18,9 mio. kr. til 22,6 mio. kr. Når de forventede merindtægter vedr. særligt dyre enkeltsager medregnes, forventes et merforbrug på 21 mio. kr. hvilket er tæt på niveauet i budgetopfølgningen pr. 31. maj 2025, hvor der forventedes et merforbrug på 20,8 mio. kr.

Der har på voksen social været oparbejdet en gæld fra tidligere år på 152,9 mio. kr. Denne gæld blev eftergivet som en del af budgettet 2026-29. Det blev ligeledes besluttet at eftergive gælden på børnehandicap på 55,3 mio. kr.

På børnehandicapområdet forventes der indenfor servicerammen et merforbrug i 2025 på 21,9 mio. kr., hvilket stort set er på niveau med forbruget pr. 31. maj 2025. Merforbruget skyldes primært stigende udgifter til køb af døgntilbud og forebyggende foranstaltninger, store udgifter til tre sager om respirationshjælp og ekstern støtte, lave belægningsprocenter i Randers Kommunes egne døgntilbud, manglende finansiering af et aflastningstilbud i Lucernevejens Børnehave samt en budgetubalance på børnehandicapområdets administration.

Resultatet af det igangsatte arbejde med afdækning af budgetudfordringer på børnehandicapområdet vil løbende blive forelagt for socialudvalget, og vil indgå i grundlaget for en samlet faglig og økonomisk handleplan på børnehandicapområdet og familieområdet.

Familieområdet

På familieområdet forventes et forbrug på 235,7 mio. kr. i 2025 (inkl. projekter). Da det korrigerede budget (ekskl. overførsler) er på 245,3 mio. kr., medfører det et mindreforbrug på 9,6 mio. kr.

Hidtil har der i budgetopfølgningerne været indregnet en gæld på 12,3 mio. kr. fra 2024. Men i forbindelse med vedtagelsen af budget 2026 blev det besluttet at nulstille den overførte gæld (ex. projekter). Den forventede overførsel til 2026 er derfor nu på 10,6 mio. kr. inkl. overførsler fra 2024 på 1 mio. kr.

Mindreforbruget på familieområdet skyldes primært, at der er afsat midler til etableringen af 20 kommunale døgninstitutionspladser. Da det har vist sig at være vanskeligt at finde egnede bygninger til formålet, forventes det, at midlerne først vil blive anvendt i 2026. I forbindelse med budget 2026 blev det besluttet, at forvaltningen skal udarbejde et oplæg, som kan pege på mulige lokaler i kommunen, som kan muliggøre etableringen af tilbud i eksisterende kommunale bygninger. Oplægget skal fremlægges primo 2026.

Skoleområdet - specialundervisning

På skoleområdet forventer forvaltningen et merforbrug i 2025 på 5,3 mio. kr. (ekskl. overførsler). Da der er overført et samlet mindreforbrug på 2,0 mio. kr. fra 2024, forventes det, at der overføres et merforbrug på 3,3 mio. kr. til 2026.

Overførslen til 2026 dækker over et mindreforbrug hos aftaleenhederne på 9,0 mio. kr., et merforbrug på den centrale del af skoleområdet på 15,0 mio. kr. og et mindreforbrug på 2,7 mio. kr. vedrørende eksterne projekter.

På baggrund af beslutningerne i forbindelse med vedtagelsen af budget 2025 er der igangsat en proces med henblik på at skabe et budget i balance på skoleområdet. Heri indgår blandt andet udmøntningen af en ny finansierings- og takstmodel

på specialundervisningsområdet. Det er forventningen, at gælden på den centrale del af skoleområdet gradvis vil blive afviklet inden udgangen af 2027. I budget 2026-29 bliver skoleområdet tilført yderligere 4,5 mio. kr. i 2026 og 2027 til bedre normeringer, ligesom den tidligere besluttede rammebesparelse på det almene skoleområde tidligst kan få virkning fra skoleåret 2027-28.

Anlæg

Anlægsprogrammet er blevet gennemgået med henblik på at følge graden af gennemførelse i 2025. Det samlede korrigerede budget udgør 183,6 mio. kr. ekskl. overførsler fra 2024, men inkl. tillægsbevillingsansøgninger. Fagforvaltningerne har indberettet skøn, der summer til et forventet forbrug på 240,9 mio. kr. i 2025. Dette medfører et samlet merforbrug på 57,2 mio. kr., og dermed forventes der en samlet overførsel af gæld på 1,5 mio. kr. til 2026 inkl. Nordic Waste.

Der forventes en gæld på 337,5 mio. kr. ultimo 2025 vedrørende Nordic Waste. Den samlede overførsel til 2026 ekskl. Nordic Waste udgør dermed et overskud på 336 mio. kr.

Ukrainekompensation

Økonomiaftalen for 2026 indeholder en samlet kompensation for udgifter til Ukraine afholdt i 2025 på 0,9 mia. kr. svarende til 15,1 mio. kr. for Randers Kommune. Udgifterne for Randers Kommune er vurderet i forbindelse med forventet regnskab pr. 30. september. Der er afholdt udgifter for 7,3 mio. kr. pr. 30. september 2025. Fordelingen af kompensationen for 2025 foretages i lighed med tidligere år i forbindelse med regnskabet for 2025, når det endelige udgiftsniveau er kendt. Det forventes, at udgifterne i regnskabet kan dækkes af kompensationen.

De vedlagte notater fra fagudvalgene beskriver økonomien på de enkelte bevillingsområder.

Økonomi

Nedenstående tabel viser de samlede bevillingsmæssige ændringer som følge af budgetopfølgningen pr. 30. september 2025. De bevillingsmæssige ændringer udgør netto -18,1 mio. kr. i 2025, og 17,1 mio. kr. i 2026.

Resultatopgørelse	2025	2026	2027	2028
Skatter og tilskud	0,0	0,0	0,0	0,0
Serviceudgifter	0,0	0,0	0,0	0,0
Øvrig drift	0,0	0,0	0,0	0,0
Renter	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat af ordinær drift	0,0	0,0	0,0	0,0
Skattefinansierede anlæg	-18,1	17,1	0,0	0,0
Resultat af ordinær drift og anlæg	-18,1	17,1	0,0	0,0
Jordforsyning	0,0	0,0	0,0	0,0
Ældreboliger	0,0	0,0	0,0	0,0
Brugerfinansierede område	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansposter	0,0	0,0	0,0	0,0
Nettovirkning i alt	-18,1	17,1	0,0	0,0

I forventningerne til regnskabet er der taget højde for de bevillingsmæssige ændringer, der følger af budgetopfølgningen.

Bevillingerne vedrører primært flytning af bevillingen på 17,1 mio. kr. til nyt stadsmagasin fra 2025 til 2026. Derudover foretages der omplaceringer mellem bevillingsområderne, jf. bilag, som netto giver 0.

Der henvises til vedlagte bilag for en specifikation af økonomien på de enkelte bevillingsområder.

Bilag

Budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. september 2025

Økonomiudvalget – budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. september 2025

Børne- og familieudvalget – budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. september 2025

Beskæftigelsesudvalget - budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. september 2025.docx

Socialudvalget - unge og voksne – budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. september 2025

Socialudvalget - børnehandicap – budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. september 2025

Miljø- og teknikudvalget, skattefinansieret – budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. septemb

Miljø- og teknikudvalget, takstfinansieret – budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. septembe

Sundheds-, idræts- og kulturudvalget – budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. september 202

Landdistriktsudvalget – budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. september 2025

Omsorgsudvalget – budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. september 2025

Skole- og uddannelsesudvalget – budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. september 2025

Erhvervs- og planudvalget – budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 30. september 2025

Bevillingsansøgninger 2025 3009

Punkt 268: Godkendelse af takster 2026 for Vandmiljø Randers A/S

00.01.00-A00-36-25

Resumé

Randers Kommune skal orienteres om budgettet samt legalitetsgodkende taksterne for 2026 for Vandmiljø Randers A/S.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via økonomiudvalget,

1. at budget 2026 for Vandmiljø Randers A/S tages til efterretning,
2. at Vandmiljø Randers A/S takster for 2026 godkendes.

Beslutning

Indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Vandmiljø Randers A/S har fremsendt budgettet for 2026 til byrådets orientering samt takster for 2026 til godkendelse.

Budgettet omfatter såvel spildevand som vandforsyning og elforsyning. Nedenfor beskrives budgettet vedr. de tre forsyningsområder.

Spildevandsforsyning:

Budgettet viser et samlet overskud på 16,5 mio. kr. før skat, hvilket er mindre end forventet resultat for 2025. Hovedårsagen hertil skyldes en stigende driftsomkostning og forøgede afskrivninger på selskabets anlæg.

Vandafledningsbidraget, som ligger til grund for budget 2026 udgør 39,40 kr. pr. m³ ekskl. moms. Dette er en stigning på 2,90 kr./m³ ekskl. moms i forhold til 2025. Stigningen er forårsaget af stigende omkostninger samt et ønske om at reducere forsyningsartens lånebehov på investeringsaktiviteten.

Det faste bidrag udgør 660,00 kr. ekskl. moms pr. stikledning, hvilket er en stigning på 20,00 kr. ekskl. moms i forhold til 2025. For erhvervskunder tilmeldt trappemodellen udgør den variable takst følgende i 2026:

Takst 1: Mindre end 500 m³: 39,40 kr. pr. m³

Takst 2: Mellem 500 og 20.000 m³: 31,52 kr. pr. m³

Takst 3: Over 20.000 m³: 15,76 kr. pr. m³

Af den samlede spildevandsmængde på 4,0 mio. m³ forventes 0,07 mio. m³ at ligge i takst 2 og 0,08 mio. m³ at ligge i takst 3. Det samlede vandafledningsbidrag bliver på den baggrund 155,2 mio. kr.

Der er tale om takststigninger for alle tre takster. Det betyder, at takst 1 stiger fra 36,50 kr. pr. m³ til 39,40 kr. pr. m³. Takst 2 stiger fra 29,20 kr. pr. m³ til 31,52 kr. pr. m³, mens takst 3 stiger fra 14,60 kr. pr. m³ til 15,76 kr. pr. m³.

Det kommunale vejafvandingsbidrag fastsættes hvert år afhængig af Vandmiljø Randers' investeringsprogram. I 2026 fastsættes vejafvandingsbidraget til 7,5 %, hvilket er samme niveau som i 2025. Den forventede betaling udgør 3,7 mio. kr.

Taksterne for 2026 for Tømningsordningen er hævet med 25 %. Taksterne har historisk været lave som følge af tilbagebetaling af overdækning til kunderne. Der er tale om en historisk overdækning overdraget fra Randers Kommune til selskabet i forbindelse med selskabsdannelsen. Overdækningen er nu tilbagebetalt til kunderne. Forsyningsarten har fået højere omkostninger som følge af prisstigninger fra leverandører. Med takstforhøjelsen i 2026 forventes aktiviteten at overholde hvile-i-sig princippet.

Tilslutningsbidraget på afløb kan ikke holdes konstant, da det fremgår af bekendtgørelse om fastsættelse af variabelt vandafledningsbidrag, og om pristalskorrektur af tilslutningsbidrag og fast vandafledningsbidrag § 14, at tilslutningsbidraget årligt skal reguleres med den af Vandsektortilsynet senest fastsatte pristalskorrektur. Reguleringen har tidligere taget udgangspunkt i jordarbejderindekset, men dette er ændret således, at det nu reguleres med afsæt i gennemsnittet af de seneste 2 års indekstal. Det svarer til den reguleringsprocent, der bruges til justering af de økonomiske rammer, som udmeldes af Vandsektortilsynet. Tilslutningsbidraget er på den baggrund prisfremskrevet med 2,89 %, hvilket er den sats selskabet har fået udmeldt fra Vandsektortilsynet.

Øvrige takster er enten blevet prisfremskrevet, afrundet til hele beløb eller fastholdt uændret.

Selskabet har fået udmeldt en økonomisk ramme for 2026 fra Vandsektortilsynet. Budget 2026 ligger indenfor denne ramme, hvilket betyder at selskabet overholder lovgivningens bestemmelser.

Vandforsyning:

Budgettet viser et overskud på 0,4 mio. kr. før skat, hvilket er bedre end forventeligt resultat i 2025. Hovedårsagen hertil skyldes en højere indtægt som følge af en takstforhøjelse og indtægter fra tilslutningsbidrag. Den øgede indtægt vil primært tilgå investeringsprojekter for at minimere lånebehovet.

Den variable vandtakst som ligger til grund for budget 2026 udgør 8,68 kr. pr. m³ ekskl. moms. Dette er samme niveau som i 2025.

Det faste bidrag udgør 495,00 kr. ekskl. moms, hvilket er en stigning på 15,00 kr. ekskl. moms i forhold til 2025.

For tilslutningsbidraget på drikkevand har anbefalingen tidligere været at bruge seneste udarbejdede indekstal. Fremover skal der bruges gennemsnittet af de seneste 2 års indekstal tilsvarende den reguleringsprocent, der bruges til justering af de økonomiske rammer, som udmeldes af Vandsektortilsynet. Tilslutningsbidraget er på den baggrund prisfremskrevet med 6,63 %, hvilket er den sats selskabet har fået udmeldt fra Vandsektortilsynet.

Øvrige takster er enten blevet prisfremskrevet, afrundet til hele beløb eller fastholdt uændret.

Selskabet har fået udmeldt en økonomisk ramme for 2026 fra Vandsektortilsynet. Budget 2026 ligger indenfor denne ramme, hvilket betyder at selskabet overholder lovgivningens bestemmelser.

Elforsyning:

Budgettet viser et overskud på 0 kr. Elforsyningen er en lovlig tilknyttet aktivitet uden regler for omsætningsgrænse. Den producerede el sælges til elnettet, og den producerede varme sælges til spildevandsforsyningen. Budgettet for 2026 er meget usikkert som følge af, at markedsprisen på elektricitet er meget volatil. Både indtægter og driftsomkostninger forventes at være væsentligt forskelligt fra 2025.

Selskabets likviditet

Årets likviditetsbudget viser en negativ udvikling i kassebeholdningen på 32,1 mio. kr., hvilket skyldes at investeringsaktiviteten er højere end de opkrævende indtægter hertil. Der er i budget 2026 kun indregnet en mindre lånefinansiering da selskabets arbejdskapital muliggør at lånefinansiering kan skubbes til primo 2027. Ultimo 2026 forventes selskabets kassebeholdning at udgøre 7,3 mio. kr.

Bestyrelsen for Vandmiljø Randers A/S har godkendt budget og takster den 30. oktober 2025.

Økonomi

Vejafvandingsbidraget på 7,5% af anlægsinvesteringerne indeholdende regnvand betyder, at Randers Kommune skal betale et bidrag til Vandmiljø Randers A/S på forventeligt 3,7 mio. kr. for 2025. Der er afsat 5,3 mio. kr. til formålet i budget 2026. Der forventes en efterregulering af vejafvandingsbidraget for 2025 i februar 2026, som forventes at kunne holdes indenfor det samlede budget til formålet.

Betalingen af vejafvandingsbidraget i 2025 ligger på et lavt niveau. Med Vandmiljø Randers A/S planlagte investeringsniveau i de kommende år, vil vejafvandingsbidraget stige betragteligt.

Bilag

Budget 2026 for Vandmiljø Randers AS 3.0.pdf

Punkt 269: Ny styringsmodel

00.01.00-A00-29-24

Resumé

Der er gennemført en evaluering af den nuværende styringsmodel "Randersmodellen" og på den baggrund opstillet et forslag til en ny styringsmodel for Randers Kommune. Forslaget behandles i det nuværende byråd med henblik på, at byrådet kan afgive en indstilling til det nye byråd, som tiltræder 1. januar 2026.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via økonomiudvalget,

1. At evalueringen af den nuværende Randersmodel tages til efterretning,
2. At byrådet godkender forslaget til en revideret styringsmodel og oversender dette til videre behandling i det nye byråd i første kvartal 2026.

Beslutning

1. at indstilles taget til efterretning.
2. at indstilles godkendt. Østbroen tog forbehold.

Sagsfremstilling

Der er identificeret en række udfordringer med kommunens nuværende styringsmodel (Randersmodellen), som påvirker både den politiske og administrative anvendelse af modellen. For det første opleves aftalestyringen i Randersmodellen som administrativt tung og understøtter ikke i tilstrækkelig grad det politiske niveaus behov. Hertil kommer, at ikke alle fagområder er omfattet af den eksisterende aftalemodel, hvilket skaber uensartethed på tværs af fagområder og i den samlede styring. Derudover opleves der forskellige fortolkninger af modellen på forvaltningsniveau, hvilket har ført til forskellige erfaringer med modellen fra fagudvalg til fagudvalg. Byrådet har på den baggrund besluttet en evaluering med henblik på at kunne tage stilling til behovet for tilpasning af modellen.

I foråret 2025 har der på den baggrund været igangsat en proces, hvor der er indsamlet data til brug for en evaluering af den nuværende model. Evalueringen har afdækket værdien af aftalerne og styringskæden gennem en række fokusgruppintervjuer. Der er afholdt 6 interviews i alt, herunder interviews med alle 4 chefgrupper på forvaltningsniveau, repræsentanter fra aftaleholderne (decentrale ledere) samt repræsentanter fra medarbejdersiden i HMU.

Der er således indsamlet mange budskaber til brug for arbejdet med en ny styringsmodel. Hvis der kortfattet skal konkluderes på de mange inputs, drejer ønskerne til en ny model sig om følgende:

- Den skal give det politiske niveau bedre grundlag for at være politikskabende
- En ny styringsmodel skal kunne rumme tværgående indsatser
- En ny styringsmodel skal omfatte alle fagområder
- Modellen skal fortolkes ensartet på tværs af forvaltningsområder og fagområder
- Der skal være tale om en model, som er let at håndtere både administrativt og politisk
- Modellen skal være i tråd med ledelseshierarkiet
- Modellen skal kunne rumme reformer og andre forandringer i en omskiftelig verden
- Modellen skal indeholde en god balance mellem styring og handlefrihed/handlerum
- Afslutningsvis skal modellen være involverende på alle niveauer af hensyn til ejerskabet

På baggrund af de indsamlede inputs samt forvaltningens supplerende overvejelser er der udarbejdet et forslag til en ny styringsmodel. Forslaget indebærer en mere tydelig adskillelse af det politiske og det administrative styringsrum.

Det politiske styringsrum

Ligesom i den nuværende Randersmodel foreslås det, at byrådet fastsætter en overordnet vision for kommunens udvikling, som udmøntes i en række politikker og tværgående strategier.

Dette foreslås dog samtidigt forenklet. Konkret ved at der fremover søges formuleret en kort og klar vision for kommunens udvikling, som suppleres af relativt få retningsgivende politikker, idet politikkerne også søges gjort væsentligt kortere end hidtil.

Byrådet fastsætter (som nu) i starten af valgperioden, hvilke politikker og tværgående strategier som ønskes udarbejdet og herefter er det de respektive fagudvalg som får til opgave at forestå udarbejdelsen af forslag til politikker, som kan forelægges byrådet til godkendelse.

Processen med udformning af en ny vision og fastlæggelse af de politikker som skal udformes, bør - i den kommende valgperiode - ske koordineret med det nye byråds fastlæggelse af en strategisk plan for det videre arbejde med Fremtidens Randers Kommune.

Hensigten med et klarere defineret politisk styringsrum er at styrke byrådets mulighed for at bevæge sig på et strategisk niveau, hvor den politiske retning sættes.

Det administrative styringsrum

Med afsæt i de politisk besluttede politikker og tværgående strategier skal det administrative niveau arbejde på et mere taktisk og operationelt niveau med at oversætte og udfylde det decentrale ledelsesrum. Adskillelsen af de to styringsrum foreslås fremadrettet defineret via den kompetenceplan som byrådet fastlægger.

Forslaget indebærer en ændring i forhold til den hidtidige Randersmodel, hvor det centrale i modellen har bestået i, at byrådet indgik aftaler med samtlige arbejdspladser, herunder selvejende institutioner, afdelinger mv. (aftaleenhederne).

Disse aftaler mellem byrådet og aftaleenhederne foreslås afskaffet, idet forvaltningens omsætning af byrådets vedtagne politikker, tværgående strategier mv. – og det tilhørende behov for at operationalisere dette i styrings- og udviklingsaftaler på de enkelte fagområder - fremadrettet foreslås at være et administrativt anliggende.

I forslaget til den nye styringsmodel skal enhederne fortsat spille en stor rolle i opfyldelsen af de politisk fastsatte politikker og målsætninger. Dette sker dog via ledelseslinjen indenfor de enkelte fagområder, idet der samtidigt – som hidtil i den nuværende Randersmodel - skal ske involvering af MED, brugere/pårørende mv. i forbindelse med udarbejdelsen af de administrative styrings- og udviklingsdokumenter.

Øvrige forhold

De øvrige overordnede principper i den nuværende Randersmodel foreslås videreført i den nye styringsmodel. Det drejer sig om følgende:

- Central styring – decentral ledelse
- Brugerorientering og borgerinvolvering
- Faglighed, kvalitet og helhed
- Effektiv ressourceudnyttelse
- Værdierne ordentlighed, ligeværdighed, udvikling og frihed
- De økonomiske decentraliseringsprincipper

Evalueringen af Randersmodellen og en uddybende beskrivelse af forvaltningens forslag til en revideret styringsmodel er vedlagt som bilag.

Økonomi

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

Bilag

Evaluering af Randersmodellen og forslag til ny styringsmodel - udkast BY december 2025

Punkt 270: Opløsning af Øster Tørslev Fjernvarme A.m.b.a.

00.01.00-A00-5-25

Resumé

Efter gennemført proces med udbud har det vist sig, at projektet med udrulning af fjernvarme i Øster Tørslev ikke er realiserbart, idet tilslutningen ikke var tilstrækkelig stor. Bestyrelsen ønsker derfor at opløse selskabet, og det blev besluttet på en generalforsamling den 18. november 2025. Området overgår derefter til individuel varmforsyning, og projektgodkendelsen bortfalder.

Forud for processen med udbud er der af 2 omgange stillet en kommunegaranti. Med selskabets opløsning skal den samlede kommunegaranti på op til 1,65 mio. kr. indfries.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via økonomiudvalget,

1. at det godkendes at Øster Tørslev Fjernvarme A.m.b.a. opløses,
2. at der i forlængelse heraf gives en bevilling på på 1,525 mio. kr. til indfrielse af den stillede garanti til selskabet (rådighedsbeløb med tilhørende anlægsbevilling) - finansieret af forudsatte merindtægter fra fremtidige garantiprovisioner på 381.250 kr. årligt i årene 2027-2030.

Beslutning

1. at indstilles godkendt.
2. at indstilles godkendt.

Sagsfremstilling

Efter gennemført udbud viser de indhentede tilbud, at varmeprisen ikke vil blive tilstrækkelig attraktiv for de kommende forbrugere i Øster Tørslev Fjernvarme A.m.b.a. Derfor nåede selskabet ikke i mål med en tilslutning på 70 % af forbrugere i området, som var en forudsætning for projektets gennemførelse.

Bestyrelsen har på den baggrund arbejdet for en opløsning af selskabet efter de gældende vedtægter. En opløsning forudsætter en flertalsbeslutning på generalforsamling samt byrådets godkendelse. Bestyrelsens referat fra afholdt generalforsamling er vedlagt som bilag.

Forud for processen med udbud er der ad 2 omgange stillet en kommunegaranti. Kommunegarantien har været en forudsætning for at få økonomi til at gennemføre udbudsprocessen, og dermed en endelig afklaring af, om projektet kunne realiseres. Med selskabets opløsning skal den samlede kommunegaranti på op til 1,65 mio. kr. indfries.

Baggrund:

Regeringen og KL indgik i juli 2022 aftale om at fremskynde planlægning for udfasning af gas til opvarmning og klar besked til borgerne om, hvor der var grundlag for at udrulle fjernvarme. Aftalen havde dermed fokus på at øge hastigheden i forhold til udfasning af naturgas til boligopvarmning og udrulning af fjernvarme. Øster Tørslev er et af de områder, hvor der er arbejdet lokalt for at få erstattet naturgas med fjernvarme.

Miljø- og teknikudvalget godkendte projektforslaget for udrulning af fjernvarme i Øster Tørslev på mødet den 7. november 2023.

Den fremskyndede planlægning synes at have ført til en ophedning i prisudviklingen på materialer og anlæg, og i særdeleshed på gravearbejde i forbindelse med etablering af ledningsnet. I Øster Tørslev havde man til hensigt at tilslutte sig varmekædet i Havndal via en forsyningsledning, hvilket var den teknisk mest optimale løsning.

Individuel opvarmning:

Med en beslutning om at opløse Øster Tørslev Fjernvarme A.m.b.a. falder projektgodkendelsen bort, og området overgår til individuel varmforsyning. Ændringen giver borgerne mulighed for at ansøge om tilskud til varmepumper, når puljen

for 2026 åbner.

Økonomi

Byrådet har stillet garanti til Øster Tørslev A.m.b.a. for op til 1,65 mio. kr. Først blev der stillet en garanti på 1,5 mio. kr. den 18. december 2023, og den blev forhøjet med 0,15 mio. kr. den 26. maj 2025.

Dermed har byrådet påtaget sig en økonomisk risiko med henblik på at understøtte etableringen af fjernvarme i lokalområdet. Begrundelsen for at påtage sig denne risiko byggede på følgende:

- Projektet bidrager til den grønne omstilling (den nationale målsætning om udfasning af naturgas som varmekilde i private hjem)
- Randers Kommune har godkendt projektet betinget af tilsagn om tilskud fra fjernvarmepuljen, jf. bekendtgørelse om fjernvarme § 4.
- Ansøger er et nyetableret fjernvarmeselskab.

Nedlukningen af selskabet indebærer, at selskabets bankkredit skal indfries, og som konsekvens heraf bliver garantien effektueret. Det betyder en kommunal udgift på 1,525 mio. kr., jf. regnskabet (er vedlagt som bilag). Der ansøges derfor om en bevilling på 1,525 mio. kr. Bevillingen betragtes som et anlægstilskud, og derfor søges der om rådighedsbeløb med tilhørende anlægsbevilling. Udgiften finansieres via forudsatte indtægter fra nye garantiprovisioner på -381.250 kr. årligt i årene 2027-2030.

Bilag

Generalforsamling referat 18. november 2025.docx

Regnskab ØT Fjernvarme 2024_2025 -underskrevet.pdf

Ingen yderlig gæld - ØT Fjernvarme - underskrevet.pdf

Punkt 271: Forlængelse af kommunikationsindsats vedrørende "Nordbyen kalder"

03.02.00-G01-5-25

Resumé

Med visionen om, at Randers skal være en by i balance og en by uden parallelsamfund og udsatte boligområder, har bestyrelsen for den boligsociale helhedsplan siden 2021 arbejdet ud fra en femstrengt strategi, der skal løfte og udvikle byens udsatte og udfordrede boligområder.

Der er lavet en strategisk samarbejdsaftale for den boligsociale helhedsplan 2025-2029. I denne er kommunikation og markedsføring fortsat vigtige greb. De fysiske forandringer i områderne skal understøttes med fortællingen om det, der sker, og områderne skal aktiveres og invitere omverdenen ind.

Med udgangen af 2025 udløber kommunikationsindsatsen Nordbyen Kalder. Uden en godkendelse af en ny kommunikationsstrategi vil alle tilknyttede aktiviteter, kommunikationskanaler (hjemmeside og sociale medier) og samarbejder ophører pr. 31.12.2025.

Bestyrelsen for den boligsociale helhedsplan fremlægger derfor en ny kommunikationsstrategi for 2025-2029, der beskriver rammen for en samlet kommunikationsindsats for alle syv boligområder.

Strategien bygger videre på erfaringerne fra Nordbyen Kalder og har til formål at skabe en fælles, troværdig fortælling om liv, fællesskab og forandring, styrke lokal stolthed, understøtte udlejning og synliggøre resultater.

Strategien forankres i Randers Kommunes kommunikationsafdeling og gennemføres i tæt samarbejde med Bysekretariatet og boligorganisationerne.

Sagen formidler den samlede kommunikationsstrategi og de erfaringer fra Nordbyen Kalder, som strategien bygger på.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via økonomiudvalget,

1. at der til at forlænge kommunikationsindsatsen "Nordbyen Kalder" og udføre den samlede kommunikationsstrategi for den boligsociale helhedsplan bevilliges 0,9 mio. kr. i 2026 finansieret af rammen til grundkapitalindsud som dækker løn, produktion, kampagner og lokale aktiviteter.

Beslutning

Indstilles godkendt med 7 stemmer for og 1 stemme imod. Imod stemte Østbroen.

Sagsfremstilling

Kommunikationsstrategien er udarbejdet som led i den strategiske samarbejdsaftale 2025-2029 mellem Randers Kommune og de almene boligorganisationer. Aftalen fremhæver, at helhedsplanens succes bl.a. afhænger af, at de fysiske og sociale forandringer følges af en klar og positiv kommunikation, som gør udviklingen synlig og inviterer flere til at tage del i den.

I perioden 2022–2025 har kommunikationsindsatsen *Nordbyen Kalder* været det bærende initiativ for formidlingen af positive fortællinger og aktiviteter i Gl. Jenumparken og Glarbjergvej-området. Erfaringerne herfra viser, at en aktiv og lokalt forankret kommunikation har stor betydning for både fællesskab og synlighed. Indsatsen har således både handlet om at skabe aktiviteter og formidle disse. Dette er sket gennem egen hjemmeside, sociale medier, kampagner i bybilledet, annoncering både trykt og digitalt. I samarbejde med blandt andre Bysekretariatet, Randers Bolig, Randers Bibliotek og Randers Naturcenter er der afholdt en række fællesskabende arrangementer med varierede temaer og indhold og med voksende tilslutning fra beboere og andre randersborgere. Disse tiltag har bidraget til at skabe en ny fortælling om Nordbyen og dannet grundlag for et godt samarbejde med relevante aktører.

Nordbyen Kalder afsluttes dog med udgangen af 2025, og uden en ny godkendt strategi vil kommunikationsindsatsen og alle de tilknyttede aktiviteter, markedsføring, hjemmeside, sociale medier og samarbejdet med Bysekretariatet og boligorganisationerne ophøre.

Med den nye kommunikationsstrategi for 2025-2029 skal *Nordbyen Kalder* fortsætte som selvstændigt brand, forlænget af en fælles kommunikationsindsats for alle syv boligområder under en overordnet kernefortælling om: ”Liv, fællesskab og forandring”.

Kernefortællingen skal være tydelig i al kommunikation og understøtte helhedsplanens mål om tryghed, trivsel og en blandet by. Strategien lægger vægt på deltagelse og synlighed, hvor beboere og samarbejdspartnere aktivt medvirker i kommunikationen. Aktiviteter som Naturens Dag, Sankt Hans og feriearrangementer har vist sig særligt effektive til at skabe liv og fællesskab i områderne, og kommunikationskonsulenten vil derfor fortsat spille en aktiv rolle i at igangsætte og koordinere den slags initiativer i tæt samarbejde med Bysekretariatet og boligorganisationerne.

Organisatorisk er indsatsen forankret i Randers Kommunes kommunikationsafdeling og koordineres gennem en styregruppe med deltagelse af kommunen, Bysekretariatet og boligorganisationerne.

Den samlede kommunikationsindsats ses som en væsentlig støtte til helhedsplanens mål – et redskab, der skal gøre udviklingen synlig, styrke fællesskaberne og fastholde den positive bevægelse, som allerede er sat i gang i Randers’ boligområder.

Kommunikationsstrategien for den boligsociale indsats 2025-2029 er godkendt af bestyrelsen for den boligsociale helhedsplan.

Der vil i forbindelse med budgetmaterialet til budget 2027-2030 indgå en beskrivelse af indsatsen.

Økonomi

Der afsættes 0,9 mio. kr. til eksekvering af kommunikationsstrategien i 2026. Beløbet dækker løn, produktion, kampagner og lokale aktiviteter til udgangen af 2026.

Midlerne finansieres af ikke-disponerede midler på rammen for grundkapitalindsat, hvor der resterer 0,6 mio. kr. årligt i 2026-2028 og 1 mio. kr. i 2029. Hertil kommer et beløb fra 2025 på skønsmæssigt 2,8 mio. kr.

Bilag

Kommunikationsstrategi for den boligsociale indsats i Randers Kommune 2025-2029

Punkt 272: Digital godkendelse for tilstedeværelse

00.01.00-G01-6-25

Indstilling

Der underskrives digitalt for tilstedeværelse på mødet.

Beslutning

Godkendt.