

# REFERAT Skolerådet d. 22-05-2019

**Mødedato** Onsdag d. 22. maj 2019 kl. 18:00

**Mødested** D.2.58

## **Indholdsfortegnelse**

Velkommen ved formand Henriette Malland.....	3
Der serveres en sandwich samt vand, kaffe og the.....	4
Oplæg ved direktør Michael Maaløe om budget 2020-2023 og herefter fælles drøftelse.....	5
Fælles drøftelse af høringssvar til Aula Anvendelsesstrategi for Randers Kommune.....	7

## **Punkt 7: Velkommen ved formand Henriette Malland**

17.01.00-A00-1-19

### **Beslutning**

Skolerådet godkendte, at formanden ændrede dagsordenen ved at tilføje punktet "Fælles drøftelse af forslag til ændret befordringspraksis i de specialiserede skoletilbud".

Referat af punktet følger her:

Skolerådet rådede skole- og uddannelsesudvalget til, at få fremsat et forslag om en udvidelse af serviceniveauet på befordring til de specialiserede skoletilbud, som efterfølgende sendes i høring.

### **Sagsfremstilling**

Formand for skolerådet Henriette Malland byder velkommen.

## **Punkt 8: Der serveres en sandwich samt vand, kaffe og the**

17.01.00-A00-1-19

### **Sagsfremstilling**

Der serveres en sandwich samt vand, kaffe og the ved bordene.

## Punkt 9: Oplæg ved direktør Michael Maaløe om budget 2020-2023 og herefter fælles drøftelse

17.01.00-A00-1-19

### Beslutning

Skolerådet besluttede, at nedsætte en følgegruppe til det kommende arbejde med revidering af forvaltningens tildelingsmodel. Et flertal besluttede at følgegruppen skal bestå af hele skolerådet.

Skolerådet og skole- og uddannelsesudvalget besluttede, at der laves en fælles gennemgang af Index100s rapport vedr. revidering af tildelingsmodellen til skole- og uddannelsesudvalgets møde den 18. juni 2019.

Skolerådet er således inviteret til præsentation ved Index100 vedr. revidering af tildelingsmodellen den 18. juni, kl. 18.00-19.30 i lokale D.2.58 på Laksetorvet.

Skolerådet anbefalede til skole- og uddannelsesudvalget, at der afholdes et fælles møde hvor det fortsatte arbejde med tildelingsmodellen kan drøftes.

### Sagsfremstilling

Direktør for Børn & Skole Michael Maaløe holder oplæg i forbindelse med budget 2020-2023. Oplægget har til formål at skabe overblik over og indblik i skoleområdet økonomi. Oplægget er vedhæftet som bilag. Efter oplægget vil der være en fælles drøftelse, hvor det vil være muligt for skolerådet, at komme med eventuelle forslag til prioriteringer og effektiviseringer på skoleområdet.

Vedhæftet dette punkt på dagsordenen, som supplerende materiale, er også en budgetanalyse af Randers Kommunes økonomi på skoleområdet, udarbejdet af revisionsfirmaet BDO. Budgetanalysen er blevet præsenteret for skole- og uddannelsesudvalget den 21. maj 2019.

Budgetanalysen er blevet udarbejdet som et delelement i budgetaftalen "Aftale om budget 2019 og overslagsårene 2020-2022 - styr på basis og investering i fremtiden", som blev vedtaget af byrådet den 11. oktober 2018. Byrådet har i budgetaftalen bestilt en række analyser af økonomien på skoleområdet.

### Budgetanalyse - BDOs anbefalinger til handlemuligheder

Budgetanalysen tager overordnet udgangspunkt i en undren om, hvordan det kan være, at Randers Kommune har et økonomisk gennemsnitligt eller overgennemsnitligt skolevæsen, samtidig med, at nogle skoler oplever at være økonomisk pressede. BDO vurderer, at dette kan forklares ved, at Randers Kommune har relativt dyrere specialskoletilbud, overgennemsnitlige udgifter til fællesomkostninger og PPR, og at der er uudnyttede effektiviserings- og optimeringsmuligheder på skolerne, bl.a. ifm. skoleårets planlægning. I det følgende opsummeres pointerne i hvert af de udvalgte områder.

Afsnittet **Specialundervisning** omfatter styringen og driften af specialklasserne på de kommunale folkeskoler samt de kommunale specialskoler. Her anbefaler BDO, at Randers Kommune omlægger budgettet til specialklasserne fra at være rammestyret til at være aktivitetsbaseret (det vil sige, at der gives budget per elev i stedet for per klasse). Herudover anbefaler BDO, at Randers Kommune tilpasser serviceniveauet på de kommunale specialskoler i form af en generel besparelse.

Afsnittet **Inklusion** fokuserer på folkeskolernes arbejde og handlerum i forhold til inklusion. Her anbefaler BDO, at Randers Kommune styrker dialogen omkring inklusionsmidlerne med henblik på at styrke opfattelsen af, at inklusionsmidler skal ses som øremærket til at løse inklusionsopgaven. Hermed ikke ment, at kommunen skal fjerne skolernes lokale selvbestemmelse i forhold til styringen af skolens budget. BDO anbefaler herudover, at skolernes betalingsforpligtelse skal omfatte visitationer til alle specialundervisningstilbud, at taksten for specialundervisningstilbud fastholdes på det nuværende niveau, og at der ikke anvendes differentierede takster, dvs. at der holdes fast i en enhedstakst for skolerne frem for at skolerne skal betale forskellige takster ved forskellige tilbud.

Sporet **Folkeskolen** omhandler almenområdet på de kommunale folkeskoler med fokus på drift og budgetstyring. Det er BDO's vurdering, at der er økonomiske potentialer forbundet ved at optimere skoleårets planlægning. BDO anbefaler yderligere, at Randers Kommune gennemgår de centrale konti mhp. at vurdere, om midlerne bedst placeres centralt eller decentralt samt skaber et fælles overblik i hele skolevæsenet over de centrale midler. Derudover anbefaler BDO, at Randers Kommune løbende arbejder med at minimere antallet af budgetreguleringer i skolernes budgetter, og at budgetreguleringerne er gennemsigtige og forståelige for skolerne. Endelig anbefaler BDO, at Randers Kommune får udarbejdet en ny tildelingsmodel, der tydeliggør

sammenhængen mellem skolernes tildelte budget og skolernes opgave med et udgangspunkt i virkelighedsnære forudsætninger omkring bl.a. gennemsnitsløn, undervisningstid, pædagog-lærer-ratio i den understøttende undervisning mv. Gevinsten ved dette skal være, at det bliver tydeligere for skolerne, hvilke forudsætninger og "håndtag" skolerne har til rådighed i deres planlægning og opgaveløsning.

Afsnittet **Fællesudgifter** fokuserer på snitfladerne mellem Læringscenter Randers, PPR og skolerne. BDO anbefaler, at Randers Kommune organiserer den udgående konsultative og rådgivende indsats til skolerne omkring inklusionsopgaven i én samlet enhed, der har faste mødedage på skolerne. BDOs anbefaling hviler på pointen om, at rådgivning i forhold til inklusionsopgaven skal samles ét sted, uanset om dette skal være i regi af Læringscenter Randers, PPR eller en tredje konstellation. I forlængelse af dette anbefaler BDO, at Randers Kommune reducerer omkostningerne til enten Læringscenter Randers eller PPR.

## **Bilag**

Oplæg budget 2019 - overblik og indblik i skoleområdet økonomi

Budgetanalyse på skoleområdet - Afrapportering til Randers Kommune

# Punkt 10: Fælles drøftelse af høringsvar til Aula Anvendelsesstrategi for Randers Kommune

17.01.00-A00-1-19

## Beslutning

Skolerådet råder skole- og uddannelsesudvalget til, at der udarbejdes centrale retningslinjer for kommunikation på Aula, som er fælles for alle skoler i Randers Kommune.

## Sagsfremstilling

Det sidste punkt på aftenens dagsorden er en fælles drøftelse af Aula Anvendelsesstrategi for Randers Kommune. Skole- og uddannelsesudvalget besluttede på udvalgsmøde den 30. april 2019, at sende Anvendelsesstrategi for Aula i høring hos skolerådet.

Den fælles drøftelse noteres og formandskabet udarbejder på baggrund heraf et samlet høringsvar for skolerådet, som sendes til skole- og uddannelsesudvalget.

### Hvorfor anvendelsesstrategi?

Aula er den nye fælles kommunikationsplatform for elever, forældre og medarbejdere i dagtilbud, SFO'er og folkeskoler. Aula rulles ud på skoleområdet i august 2019.

Overgangen til Aula vil, medmindre der sættes en ramme herfor, kunne resultere i meget forskellige opsætninger og ikke mindst meget forskellige anvendelsesformer, kommunikations- og informationsniveauer. Derfor laves der i Randers Kommune laves en anvendelsesstrategi for Aula. Selve anvendelsesstrategien bliver udformet ude på den enkelte skole, i samarbejde med skolebestyrelsen. Det vil sige, at hver skole får sin egen specifikke anvendelsesstrategi, tilpasset lokale behov.

For at fastlægge hvilket samarbejde og hvilken kommunikation vi gerne vil have at Aula fremadrettet skal understøtte, er der udarbejdet et forslag til fælles principper og værdier for Aula anvendelsesstrategien i Randers Kommune. Det er dette forslag der nu er sendt i høring hos skolerådet.

Forslaget er vedhæftet dagsordenen som bilag.

## Bilag

Anvendelsesstrategi for Aula i Randers Kommune - Principper og værdier