

# **REFERAT Erhvervsudvalget d. 03-10-2012**

**Mødedato** Onsdag d. 03. oktober 2012 kl. 15:30

**Mødested** D.3.39

## Indholdsfortegnelse

Status for udarbejdelse af bosætningspolitik.....	3
Orientering om Internationaliseringsindsatsen i Randers Kommune.....	7
Rapport fra Reg Lab Fremtidens Industri i Danmark 2012.....	10
Pilotprojekt Business Boost for kvindelige iværksættere i Østjylland.....	12
§17 ansøgning om midler til Naturpark Randers Fjord.....	14
Erhvervsklimaundersøgelse i Randers Kommune.....	16
Møde med Dansk Industri, LO og Randers Erhvervs- og Udviklingsråd.....	18
Gensidig orientering.....	19

# Punkt 171: Status for udarbejdelse af bosætningspolitik

## Resumé

Randers Kommune skal primo 2013, vedtage en ny bosætningspolitik. Hidtil har politikken været behandlet på Erhvervsudvalgets møde d. 23. august 2012.

Siden er projektforslagene fra Future Living Randers, d. 7. september 2012, blevet behandlet, i forhold til den viden vi har om omdømme og flyttemønstre, samt de interviews der er foretaget med udvalgsformændene.

Konklusionerne er blevet sammenfattet og er klar til at blive drøftet som et udgangspunkt for den kommende politik. Først gives et ultrakort resumé af konklusionerne på den viden vi har samlet og de forslag der er formet i processen. Viden og idéer bearbejdes og sammenfattes til tre indsatsområder for den kommende bosætningspolitik, og til slut illustreres den kommende proces

## Sagsfremstilling

Erhvervsudvalget har tidligere vedtaget, at bosætningspolitikken skal være handlingsorienteret og forankret i budgettet. En politik der er kortfattet, præcis og tydeligt viser vejen. Disse målsætninger skal der tages højde for i det videre arbejde med at udfolde de tre fokusområder.

### 1. Viden

Det første skridt mod den nye bosætningspolitik var at få lavet en omdømmeanalyse, samt en analyse af flyttemønstrene.

Ud fra de analyser har vi afdækket følgende udfordringer for Randers Kommune:

- Randers er en hemmelig by, hvor man skal bo her for at opdage de interessante ting, herunder kulturlivet.
- Randers er kendt som nede på jorden og naturlig – hvilket vi oversætter til Slow living.
- Randers har en unik placering i det østjyske bybånd, men det er ikke noget andre tænker over.

Vi fik også identificeret de målgrupper der vurderes at være de mest mobile og rummer det største "kundefotentiale"

- Unge der skal i gang med en videregående uddannelse
- Unge der snart dimitterer
- Familier med børn i førskolealderen

### 2. Idéer

Ud fra den viden har forskellige aktører så haft lejlighed til at komme med deres bud på hvordan vi tiltrækker flere borgere til Randers.

### **Interviews med udvalgsformænd**

Først fik udvalgsformændene mulighed for at give deres bud på hvad den nye bosætningspolitik skal indeholde.

Overskrifterne på deres idéer kan opsummeres til

- Markedsføring – fortælle den gode historier
- Forbedringer i infrastruktur og trafik
- Udnytte det vi har, særligt naturen samt kultur- og naturtilbud
- Og så skal vi gøre mere for unge.

### **Future Living Randers**

Fredag d. 7. september var ca. 30 nøglepersoner samlet på Randers Naturcenter. Deltagerne var en blanding af repræsentanter fra alle Randers Kommunes forvaltninger og udvalgte repræsentanter fra kommunens kultur- og fritidsliv.

Fælles for deltagerne er at de i kraft af deres virke, vil være nøglepersoner når bosætningspolitikken skal implementeres.

Idéerne kan inddeles i tre hovedoverskrifter:

- Hvordan kan vi bruge vores by? - Handler om at bruge byen aktivt.
- Vi kan styrke vores omdømme som "nede på jorden" by - Omdømme og kommunikationsstrategi.
- Reorganisering af trafikken i Randers Kommune - Vi skal tænke vores taxaer, skolebusser mv. på en helt ny måde.

### **3. Bearbejdning**

Sammenholdes den viden vi har fået gennem analyserne, med målgrupperne, idéerne fra de interviews der er foretaget og idéerne fra Future Living Randers får vi tre overskrifter som forvaltningen ønsker at arbejde videre med som de vigtigste indsatsområder i bosætningspolitikken.

#### **De ufortalte historier**

Overskriften dækker over kommunikationsindsatser som skal fortælle de gode historier om Randers, særligt overfor målgrupperne.

Det kan være

- At bruge vores omdømme som naturlig og nede på jorden positivt og fortælle en god historie om at Randers Kommune er stedet for "Slow Living". Her er plads til at udleve det gode studie- og senere familieliv.
- Randers-pakker til potentielle borgere, med invitation til et arrangement som "åben by", information om mulighederne i Randers Kommune mv.
- Ambassadørkorps af borgere, erhvervs- og kulturfolk.
- Koordinering af fælles markedsføring.
- Udnyttelse af digitale muligheder.

### **Fremtidens familie by**

Dette handler om hvordan vi aktivt kan bruge de muligheder vi allerede har og gøre byen attraktiv at befinde sig i for målgrupperne.

Det handler om

- At skabe de rum og muligheder der giver det gode studie- og familieliv. De gode forhold for børnefamilier.
- At udvikle vores kreative miljøer. De kan være med til at understøtte vores position som slow living by, og skabe unikke, eksklusive oplevelser.
- Bruge det vi har aktivt – vores natur, vores kulturliv, vores fritidsaktiviteter mv. endnu mere aktivt og til endnu flere arrangementer.

### **Randers i verden**

Randers' placering i det Østjyske bybånd, nærheden til Århus og det at vi er hovedby for flere af vores omegnskommuner, er styrker vi skal bruge aktivt i tiltrækningen af målgrupperne.

Her er muligheder for

- at gøre noget ved infrastrukturen internt i kommunen og måden vi tænker trafik på
- og for at udbygge infrastrukturen til Århus og vores andre omegnsbyer.

### **4. Hvor er vi i processen?**

Forvaltningen har foretaget de indledende analyser. Relevante nøglepersoner har været inddraget og der er foretaget en bearbejdning og sammenkobling af viden og idéer. Næste skridt er at forberede inddragelsen af udvalgene, og formulere et forslag til politik på denne baggrund.

Erhvervsudvalget skal drøfte indholdet i forbindelse med udvalgsbehandlinger i efteråret 2012.

Uge 36	6. september	Drøftelse af indsatser i Erhvervsudvalget
	7. september	Future Living Randers – møde med interne og eksterne interessenter.
Uge 39	27. september	Direktionen drøfter forslag til bosætningspolitik
Uge 40	3. oktober	Erhvervsudvalget drøfter forslag til bosætningspolitik
Uge 44-48		Udvalgsbehandlinger
Uge 44	25. oktober	Temamøde byrådet
	1. november	Erhvervsudvalget behandler forslag til bosætningspolitik
		Forslag til bosætningspolitik sendes til høring i stående udvalg, hovedudvalg samt hos eksterne interessenter
Uge 51	18. december	Direktionen behandler høringssvar til bosætningspolitik
Uge 51	20. december	Erhvervsudvalget behandler høringssvar
2013	Primo 2013	Byrådet behandler høringssvar
2013	Primo 2013	Byrådet godkender bosætningspolitikken

## Konsekvenser for økonomi, personale, handicap, sundhed, miljø m.v.

Ingen

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Erhvervsudvalget

at sagen drøftes, og

at det videre arbejde tager udgangspunkt i de ovenfor nævnte tre indsatsområder samt procesplanen.

## Beslutning

Vedtagelse 12/171 Erhvervsudvalget 3. oktober 2012 kl. 15:30 Tiltrådt.

## Bilag

Input interviews med udvalgsformænd

Projektforslag Future Living

# Punkt 172: Orientering om Internationaliseringsindsatsen i Randers Kommune

## Resumé

Der orienteres om igangværende internationaliseringsindsatser i Randers Kommune, specifikt eksportfremme i Tyskland samt samarbejder i Kina og Afrika.

## Sagsfremstilling

### Eksportfremme Tyskland

Erhvervsudvalget traf på sit møde den 18. august 2011 beslutning om at iværksætte en indsats for at styrke randrusianske virksomheders position på det tyske marked. Under henvisning til sagsnummer 12/001155, journalnummer 00.03.10 G00, og i forlængelse af status som behandlet på udvalgets møde 24. februar 2012 gøres her fornyet status over processen.

Nordtyskland vurderes fortsat at være af særlig stor interesse for en eksportfremmeindsats i Randers Kommune, idet Randers deler mange fællestræk og udfordringer med især Slesvig-Holsten.

Forvaltningen fortsætter sin dialog med Randers Erhvervs- og Udviklingsråd, Væksthus Midtjylland samt Eksportrådet, idet det noteres, at Det danske Generalkonsulat i Hamborg er under afvikling. I lyset heraf afventes udpegning af ny eksportansvarlig for den nordtyske region.

Som nævnt i sagsfremstilling behandlet på møde den 24. februar 2012 var konsulatets vurdering, at en eksportindsats bør have en stærk forankring i et formaliseret samarbejde, som har tilstrækkelig politisk tyngde til at kunne fungere som døråbner til tyske virksomheder. Den konkrete model herfor er fortsat et åbent spørgsmål. Der kan være tale om et formaliseret partnerskab med en by og et bystyre, etableringen af et netværk af byer med overlappende interesser eller noget helt tredje. Konsultatet har imidlertid trods gentagne henvendelser og rykkere fra Randers Kommune ikke er fremkommet med forslag til en konkret afdækning af relevante samarbejds muligheder og -platforme, herunder den aftalte vurdering af konkrete styrkepositioner med henblik på en udnyttelse af sektorspecifikt eksportpotentiale i det tyske marked. Det vurderes, at udpegningsen af en ny eksportansvarlig næppe vil gøre nogen forskel for Randers Kommunes fremtidige Tyskland-indsats, idet de danske eksportmyndigheder åbenlyst har fokuseret på Hamborg, som på sin side har sin væsentligste interesse i at udnytte Femern Bælt-forbindelsen. I den forbindelse skal det nævnes, at det de seneste år har vist sig umuligt at skabe borgmesterkontakt til den hamborgensiske delstatsregering.

På baggrund af en invitation fra det slesvig-holstenske indenrigsministerium til et møde den 10. september 2012 i Kiel vedrørende et grænseoverskridende samarbejde langs E45/A7 afholdtes den 29. august 2012 et formøde i Region Syd mellem større kommuner, andre offentlige samt private aktører langs E45. På mødet var der enighed om, at de jyske regioner og kommuner samt ikke mindst erhvervsvirksomhederne langs E45 deler en brændende platform med Slesvig-Holsten, for så vidt angår samhandel mellem Nordtyskland og Jylland i en tid, hvor Hamborg først og fremmest har fokus på mulighederne for via Femern Bælt-forbindelsen at styrke adgangen til København og især det sydsvenske marked. Med andre ord: Hamborgs interesse i et samarbejde langs E45/A7 synes beskeden.

På mødet i Kiel den 10. september bekræftedes denne politiske interesseforskel mellem Slesvig-Holsten og Hamborg. Og det afventes nu, at mødet afrapporteres af Region Syd, og at næste skridt for et eventuelt samarbejde langs E45/A7 identificeres fra slesvig-holstensk side.

Dog skal følgende allerede nu bemærkes:

- Generalkonsulatets oprindelige anbefaling, at Randers Kommune fokuserer på et eller to vækstlokomotiver – jf. ny erhvervs politik – synes fortsat relevant, idet særligt vindmølleindustrien og oplevelsesøkonomien fremhævedes som fælles strategiske platforme.
- For at gennemføre en effektiv indsats med kritisk masse og tyngde vurderes Randers Kommune fortsat med fordel at kunne forankre sin Tyskland-indsats i Business Region Aarhus-samarbejdet.
- Denne forankring bør ske parallelt med en udnyttelse af Randers Kommunes samarbejde med Aalborg Universitet. AAU er en særdeles aktiv aktør i Interreg, som er et EU-program til understøttelse af interregionalt samarbejde i Europa. Hertil kommer AAUs store forskningstyngde og veludviklede netværk inden for fagområder, som har stor relevans for et randrusiansk (og århusiansk) eksportfokus.

Uanset konklusionen på Region Syds afrapportering vurderer forvaltningen det nyttigt konkret at

- fortsætte sin dialog med Tradium om en facilitering af et samarbejde med nordtyske uddannelsesinstitutioner med henblik på udvikling af erhvervsfaglige uddannelser hen over den dansk-tyske grænse og i regioner, som demografisk og erhvervsstrukturelt deler mange fællestræk. I denne forbindelse lægges der op til en bottom-up-tilgang, hvor det tilstræbes, at Tradium konkret bringes sammen med relevante uddannelsesinstitutioner for at drøfte et muligt samarbejde.
- at benytte Industry Smart Center Randers som platform for igangsættelsen af et eksportforløb for fremstillingsvirksomheder med interesse i at blive leverandører til den tyske vindmølleindustri – og dermed igangsætte et bottom-up-samarbejde baseret på konkrete virksomhedsrettede interesser og aktiviteter. I ISCR er afsætning en central virksomhedsaktivitet, hvorfor en fokuseret Tyskland-indsats herunder vil indgå som et led i den konkrete aktivitetspakke for fremstillingsvirksomhederne tilknyttet ISCR.

## Kina

Det etablerede samarbejde med Changzhou Kommune i Kina har skabt et solidt netværk, der kan understøtte initiativer, der allerede er igangsat mellem lokale uddannelsesinstitutioner, regionale samarbejdspartnere samt virksomheder i Region Midtjylland med fokus på det kinesiske marked.

Siden virksomhedskonferencen med fokus på Kina som marked – afholdt på virksomheden Nordhavn A/S i Randers – er der i regi af Væksthus Midtjylland igangsat et netværksforløb for virksomheder inden for fødevarerindustrien, med henblik på salg til det kinesiske marked. I denne gruppe af virksomheder er der potentielt 2 Randers-virksomheder iblandt.

Denne netværksgruppe vil gennem et netværksforløb blive i stand til at kunne eksportere luksus-fødevarer til et hastigt voksende kinesisk marked og vil koble sig på Fødevareminister Mette Gjerskovs delegationstur til Kina 26.-28. november, der netop har fokus på højkvalitetsfødevarer. Virksomhedernes delegationsrejse samtidig med ministerbesøg skal gerne give virksomhederne ekstra gennemslagskraft i forsøget på at etablere sig på det kinesiske marked.

Forvaltningen er ligeledes i dialog med Changzhou Kommune om et muligt delegationsbesøg i Randers og afventer svar desangående.

Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter har inviteret forvaltningen til at deltage i et netværk af danske kommuner, der har bilaterale samarbejder med kinesiske byer. Dette netværk igangsættes med et sættemøde i ministeriet onsdag den 24. oktober 2012, hvor dagsordenen vil være at understøtte regeringens "vækstmarkedstrategi Kina. Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter arbejder med indsatsområdet "bæredygtig urbanisering". Konkret vil dette netværk først og fremmest være til erfaringsudveksling, men den stigende urbanisering af Kina giver muligheder for systemeksport af danske kompetencer inden for bæredygtig urbanisering, samt opbygningen af et tættere kommercielt samarbejde.

## Afrika

Randers Kommunes samarbejdsprojekt med Mbale Kommune i Uganda har fået godkendt den indledende fase af Den Danske Ambassade i Uganda, og forvaltningen afventer nu, at projektets efterfølgende faser igangsættes, hvor lokalt erhvervsliv i Mbale skal opkvalificeres. Det langsigtede perspektiv i projektet er at have en stribe potentielle samarbejdspartnere klar, skulle en virksomhed fra Østjylland være interesseret i det afrikanske marked, der er hastigt voksende.

Randers Kommune har ligeledes været katalysator for en stribe mellemfolkelige projekter i regi af "Seniorer Uden Grænser", der har igangsat en række konkrete projekter til gavn for specielt børnene i landsbyerne omkring Mbale.

I samarbejde med Væksthus Midtjylland er forvaltningen i kontakt med Access2Innovation, der har hjemsted hos Aalborg Universitet, men som nu er en uafhængig forening. Access2Innovation indsamler udfordringer blandt nødhjælps- og udviklingsorganisation som eksempelvis Røde Kors for derfra at lave konkrete markedsparate koncepter, som virksomheder kan byde ind på under forskellige workshops. Via Væksthus Midtjylland vil Randers Kommune have mulighed for at hjælpe potentielle virksomheder, der ønsker at deltage i disse arrangementer.

## **Konsekvenser for økonomi, personale, handicap, sundhed, miljø m.v.**

Ingen.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til erhvervsudvalget,

at orienteringen tages til efterretning.

## **Beslutning**

Vedtagelse 12/172 Erhvervsudvalget 3. oktober 2012 kl. 15:30 Til efterretning.

# Punkt 173: Rapport fra Reg Lab Fremtidens Industri i Danmark 2012

## Resumé

Randers Kommune har deltaget i Reg Labs analyse af fremtidens industri i Danmark og erhvervsudvalget præsenteres for resultaterne.

## Sagsfremstilling

Reg Lab offentliggjorte den 18. september resultaterne af deres analyse om fremtidens industri i Danmark. Randers Kommune har siddet i styregruppen for udarbejdelsen, og har haft mulighed for at inddrage erfaringer og få input til arbejdet med Industry Smart Center Randers (ISCR). Analysen er vedhæftet dagsorden. De øvrige parter i analysen er Region Sjælland, Region Nordjylland, Region Syddanmark, Region Midtjylland og kommunerne Køge, Holbæk, Vejle, Viborg, Ringkøbing-Skjern samt Styrelsen for Forskning og Innovation, Erhvervs- og Vækstministeriet og Erhvervsstyrelsen.

Resultaterne af analysen bekræfter, at ideen bag ISCR og de konkrete aktiviteter der er igangsat og igangsættes i løbet af de næste faser af projekter er rigtig tænkt. Analysens anbefalinger falder i tråd med de løsninger ISCR leverer.

Reg Lab baserer analysen på en undersøgelse foretaget af Iris Group i samarbejde med et forskerteam på Syddansk universitet som blandt andet omfatter spørgeskema til vækstvirksomheder samt en interviewrunde blandt 25 udvalgte virksomheder. Her har Randers virksomheder som VSB og Prodan medvirket.

Reg Lab analysen leverer en ny viden om industriudviklingen i Danmark. Den giver et mere nuanceret billede af fremtidsudsigterne for industrien end det billede der tidligere har været tegnet i debatten. Den viser, at det er muligt for industrivirksomheder at knække kurven og skabe flere jobs i dansk industri end der tabes.

Analysen dokumenterer, at industrien er i gang med en større omstillingsproces. Det er en fremtid med en branche hvor udvikling, produktion og kundetilpassede serviceydelser er tæt forbundne.

Industriens forretningsmodeller er under hastig forandring og industriel vækst i Danmark forudsætter betydelig nytænkning en en anderledes måde at drive virksomhed på. Det betyder, at ejere og ledelser med forankring i de "gammelkendte", produktfokuserede industrielle forretningsmodeller kan have svært ved at følge med. De fleste vækstvirksomheder indenfor industrien er yngre virksomheder eller virksomheder der har været gennem et generations- eller ejer/ledelseskifte.

Analysen viser samtidig, at det kræver et ambitionsløft og kompetenceløft for ledelserne i danske industrivirksomheder.

Samlet set viser analysen, at udflytningen af dansk produktion vil aftage i de kommende år. Den produktion der er blevet i landet er anderledes end den produktion som er flyttet ud. Selv om at man ser produktion er begyndt at vende tilbage, viser analysen, at den produktion der vender tilbage, er en anden end den der forlod.

Analysen viser, at den produktion der fastholdes i Danmark knytter sig til små produktionsserier, krav til fleksibilitet i produktionen, stor kompleksitet i opgaverne, et højt kompetenceniveau og en høj selvstændighed hos medarbejderstaben og et tæt samspil mellem produktion og udvikling.

Er disse kompetencer i produktionen til stede giver det færre fejl, hurtigere leveringstider, hurtigere reaktion på produktionsproblemer, ændring af produktet samt lavere omkostninger til ledelse og koordinering.

Der findes en række fællestræk blandt de industrivirksomheder som trods krisen har oplevet fremgang. Analysen peger på, at virksomhederne har:

- satset på specialisering i stedet for en bred produktportefølje
- haft en holistisk forretning i stedet for produktfokusering hvor rådgivning og service i forbindelse med produkt betyder lige så meget som salg af produkt
- haft kundeudviklende relationer i stedet for kundetilpasning
- satset på udvikling og bevidst opdyrket den kompetence i virksomheden

- trimmet produktionen i stedet for rutineprægede produktionsprocesser

Analysen giver en række anbefalinger til hvordan der fremadrettes skal arbejdes med erhvervspolitik i Danmark. Anbefalingerne er:

- at virksomhedernes adgang til viden om succesfulde cases styrkes
- at kompetenceniveauet i erhvervsfremmesystemet styrkes
- at statens innovationsfremme ordninger gøres mere efterspørgselsorienterede
- at de tekniske uddannelser (fra erhvervsfaglige til ingeniør) gøres mere attraktive
- at samspil mellem små og mellemstore virksomheder (SMV) og vidensinstitutioner øges
- at SMV'ers adgang til højtuddannede specialister der kan bistå til at løse konkrete forretnings- og innovationsudfordringer øges
- at udbuddet af målrettede toplederuddannelser inden for industriel forretningsudvikling styrkes
- at tilbyde internationaliseringsforløb for SMV'er med globalt potentiale.

Forvaltningen vurderer, at resultaterne bekræfter vigtigheden af ISCR. Den viser, at de tiltag der er igangsat allerede og planlagt sat i søen i ISCR er relevante og et skridt i den rigtige retning. Reg Lab har tilkendegivet, at de meget gerne tager rundt hos de kommuner der ønsker en drøftelse af analysen og resultaterne. Det er en mulighed som ISCR vil benytte i dialog om kommende initiativer. Det er samtidig en mulighed Erhvervsudvalget kan benytte sig af som udgangspunkt for en drøftelse under et udvalgsmøde eller i et møde for en bredere kreds.

## **Konsekvenser for økonomi, personale, handicap, sundhed, miljø m.v.**

Ingen

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Erhvervsudvalget,

at analysen Fremtidens Industri i Danmark drøftes

## **Beslutning**

Vedtagelse 12/173 Erhvervsudvalget 3. oktober 2012 kl. 15:30 Til efterretning.

## **Bilag**

Rapport Fremtidens Industri i Danmark 2012

# Punkt 174: Pilotprojekt Business Boost for kvindelige iværksættere i Østjylland

## Resumé

Kommunikationsbureauerne die Wiese og Konsekvens har fremsendt ansøgning til Erhvervsudvalget om økonomisk støtte til pilotprojektet Business Boost for kvindelige iværksættere i Østjylland. Erhvervsudvalget bedes tage stilling til ansøgningen.

## Sagsfremstilling

Kommunikationsbureauerne die Wiese og Konsekvens har fremsendt ansøgning til Erhvervsudvalget om økonomisk støtte til pilotprojektet Business Boost for kvindelige iværksættere i Østjylland. De oplyser, at Randers Erhvervs- og udviklingsråd bakker op om ansøgningen og deltager i projektets gennemførelse.

Pilotprojektet "Business Boost for kvindelige iværksættere i Østjylland" er et modulopbygget vækstforløb i strategi- og forretningsudvikling via storytelling for kvindelige iværksættere i Randers Kommune og omegn. Modulerne skal være med til at realisere vækstpotentialet hos kvindelige iværksættere i Østjylland. Gennem sparringsforløb udvikles den enkelte iværksætters forretningsidé og evne til at skabe vækst i markedet og derigennem at skabe flere arbejdspladser. Pilotprojektet er et forsøg på at udforme en overbygning på den basale, lokale iværksættervejledning der allerede findes i dag.

Projektet udvikles undervejs sammen med deltagerne og dokumenteres undervejs, formidlet på Facebook og siden i en e-bog, der inspirerer og anvendes som opslagsværk for erhvervsfremmesystemet lokalt/regionalt.

Ansøgerne ser pilotprojektet som et bidrag til at modvirke den alt for lille overlevelsesgrad blandt iværksættere. De ønsker at vise endnu uafprøvede veje til at nytænke de lokale erhvervsfremmetilbud til byens iværksættere. Samtidig tilkendegiver ansøgerne, at de med deres projekt vil bidrage til at gøre Randers til en rollemodel i forhold til at udvikle kvindelige iværksættere.

Målgruppen for pilotprojektet er kvindelige iværksættere i Østjylland som ønsker og vurderes kvalificerede til at indgå i et forretningsudviklingsforløb, hvor de selv er omdrejningspunktet og med det formål at skabe arbejdspladser og tjene flere penge.

De kvindelige iværksættere i Østjylland er udvalgt som målgruppe for pilotprojektets vækstforløb, da denne gruppe har særlige udfordringer og behov, der ikke i tilstrækkelig grad tilgodeses i de nuværende, officielle vækstfremmende tiltag/tilbud lokalt i Randers. Ansøgerne vurderer, at dette skyldes både en generel stor uvidenhed om tilbuddene i erhvervsfremmesystemet, og en generel usikkerhed over for at opsøge og at agere i erhvervsfremmesystemet og den fysiske afstand mellem Randers og Aarhus, hvor tilbuddene i dag fysisk er placeret.

Ansøgerne peger på, at "Business Boost for kvindelige iværksættere i Østjylland" kan være "the missing link" i erhvervsfremmesystemet. Projektet sigter lokalt på at udvikle kvindelige iværksættere og hjælpe dem til at få det optimale udbytte af både lokale partnere og et samarbejde med fx Væksthus Midtjylland. Vækstforløbet bygger videre på den basale, generelle iværksættervejledning, som Randers Erhvervs- & Udviklingsråd tilbyder. Vækstforløbet arbejder med denne afgrænsede målgruppe for at afprøve, om der er potentiale i at udvikle et forløb, der er mere opsøgende, involverende og målgruppespecifik, end det hidtil har været tilfældet.

Pilotprojektet kommer til at forløbe over 6 måneder og der udvælges i alt 20 kvindelige deltagere. Deltagerne kommer til at følge en række dagsforløb der tilpasses de individuelle deltageres udfordringer. Det konkrete indhold kommer til at bestå af elementer indenfor emnerne forretnings- og livsplan, worklife balance, arbejde med kodeks, vaner og adfærd samt håndtering af en række ledelsesværktøjer og selvledelse.

I udvælgelsen af deltagere skal det vurderes, om kandidaterne har det fornødne forretningstalent og den energi, der kræves for at indgå i sådan et udviklingsforløb. Forretningsidéen skal være god, de skal brænde for den og være parate til at forpligte sig 100% i processen sideløbende med, at de som første prioritet skal drive en virksomhed. Udvælgelsen vil ske i samarbejde med Randers Erhvervs- & Udviklingsråd.

For at styrke den lokale forankring etableres der i forbindelse med pilotprojektet et advisory board bestående af Randers Erhvervs- og Udviklingsråd, 2 lokale virksomhedsejere og 1 repræsentant fra Randers Kommune.

### **Konsekvenser for økonomi, personale, handicap, sundhed, miljø m.v.**

Projektansøgerne søger om i alt 249.500 kr. til gennemførelse af pilotprojektet ud af det samlede budget på i alt 460.500 kr. Restbeløbet på 211.000 kr. er endnu ikke finansieret. Det betyder, at ansøgerne efter Erhvervsudvalgets eventuelle godkendelse af bevilling skal skaffe den manglende del af finansieringen.

Ansøgerne tilkendegiver, at de har til hensigt efterfølgende at søge en medfinansiering fra eksempelvis Væksthus Midtjylland og Jobcenter Randers.

Til orientering resterer der forud for erhvervsudvalgsmødet 893.800 kr. af erhvervsudviklingspuljen for 2012.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Erhvervsudvalget,

at der tages stilling til ansøgning om medfinansiering på 249.500 kr.

### **Beslutning**

Vedtagelse 12/174 Erhvervsudvalget 3. oktober 2012 kl. 15:30 Forvaltningen går i dialog med ansøger og REU om en revideret ansøgning.

### **Bilag**

Ansøgning til erhvervsudvalget september 2012

# Punkt 175: §17 ansøgning om midler til Naturpark Randers Fjord

## Resumé

Randers Kommune ønsker i samarbejde med Norddjurs Kommune og kommunernes respektive LAGafdelinger, at søge §17 midler til udvikling af 10 hotspots i Naturpark Randers Fjord.

Dette kræver kommunal medfinansiering som LAG Randers er instillet på at stille, gennem den kommunale pulje, til medfinansiering af LAG projekter.

## Sagsfremstilling

I forbindelse med etablering af Naturpark Randers Fjord, ønsker projektorganisationen, at etablere 10 hotspots langs fjorden - på begge sider af fjorden.

Disse hotspots skal være de naturlige indgange til naturparken, hvor der findes faciliteter som parkeringspladser, toilet og formidling.

Prisen for et hotspot med ovennævnte faciliteter, anslås til 200.000 kr. Ergo er prisen for 10 hotspots 2 mio. kr.

Randers Kommune, Norddjurs Kommune, LAG Randers og LAG Norddjurs har besluttet at søge midler fra Ministeriet for fødevarer, landbrug og fiskeris pulje til medfinansiering af særligt udsatte kommuners EU projekter - også kaldes §17.

For at kunne søge midler gennem §17, er det nødvendigt at stille kommunal medfinansiering. I den forbindelse er LAG Randers og LAG Djursland indstillet på at stille denne medfinansiering.

LAG Randers vil stille medfinansiering fra den kommunale pulje til medfinansiering af LAGprojekter.

Stiller Randers og Norddjurs Kommuner gennem deres respektive LAG, medfinansiering på 250.000 kr. - 125.000 kr. hver, kan der søges om 750.000 kr fra §17.

Tildeles dette beløb, er den samlede sum 1. mio. kr.. Det er så muligt at søge om en fordobling af dette beløb med EU midler gennem LAG.

Således vil det være muligt, for 125.000 kr., at få samlet 2 mio. kr. til etablering af hotspots i Naturpark Randers Fjord.

## Konsekvenser for økonomi, personale, handicap, sundhed, miljø m.v.

LAG Randers er indstillet på at stille 125.000 kr. i kommunal medfinansiering fra den kommunale pulje til medfinansiering af LAG projekter, for at der kan opnås et samlet beløb på 2. mio. kr. til etablering af hotspots i naturpark

Randers Fjord. Restbeløbet på puljen udgør p.t. 3,4 mio. kr.

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Erhvervsudvalget,

**at** tiltræde at der anvendes 125.000 kr. fra puljen til medfinansiering af LAG-projekter til kommunal medfinansiering af projektet, og

**at** beløbet går tilbage til puljen, hvis den eksterne medfinansiering ikke tilvejebringes.

## **Beslutning**

Vedtagelse 12/175 Erhvervsudvalget 3. oktober 2012 kl. 15:30 Tilrådt.

# Punkt 176: Erhvervsklimaundersøgelse i Randers Kommune

## Resumé

Erhvervsudvalget bedes tage stilling til medfinansiering af erhvervsklimaanalyse i Randers Kommune.

## Sagsfremstilling

Et af målene i erhvervspolitikken Partnerskab for Vækst er, at Randers Kommune i år 2017 skal ligge blandt de 20 øverst placerede kommuner i DI's erhvervsklimamåling.

I Dansk Industris netop offentliggjorte erhvervsklimamåling, er Randers gået fem pladser frem til en placering som nummer 67 ud af 98 mulige.

DI analysen peger på forskellige forklaringsfaktorer. De baserer deres undersøgelse på i alt 44 forskellige indikatorer, som stammer fra en lang række statistiske data og en stor spørgeskemaundersøgelse blandt virksomheder i 96 af landets 98 kommuner. For det første har DI hentet officielle statistiske data fra Danmarks Statistik, Økonomi- og Indenrigsministeriets kommunale nøgletal og det centrale virksomhedsregister. For det andet har DI foretaget en spørgeskemamåling af virksomhedernes tilfredshed med kommunens indsats på 22 erhvervsrelevante områder som efterfølgende er grupperet i 12 kategorier.

De 12 kategorier som undersøges er samlet placering, overordnet vurdering af erhvervsvenlighed,

infrastruktur og transport, arbejdskraft, kommunal sagsbehandling, skatter og afgifter, brug af private leverandører, kommunens image, kommunens velfærdsservice, information og dialog med kommunen, kommunale rammevilkår.

Som det ses nedenfor, scorer Randers Kommune ikke højt på nogle af de 12 kategorier. Den bedste placering er inden for Fysisk Planlægning og Kommunens Velfærdsservice med hhv. plads 47 og 49. Der er derfor behov for, at drøfte initiativer indenfor alle analysens områder. Nedenfor ses de enkelte scorer inden for de 12 kategorier.

Samlet placering (plads 67), Overordnet vurdering af erhvervsvenlighed (plads 61), Kommunal sagsbehandling (plads 64), Brug af private leverandører (plads 76), Kommunens image (Plads 70), Kommunens velfærdsservice (plads 49), Kommunale rammevilkår (Plads 86), Infrastruktur og transport (Plads 53), Arbejdskraft (Plads 63), Skatter og afgifter (Plads 89), Fysisk planlægning (Plads 47), Information og dialog (Plads 68).

Hvis Randers Kommune for alvor skal forbedre placeringen og sætte de rigtige initiativer iværk, er det vigtigt, at finde ud af hvad det præcist skyldes når erhvervslivet giver kommunens erhvervsservice så ringe placering.

DI analysen giver kun et fingerpej om det overordnede billede. Men den siger ikke noget om de dybere bevæggrunde og motiver bag virksomhedernes svar, ligesom den ikke sondrer mellem de virksomheder som benytter og ikke benytter de faktiske tilbud og serviceydelser.

Miljø og Teknik og Erhverv og Udvikling foreslår i fællesskab, at der udarbejdes en supplerende og mere dybdegående analyse, som skal give det grundlag der skal til for at få uddybet hvorfor Randers Kommune får så ringe placering.

Undersøgelsen skal bidrage til, at Randers Kommune efterfølgende kan sætte initiativer iværk for at forbedre erhvervslivets holdning til Randers Kommune og den erhvervsservice kommunen leverer til virksomhederne.

For, at sikre en uvildig undersøgelse foreslår Forvaltningen, at analysen foretages af eksterne konsulenter.

### **Konsekvenser for økonomi, personale, handicap, sundhed, miljø m.v.**

Miljø og Teknik og Erhverv og Udvikling foreslår, at en dybdegående analyse finansieres i fællesskab således begge parter hver især finansierer 50% af en ekstern konsulentanalyse.

Forvaltningen forventer en samlet pris på op til 150.000 kr. Andelen på 75.000 kr. som Erhverv og Udvikling skal skaffe ansøges finansieret af erhvervsudviklingspuljen.

Til orientering resterer der forud for erhvervsudvalgsmødet 893.800 kr. af erhvervsudviklingspuljen for 2012.

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Erhvervsudvalget,

**at** der bevilges 75.000 kr. af erhvervsudviklingspuljen for 2012 til medfinansiering af dybdegående analyse af erhvervsklimaet i Randers Kommune, og

**at** forvaltningen bemyndiges til at indgå aftale med konsulentfirma om løsning af opgaven.

### **Beslutning**

Vedtagelse 12/176 Erhvervsudvalget 3. oktober 2012 kl. 15:30 Tiltrådt.

# **Punkt 177: Møde med Dansk Industri, LO og Randers Erhvervs- og Udviklingsråd**

## **Resumé**

Drøftelse af dagsordenspunkter forud for møde med Dansk Industri, LO og Randers Erhvervs- og Udviklingsråd.

## **Sagsfremstilling**

Der er aftalt møde med Dansk Industri, LO og Randers Erhvervs- og Udviklingsråd den 1. november kl. 18.00 på Laksetorvet. Mødet finder sted i middelbar forlængelse af det ordinære møde i erhvervsudvalget.

Udvalget bedes drøfte, hvilke emner man ønsker sat på dagsorden.

## **Konsekvenser for økonomi, personale, handicap, sundhed, miljø m.v.**

Ingen.

## **Indstilling**

Til drøftelse

## **Beslutning**

Vedtagelse 12/177 Erhvervsudvalget 3. oktober 2012 kl. 15:30 Udvalget ønsker følgende emner sat på dagsorden: - DI's erhvervsklimamåling – hvordan kan validiteten forbedres? - Orientering om igangværende proces i forvaltningen m.h.p. at forbedre servicen overfor erhvervslivet - Drøftelse af muligheden for at gennemføre en fælles studietur - Orientering om og drøftelse af Randers Kommunes Internationaliseringsindsats.

## **Punkt 178: Gensidig orientering**

Gensidig orientering.

### **Beslutning**

Vedtagelse 12/178 Erhvervsudvalget 3. oktober 2012 kl. 15:30 Intet.