

REFERAT Social- og arbejdsmarkedsudvalget d. 10-03-2026

Mødedato Tirsdag d. 10. marts 2026 kl. 16:00

Mødested C.2.25

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Introduktion til socialområdets samspil med civilsamfundet.....	4
Uddeling af §18 midler 2026.....	5
Udmøntning af puljemidler i regi af Ungeløftet.....	11
Introduktionsoplæg om socialområdets målgrupper og økonomi.....	15
Revideret økonomisk plan for socialområdet 2026.....	17
Godkendelse af Udsatteråd 2026-2029.....	23
Sagsstyringsliste pr. 04.03.26.....	25
Forvaltningen og formanden orienterer.....	27
Digital godkendelse for tilstedeværelse.....	31

Punkt 21: Godkendelse af dagsorden

85.02.10-A26-4-25

Indstilling

Godkendelse af dagsorden.

Beslutning

Godkendt.

Sagsfremstilling

Godkendelse af dagsorden.Â

Punkt 22: Introduktion til socialområdets samspil med civilsamfundet

27.00.00-G01-20-23

Resumé

Socialchef Mads Andreasen giver en introduktion til socialområdets samarbejde med civilsamfundet.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social- og Arbejdsmarkedsudvalget,

1. at oplægget tages til efterretning.

Beslutning

1. at taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Socialchef Mads Andreasen giver en introduktion til socialområdets samarbejde med civilsamfundet.

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser ved beslutningen.

Bilag

Slides om samarbejde med civilsamfund

Punkt 23: Uddeling af §18 midler 2026

27.00.00-G01-35-25

Resumé

Randers Kommune yder hvert år økonomisk støtte til frivillige sociale foreninger efter servicelovens § 18. I budgettet for 2026 er der 1.991.162 kr. til rådighed til støtte af frivilligt socialt arbejde. Foreningerne havde ansøgningsfrist den 1. februar 2026. Der er indkommet 75 ansøgninger; hvoraf 1 er modtaget efter ansøgningsperioden, som i alt søger om 3.653.691 kr. Social- og arbejdsmarkedsudvalget skal i sagen beslutte fordelingen af §18-midlerne mellem ansøgningerne.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget,

1. at beslutte om for sent indkomne ansøgning fra Børnenes Kontor skal behandles.
2. at forvaltningen får kompetence til, at gå i dialog med frivillige foreninger om, at udmønte den reservede pulje på 100.000 kr. til at afhjælpe udfordringer på Perron 4, som det tidligere socialudvalg besluttede at reservere den 5. november (sag nr. 117).
3. at beslutte fordelingen af § 18-midler i 2026, herunder beslutte, om fordelingen skal ske på baggrund af model A eller B.

Beslutning

Udvalget besluttede, at Karina Hjorth var inhabil. Merete Bak Laustsen deltog som stedfortræder for Karina Hjorth.

1. at: Udvalget besluttede at behandle ansøgningen fra Børnenes Kontor - kun fordi der er et restbeløb til fordeling.

Udvalget præciserede, at for sent modtagne ansøgninger alene behandles, hvis forsinkelsen skyldes undskyldelige omstændigheder. Alternativt hvis der er et restbeløb til fordeling efter, at ansøgninger der er modtaget rettidigt, har fået fordelt midler.

2. at godkendt.

3. at besluttet model B.2.

Sagsfremstilling

Det følger af servicelovens §18, at kommunerne skal samarbejde med frivillige sociale foreninger og organisationer. Som en del af samarbejdet er kommunerne forpligtet til årligt at afsætte et beløb til støtte af frivilligt socialt arbejde. Det følger desuden af bestemmelsen, at kommunen selv fastsætter rammerne for samarbejdet. Det er således op til den enkelte kommune at vedtage, til hvilke formål og inden for hvilke rammer kommunen vil yde § 18- støtte. Kommunen kan beslutte at reservere en del af den samlede støtte til bestemte organisationer, foreninger eller projekter som flerårig støtte, hvis det vurderes, at der er behov for at sikre kontinuitet i støtten. Kommunen kan desuden beslutte, at der prioriteres støtte til bestemte områder og/eller aktiviteter fra år til år. Det forudsætter dog, at dette meldes klart ud i forbindelse med ansøgningsrunden. Hvis der er uudnyttede midler i § 18 puljen, kan det overføres til efterfølgende år.

Det tidligere socialudvalg besluttede, at en pulje på 100.000 kr. af §18 midlerne reserveres til at afhjælpe de udfordringer, der er på Perron 4 (sag nr. 117, den 5. november 2025). Der er vedlagt et notat vedrørende status på Perron 4 som bilag.

I 2026 er der 1.991.162 kr. til rådighed til støtte af frivilligt socialt arbejde. Foreningerne havde ansøgningsfrist den 1. februar 2026 for §18-midler og forvaltningen har modtaget 74 ansøgere inden for ansøgningsperioden. Derudover har forvaltningen modtaget en ansøgning den 10. februar, dvs. efter ansøgningsperioden. Social- og arbejdsmarkedsudvalget skal tage stilling til hvorvidt udvalget vil behandle denne ansøgning.

Sammenlagt ansøges der om 3.454.691 kr. i de 74 ansøgninger som forvaltningen har modtaget i ansøgningsperioden, og 3.653.691 kr. i de 75 ansøgninger, der samlet set er modtaget. Dvs. inkl. den ansøgning der er modtaget efter ansøgningsperioden. Forvaltningen indstiller 1 ansøgning til afslag, da målgruppen for ansøgningen ikke lever op til de grundlæggende forudsætninger om social udsathed. Social- og arbejdsmarkedsudvalget skal i sagen beslutte fordelingen af §18-midlerne mellem ansøgningerne.

Kriterierne for §18 midler 2026

1. Målgruppe
2. Indsats
3. Børn og unge
4. Graden af frivillighed i indsatsen
5. Antal borgere der får gavn af indsatsen
6. Udgiftstype
7. Økonomisk fællesskab med landsorganisation.

Kriterierne for §18 midler 2026 blev vedtaget af det tidligere socialudvalg den 5. november 2025 (sag nr. 117), og er uddybet i det vedlagte bilag 1.

Ansøgningerne er vurderet ud fra de ovenstående 7 kriterier, hvor der for hvert kriterium kan tildeles mellem 0 - 2 point. Der kan således maksimalt tildeles 14 point

For kriterierne 1) målgruppe, 4) antal borgere der får gavn af indsatsen og 6) udgiftstype er der nedenfor uddybet, hvilke præmisser forvaltningen har vurderet ansøgningerne ud fra. De resterende tre kriterier vurderes som beskrevet i bilag 1.

Målgruppe

Forvaltningen indstiller ansøgninger til afslag i de tilfælde, hvor målgruppen ikke vurderes at leve op til grundlæggende forudsætninger om at være socialt udsatte borgere bosiddende i Randers Kommune. I ansøgninger, hvor målgruppen er børn fra udsatte familier, indgår forældrenes udsathed også i vurderingen.

Antal borgere der får gavn af indsatsen

Proportionaliteten er beregnet ud fra antallet af borgere, som foreningen vurderer, at indsatsen vil understøtte, sammenholdt med det ansøgte beløb til indsatsen. Grænseværdierne for proportionalitet er beregnet relativt ud fra de indkomne ansøgers ansøgte beløb pr. borger der får gavn af indsatsen. Forvaltningen vurderer en indsats som proportional med prisen, hvis omkostningen pr. borger er 204 kr. eller derunder, og vil således score 2 point. Forvaltningen vurderer indsatsen til at være delvis proportional med prisen, når omkostningen pr. borger er mellem 205 kr. og 413 kr./borger, og vil således score 1 point. Forvaltningen vurderer, at indsatsen ikke er proportional med prisen, når omkostningen pr. borger er mere end 413 kr. og vil således score 0 point.

Udgiftstype

Kriterieret vurderes på baggrund af typen af udgifter, der ansøges om midler til at dække. Der kan bevilliges midler til at dække udgifter, der er essentielle for foreningens virke. Dette kan være udgifter forbundet med driften af indsatsen f.eks. leje af lokaler, løn, kontorforhold, transport og annoncering. Forvaltningen scorer en ansøgning til 2 point, hvis der i tillæg til tydelige budgetposter, er begrundet tiltag for at reducere udgifterne. Dette kan være gennem tiltag som lokaleleje i samarbejde med andre, gratis lån af kommunale lokaler, lån af udstyr til afholdelse af aktiviteter mm. Hvis forvaltningen vurderer, at budgetposterne er tydeligt beskrevne, men udgifterne ikke er forsøgt indskrænket, scorer ansøgningen 1 point. Hvis udgifterne og budget er mangelfuldt beskrevet, scorer ansøgningen 0 point på dette kriterie.

Forslag til økonomisk fordelingsmodel

Der er i 2026 1.991.162 kr. til rådighed til støtte af frivilligt socialt arbejde igennem §18 midler. Forvaltningen har udarbejdet to forslag til økonomisk fordeling af §18-midlerne, hhv. model A eller B.

Model A:

Med model A uddeles midlerne til ansøgerne ud fra følgende pointsystem:

- 13-14 point: 100% af det søgte - dog max 125.000 kr.
- 11-12 point: 90% af det søgte – dog max 112.500 kr.
- 9-10 point: 80% af det søgte - dog max 72.500 kr.
- 8 point: 60% af det søgte - dog max 50.000 kr.
- 7 point: 50% af det søgte - dog max 35.000 kr.
- 6 point og derunder: 0 % af det søgte

Med model A vil der blive bevilliget 1.899.399 kr. og være et overskud på 91.763 kr., hvis der tildeles midler til de ansøgninger, der er fremsendt i ansøgningsperioden. Hvis der også tildeles midler til den ansøgning, der er modtaget efter ansøgningsperioden, vil der med model A blive bevilliget 1.971.899 kr. og et overskud på 19.263 kr.

Model B:

Med model B uddeles midler til alle ansøgere ud fra følgende model:

- 13-14 point: 100% af det søgte - dog max 100.000 kr.

- 11-12 point: 90 % af det søgte – dog max 90.000 kr.
- 10 point: 80 % af det søgte – dog max 70.000 kr.
- 9 point: 70% af det søgte - dog max 65.000 kr.
- 8 point: 60% af det søgte - dog max 50.000 kr.
- 7 point: 50 % af det søgte - dog max 35.000 kr.
- 6 point: 40% af det søgte – dog max 25.000 kr.
- 5 point: 30% af det søgte – dog max 15.000 kr.
- 1 – 4 point: 10 % af det søgte - dog max 5.000 kr.
- 0 point: 0 kr.

Med model B vil der blive bevilliget 1.895.599 kr. og være et overskud på 95.563 kr., hvis der tildeles midler til de ansøgninger, der er fremsendt i ansøgningsperioden. Hvis der også tildeles midler til den ansøgning, der er modtaget efter ansøgningsperioden, vil der med model B blive bevilliget 1.965.599 kr. og et overskud på 25.563 kr.

Sagsbehandling af ansøgningerne:

Forvaltningen har været i kontakt med enkelte foreninger for at afklare tvivlsspørgsmål i forbindelse med ansøgningerne. Disse rettelser er indarbejdet i de to oversigtsdokumenter, som er vedlagt sagen.

Vedlagt sagsfremstillingen er:

- Inhabilitsvurdering
- Status på Perron 4
- Pointsystemet og dets kriterier
- Et resumé over alle indkomne ansøgninger samt pointtildeling for hver ansøgning
- Et samlet indstillingsskema, hvori der er angivet vurderinger og indstillinger
- Alle indkomne ansøgninger

Økonomi

Der er i år 2026 kr. 1.991.162 kr. til uddeling. Fordelingen fremgår af tabel 1.

Tabel 1: §18-midler til uddeling i 2026

Til fordeling i 2026	Beløb
Afsat til § 18 midler i 2026	2.020.800 kr.
Overskud/ underskud fra tidligere år	70.362 kr.
Midler reserveret til udfordringer på Perron 4	100.000 kr.
I alt til fordeling i 2026	1.991.162 kr.

I budget 2026-2029 er der tildelt midler til en række foreninger, som på forskelligvis varetager en række indsatser for socialt udsatte borgere i Randers Kommune. Fordelingen fremgår af tabel 2.

Tabel 2: Midler til frivillige i 2026

Midler uddelt i 2026 til frivillige foreninger	Beløb
Den Blå Paraply	1.125.000 kr.
Frivilligværket Randers	485.400 kr.
SAM foreningen	575.000 kr.
Selvhjælp Randers	937.900 kr.

Videre proces

Når social- og arbejdsmarkedsudvalget har vedtaget en fordeling fremsender forvaltningen bevillingsbreve med den politiske afgørelse og igangsætter overførslerne af § 18 midler.

Social og - arbejdsmarkedsudvalget vil i foråret få fremlagt en model for den kommende proces for uddeling af § 18 midler.

Bilag

Vedtaget Indstillingsskema §18 midler 2026

Inhabiliteringsvurdering Karina Hjorth - SAU - 10.03.26

Bilag 1 Status på Perron 4

Bilag 2 Kriterier for §18 midler 2026

Bilag 3 Beskrivelse af ansøgninger til §18 midler 2026

Bilag 4 Indstillingsskema §18 midler 2026

1. Dansk Blindesamfund - Omsorgsklub Lindevænget

2. Dansk Skoleskak - PLAYMASTER

3. Kvisten

4. Glad Fritid Randers

5. Røde Kors Randers - Sprogcafé

6. SAND

7. Mænds Mødesteder Randers

8. Randers Menighedsplejes Legatfond

9. Menighedsplejen ved Skt. Andreas Kirke

10. Læsehunde

11. Fødevarebanken Midtjylland

12. Børns Vilkår - Børnetelefonen

13. Kirkernes familiehjælp i Randers

14. Venligboerne Randers

15. Langå Venligboernes Café-og haveforening - Social café

16. Juleteamet for udsatte i Randers og omegn

17. KOL-netværket

18. Ungdommens Røde Kors - Ferielejr 23 Jubellejren

19. Café Kaffekoppen

20. Landsforeningen LEV Randers

21. Landsforeningen LEV Randers - Juletræsudvalget

22. Stafet for livet Randers

23. Kirkens Korshærs arbejdsfællesskab i Randers

24. Støttekredsen for Den Blå Paraply - Bowlingtur

25. Støttekredsen for Den Blå Paraply - Udflugt til Horsens Statsfængsel

26. Støttekredsen for Den Blå Paraply - Sensommerfest

27. Fit for Kids Randers
28. Støttekredsen for Den Blå Paraply - Lettere adgang for gangbesværede
29. FAKS - Foreningen af kroniske smerteramte og pårørende
30. Hjerneskadeforeningen Randers
31. Skt. Andreas Kirke
32. Bydelsmødre Randers
33. UngtilUng
34. Støttekredsen for Den Blå Paraply - Heldagstur til Aalborg Zoologiske have
35. KOMsammen Randers
36. Parkinsonforening Klub Randers
37. Dansk Flygtningehjælps Frivilliggruppe i Randers
38. PTU Østjylland - UlykkesPatientForeningen
39. Røde Kors - Familieaktiviteter i Vangdalen
40. Bysekretariatet
41. Jysk Børneforsorg - HUSRUM Randers
42. Lille Skole for Voksne i Randers
43. Epilepsiforeningen Kreds Østjylland
44. Rehab-Golf Randers
45. Røde Kors Randers - Bisidder
46. Røde Kors Randers - Fortæl for livet
47. Randers Alevi Kulturcenter
48. Rådgivning for Udlændinge i Randers (RFU)
49. Randers Lydavis
50. Foreningen Livtagerne i Randers
51. Copa Aarhus-Midtjylland
52. LAP Randers
53. Kirkens Korshærs Familietilbud i Randers
54. Randers FC Fonden
55. Røde Kors Randers - Samværdighed psykisk sårbare
56. Fødekæden
57. Røde Kors Randers - Qnet
58. Idræt for sindet Randers
59. Alzheimerforeningen Østjylland

60. GAIA Museums Venner
 61. Broen Randers
 62. Social Sundhed Randers
 63. KRIS
 64. Autismeforening Østjylland
 65. Cafe Rusfri
 66. Cimbria Randers
 67. Berthylla Forening
 68. Danske Handicaporganisationer (DH) Randers
 69. CP Danmark Kreds Nordøstjylland
 70. Livsanker
 71. Selvhjælp Randers
 72. Scandinavia Restore Hope
 73. Døvblinde Danmark
 74. Café Piskesmæld
 75. Børnenes Kontor Randers
- Nyt bilag - rettelser ifm. uddeling af §18 midler 2026
- Nyt bilag - Indstillingsskema §18 midler 2026 model A.2 og B.2
- Slides - uddeling af §18 midler 2026

Punkt 24: Udmøntning af puljemidler i regi af Ungeløftet

15.00.00-G01-23-25

Resumé

Som led i arbejdet med implementering af Ungeløftets partnerskabsspor anbefaler forvaltningen, at Randers Kommune indgår i et formaliseret partnerskab med HUSRUM Randers. Samarbejdet skaber synergier ved at samle brobygning til civilsamfundet hos HUSRUM og lade HUSRUM drive Randers Kommunes interne mentorkorps som en del af deres 'hjerterven'-ordning. Partnerskabet finansieres fra Ungeløft-tilskuddet fra 2025 til frikøb af medarbejdere i sociale foreninger.

Randers Kommune har i regi af Ungeløftet fået tilsagn om yderligere 7,3 mio. kr. i tilskud. Puljemidlerne udmøntes som et tillæg til det eksisterende Ungeløft-tilskud fra 2025. Forvaltningen kommer på den baggrund med forslag til udmøntning af puljemidlerne.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget

1. at Randers Kommune i regi af Ungeløftet indgår i et formaliseret partnerskab med HUSRUM Randers i perioden 2026-2028.
2. at HUSRUM Randers som en del af partnerskabet modtager projektmidler på 334.135 kr., som i projektbudgettet er afsat til frikøb af medarbejdere i sociale foreninger.
3. at godkende forslag til udmøntning af Ungeløft-tilskuddet fra februar 2026.
4. at forvaltningen løbende foretager justeringer og omprioriteringer i udmøntningen af puljemidlerne inden for Ungeløftets rammer, såfremt den ønskede effekt og progression for målgruppen ikke opnås.

Beslutning

1. at godkendt
2. at godkendt
3. at godkendt
4. at godkendt

Sagsfremstilling

Ungeløftet har til formål at hjælpe de cirka 45.000 unge i Danmark, der hverken er i uddannelse eller beskæftigelse, og har særlig fokus på unge med psykiske eller komplekse udfordringer. Ungeløftet fungerer derfor som en paraply af initiativer, der samlet skal hjælpe unge på vej mod job eller uddannelse. I maj 2025 godkendte sundheds-, idræts- og kulturudvalget (sag 60), socialudvalget (sag 51), skole- og uddannelsesudvalget (sag 57) og beskæftigelsesudvalget (sag 49) forvaltningens indstilling om at ansøge om tilskud til Ungeløftet. Randers Kommune fik derfor i juni 2025 tilsagn på i alt 12,7 mio. kr. frem til og med 2028.

Ungeløftet bygger på et nyt princip om at give unge adgang til arbejdsfællesskaber, meningsfulde fællesskaber og praksisnære læringsrum, der kan styrke deres trivsel, handlekraft og overgang til voksenlivet. Partnerskaber er derfor fundamentet, og parterne skal fra hver sit udgangspunkt spille de unge gode. Derfor er det en vigtig del af Ungeløftet at få etableret lokale partnerskaber med civilsamfundsaktører, der kan skabe trygge fællesskaber og meningsfulde aktiviteter for de unge. Der er i projektet afsat midler til frikøb af samarbejdspartnere, som kan bidrage til dette arbejde.

Partnerskabsaftale med HUSRUM Randers

I oktober 2025 afholdt Randers Kommune en konference med henblik på at lancere det lokale arbejde med Ungeløftet. Efterfølgende har forvaltningen gennemført opfølgende samtaler med alle aktører, der skrev sig på løftevæggen. På den baggrund har forvaltningen været i dialog med HUSRUM Randers om et konkret samarbejde finansieret af midlerne afsat til sociale foreninger i budgettet fra Ungeløft-tilskuddet fra 2025.

HUSRUM Randers er en veletableret organisation under Jysk Børneforsorg med et solidt frivilligkorps og en fagligt stærk koordinator, der arbejder målrettet med unge i alderen 16-30 år i psykisk sårbare positioner. Organisationen har en stabil og tæt kontakt til mere end 70 unge, som regelmæssigt deltager i onsdagsklub i Dronningborg Sognegård, og er en kendt og velbenyttet samarbejdspartner for den kommunale ungeindsats i Ungdommens Uddannelseshus Randers (UUR).

Ud over onsdagsklubben tilbyder HUSRUM samtalegrupper, sociale arrangementer og en mentorordning kaldet 'hjerteven'. Organisationen arbejder desuden aktivt med ambitionen om at hjælpe de unge videre ud i andre foreninger og fællesskaber i kommunen – et område, de udvikler og dygtiggør sig i, gennem et aktivt samarbejde med konsulentvirksomheden DISCUS.

Forvaltningen ser flere synergier og fordele i et samarbejde med HUSRUM Randers:

1. Fælles strategisk fokus: Randers Kommune deler HUSRUMs ambition om at styrke de unges tilknytning til civilsamfundets foreninger. Samarbejdet understøtter brobygning til foreningslivet med henblik på at skabe sociale relationer og udviklingsmuligheder for de unge.
2. Effektiv ressourceudnyttelse for den kommunale ungeindsats (UUR): HUSRUM kan understøtte brobygningen til andre lokale foreninger og fællesskaber.
3. Professionel drift af mentorkorps: Ved at samarbejde med HUSRUM kan Randers Kommune stå på skuldrene af organisationens etablerede og professionelle 'hjerteven'-ordning, som har erfaring og stærke kompetencer i drift og koordinering af frivillige mentorkorps. Samtidig styrker samarbejdet forankringen i civilsamfundet og aktiverer dets ressourcer og kompetencer i et forpligtende samarbejde.

Med afsæt i de identificerede synergier foreslås det, at Randers Kommune og HUSRUM Randers indgår i et forpligtende partnerskab om at støtte unge i alderen 15-29 år uden job eller uddannelse – herunder unge med psykiske lidelser og andre udfordringer ud over ledighed – med at opnå tilknytning til arbejdsmarkedet eller uddannelse eller ruste dem hertil.

Parternes roller og bidrag i samarbejdet er nærmere beskrevet i det vedlagte udkast til partnerskabsaftalen.

Udmøntning af Ungeløft-tilskud

Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (STAR) åbnede primo 2026 for ansøgning om yderligere tilskud til at styrke Ungeløftets initiativ for unge med psykiske lidelser og unge med udfordringer ud over ledighed. Puljen på 253,6 mio. kr. blev fordelt på baggrund af objektive kriterier om kommunernes andel af unge i målgruppen, og Randers Kommune fik på den baggrund et betinget tilsagnsbeløb på 7,3 mio. kr. for perioden 2026-2028. STAR giver det endelige tilsagn, når budgettet for udmøntningen er indsendt. Budgettet skal senest være indsendt den 8. april 2026. Midlerne udmøntes som et tillæg til det eksisterende Ungeløft-tilskud fra 2025, hvilket bringer det samlede tilskud op på cirka 20 mio. kr.

Tilskuddet kan, ligesom puljen fra 2025, anvendes inden for de rammer, som er fastlagt i puljen. Det indebærer, at tilskuddet skal understøtte implementeringen af de beskæftigelsesrettede metoder IPS og Flere unge skal med. De tilskudsberettigede udgifter er aflønning af medarbejdere, der arbejder direkte med IPS- og Flere unge skal med-indsatsen. Puljemidlerne giver endvidere mulighed for frikøb af samarbejdspartnere, i fx regionen eller civilsamfundsorganisationer, når disse aktivt bidrager til indsatsen for målgruppen. Derudover kan midlerne anvendes til omkostninger forbundet med undervisning, virksomhedsnetværk og matcharrangementer, som understøtter indsatsens job- og uddannelsesrettede sigte. Der kan imidlertid med puljemidlerne ikke finansieres indsatser eller frikøbes medarbejdere i virksomheder.

Puljemidlerne kan alene anvendes til borgernære job- og uddannelsesrettede indsatser, der er metodisk forankrede i IPS og/eller Flere unge skal med. Forvaltningen anbefaler, at tilskuddet på 7,3 mio. kr. udmøntes til indsatser, som er direkte rettet mod den enkelte unge, har et klart job- eller uddannelsessigte og bygger på velafprøvede, evidensbaserede metoder med dokumenteret effekt. Anbefalingen bygger på et tværgående arbejde på tværs af kommunens forvaltninger, hvor relevante fagområder i fællesskab har vurderet, hvordan midlerne bedst kan anvendes inden for puljens rammer. Derfor foreslår forvaltningen at styrke den eksisterende og veldokumenterede IPS- og Flere unge skal med-indsats i JobRanders, som er kernen i beskæftigelsesindsatsen under Ungeløftet. Dette sker bl.a. gennem tilførsel af henholdsvis socialfaglige og sundhedsfaglige kompetencer, for at sikre en mere tværfaglig og helhedsorienteret indsats. Forvaltningen foreslår samtidig, at en del af midlerne anvendes til indsatser i civilsamfundet. Indsatserne understøtter princippet om, at virkeligheden virker – at unge udvikler sig gennem deltagelse i reelle arbejdsfællesskaber og meningsfulde fællesskaber i foreningslivet, hvor træning og støtte sker parallelt med konkret erfaring i job eller uddannelse.

De tre foreslåede projekter udgør centrale løft i indsatsen, men de anvender ikke den samlede pulje. Den resterende del af midlerne foreslås anvendt til IPS- og Flere unge skal med-medarbejdere i JobRanders, idet medarbejderressourcerne er selve forudsætningen for at kunne levere den borgernære og metodetro indsats. Puljemidlerne i Ungeløftet indebærer, at

de strukturelle tilpasninger som følge af beskæftigelsesreformen får mindre betydning for den konkrete indsats på ungeområdet.

På den baggrund foreslår forvaltningen følgende udmøntning af tilskuddet på 7,3 mio. kr.:

- Civilsamfundet som struktureret træningsarena for job og uddannelse: 1,7 mio. kr. (2026-2028)
- Socialfaglig styrkelse af beskæftigelsesindsatsen for unge: 1,4 mio. kr. (2026-2028)
- Sundhed som aktiv løftestang for beskæftigelse: 1,4 mio. kr. (2026-2028)
- IPS- og Flere unge skal med-medarbejdere: 2,8 mio. kr. (2026-2028)

Civilsamfundet som struktureret træningsarena for job og uddannelse

Forvaltningen foreslår at styrke civilsamfundets rolle som en aktiv og struktureret træningsarena for unge i målgruppen. Gennem formaliserede samarbejder med idrætsklubber og foreninger etableres målrettede forløb, hvor fysisk eller kreativ udfoldelse kombineres med sociale fællesskaber, ansvar i praksis og tæt støtte fra kommunale medarbejdere. Indsætterne rummer både inkluderende, tilpassede hold med lav deltagelsestærskel og mere strukturerede forløb med faste aktivitetsdage, praktiske foreningsopgaver og progression mod job og uddannelse. Bevægelse eller kreativitet er rammen – ikke målet – og anvendes om løftestang til at styrke trivsel, struktur, samarbejdsevner og mestring. IPS og Flere unge skal med-tilgangen kobles tæt til indsætterne og har et klart job- og uddannelsessigte. Deltagelse i forpligtende fællesskaber giver de unge konkrete erfaringer med fremmøde, ansvar og samarbejde og understøtter progression mod arbejdsmarkedet og uddannelse i tråd med princippet om, at virkeligheden virker.

Socialfaglig styrkelse af beskæftigelsesindsatsen for unge

En betydelig andel af målgruppen har diagnoser, herunder autismespektrumforstyrrelse. Forvaltningen foreslår derfor, gennem frikøb af medarbejdere på socialområdet, at styrke den eksisterende teamdannelse omkring den unge i JobRanders med socialfaglige kompetencer, herunder mestringsvejledning og autismespecifik viden, målrettet unge med autismespektrumforstyrrelser og udfordringer udover ledighed. Formålet er at skabe større sammenhæng i indsatsen, reducere sektorovergange og sikre en mere helhedsorienteret progression mod job og uddannelse.

Indsatsen er metodisk forankret i IPS og Flere unge skal med og tager afsæt i Social- og Boligstyrelsens udviklingsforløb 'Klar til Start', der har til formål at hjælpe unge med autisme i beskæftigelse. Den socialfaglige dimension tilfører strukturstøtte, pædagogisk guidning, mestringsforløb og observation, som afklarer de unges arbejdssevne og styrker evnen at indgå stabilt i arbejdsfællesskaber. Indsatsen har fokus på socialfaglig støtte parallelt med beskæftigelsesindsatsen. Ved at samle kompetencer omkring den unge styrkes kvaliteten, hvilket øger sandsynligheden for varig progression mod arbejdsmarkedet og uddannelse.

Sundhed som aktiv løftestang for beskæftigelse

Forvaltningen foreslår, gennem frikøb af medarbejdere på sundhedsområdet, at tilføre den eksisterende teamdannelse omkring den unge i JobRanders sundhedsfaglige kompetencer, med henblik på at adressere helbredsmæssige barrierer, som i dag begrænser mange unges deltagelse i job og uddannelse. Målgruppen omfatter unge med kroniske smerter, funktionelle lidelser, psykiske symptomer og nedsat funktionsevne, hvor helbred og arbejdssevne er tæt forbundne. Indsatsen bygger også på IPS og Flere unge skal med, men tilfører et aktivt sundhedsperspektiv, herunder ergoterapeutisk, hvor funktionel mestring udvikles parallelt med deltagelse i arbejdsfællesskaber. Den sundhedsfaglige medarbejder bidrager med konkret støtte til fx regulering af energi, søvnmønstre, håndtering af smerte og stress. Fokus er ikke behandling, men at omsætte sundhedsfaglig viden til stabilt fremmøde, øget robusthed og vedvarende deltagelse i job eller uddannelse.

Hvor den socialfaglige indsats primært adresserer relationelle og sociale barrierer, retter dette spor sig mod de funktionelle og helbredsmæssige forudsætninger for at kunne indgå i arbejdsfællesskaber og meningsfulde fællesskaber i civilsamfundet. Den håndholdte støtte kan i begge spor ske både i og uden for arbejdspladsen eller foreningslivet.

Økonomi

HUSRUM Randers

HUSRUM Randers modtager de puljemidler, som i projektbudgettet er afsat til frikøb af medarbejdere i sociale foreninger med henblik på at etablere fællesskaber. Det drejer sig om medarbejdertimer, som samlet beløber sig til i alt 334.135 kr. i projektperioden 2026-2028. Midlerne fordeles med størst fokus på opstartsfasen, hvor behovet for ressourcer vurderes størst, og med mulighed for fundraising til aktiviteter i de efterfølgende år.

Fordelingen af midlerne er som følger:

- 2026: 200.000 kr.
- 2027: 100.000 kr.
- 2028: 34.135 kr.

HUSRUM indgår i et formaliseret partnerskab med Randers Kommune, hvor de forpligter sig til at levere de aftalte aktiviteter og opfylde de fastsatte måltal. Parterne følger løbende op på målopfyldelsen gennem kvartalsvise statusmøder og justerer indsatsen efter behov for at sikre et fælles ambitionsniveau og bæredygtige resultater.

Ungeløft-tilskud pr. februar 2026

Tilsagnet om tilskud fremgår af tabellen nedenfor.

2026	2027	2028	Tilsagn i alt
1.500.000 kr.	2.900.000 kr.	2.900.000 kr.	7.300.000 kr.

Udmøntning af Ungeløft-tilskuddet:

Indsats	Beløb (2026-2028)
Civilsamfundet som struktureret træningsarena for job og uddannelse	1.700.000 kr.
Socialfaglig styrkelse af beskæftigelsesindsatsen for unge	1.400.000 kr.
Sundhed som aktiv løftestang for beskæftigelse	1.400.000 kr.
IPS- og Flere unge skal med-medarbejdere	2.800.000 kr.
I alt	7.300.000 kr.

Forudsætningen for at anvendelsen af midlerne er løbende evaluering af volumen og resultater med henblik på at sikre den ønskede effekt og tilpasse indsatsen undervejs.

Bilag

Partnerskabsaftale med civilsamfund_HUSRUM Randers

Punkt 25: Introduktionsoplæg om socialområdets målgrupper og økonomi

27.00.00-G01-20-26

Resumé

I forlængelse af den første introduktion til socialområdet på udvalgmødet den 13. januar 2026 fortsætter indføringen i socialområdet i forhold til områdets økonomi og tiltag for at bringe området i økonomisk balance. Økonomisk er alle landets kommuner udfordret af kraftigt stigende udgifter til socialområdet, som i helt overvejende grad skyldes stærkt stigende priser på botilbud og særligt i forhold til særligt dyre enkeltsager. Fagligt er en væsentlig udfordring, at området står midt i en ændring af målgrupperne på området, hvor mere traditionelle udfordringer for målgruppen som udviklingshæmning langsomt ændres i retning af udviklingsforstyrrelser og psykiske problemer.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget,

1. at sagen tages til efterretning.

Beslutning

1. at taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Socialområdet har for alvor været udfordret økonomisk siden 2021, hvor de første landsdækkende stigninger blev synlige og området skilte sig markant ud fra øvrige serviceområder med større udgiftsstigninger end der kunne forventes ved den løbende udvikling. Der er overordnet ikke nogen entydige forklaringer på de store stigninger, men de mange analyser der er lavet viser, at forklaringerne er sammensat af mange faktorer, der enkeltvis eller i sammenhæng med hinanden har igangsat stigningerne. Det er dog entydigt, at stigningerne på voksenområdet primært sker på botilbuddene, hvor prisen pr. plads er steget voldsomt - særligt for de pladser der koster mere 1 mio. kr. om året og er defineret som ”særligt dyre enkeltpladser/sager”.

Randers Kommunes egen analyse af de dyreste sager på socialområdet viste heller ikke nogen entydige resultater, men der kunne dog ses en tendens til, at det var lidt andre målgrupper end tidligere ofte med flere diagnoser, ofte unge og ofte med udviklingsforstyrrelser.

Den vigtigste analyse der er lavet på området, er den såkaldte ”Tranæs-rapport”, hvor en ekspertgruppe nedsat af regeringen har analyseret området og er kommet med 19 anbefalinger for at ændre den uholdbare økonomiske udvikling på socialområdet.

1. **Revision af serviceloven**
2. Tydeliggørelse af rækkevidden for de enkelte reglers anvendelse
3. Nye rammer for kapacitetsstyring og etablering af botilbudspladser til borgere med særligt komplekse behov og udadreagerende adfærd
4. Udvikling af nyt takstsystem for socialområdet
5. **Hensigtsmæssig udvikling af botilbudskapaciteten**
6. Bedre understøttelse af match mellem borger og botilbud
7. **Revision af magtanvendelsesreglerne**
8. **Bedre styring på krisecenter- og forsorgsområdet**
9. Øget fleksibilitet for tilpasning af forebyggende indsatser efter barnets lov
10. Større fokus på understøttelse af overgangen til voksenlivet for udsatte unge

11. Etablering af en statslig resultatbetalingsfond
12. Opbygning og udbredelse af viden om forebyggende indsatser
13. **Regelforenklinger i sagsbehandlingen og mere tid til kerneopgaven**
14. **Forenkling af tilsyn gennem ny model for socialtilsynets tilsyn med sociale tilbud**
15. Ny og sammenhængende forskningsstrategi på socialområdet
16. Ny data- og digitaliseringsstrategi på socialområdet for 2025-2030
17. Styrket formidling og anvendelse af viden i praksis på socialområdet
18. Fortsat omstilling mod principperne i den socialfaglige tilgang recovery-orienteret rehabilitering på det samlede sociale voksenområde
19. Afdække erfaringerne med at anvende standardiserede mål, som kan bruges til at følge borgerens livskvalitet og progression

De fremhævede forslag er helt eller delvis gennemført ved lovgivning eller ved projekter (låneordning til bygninger).

Processen med at gennemføre de 19 anbefalinger er fortsat i gang. Der er vedtaget lovgivning eller økonomiske initiativer på 5 af anbefalingerne fra Folketinget og regeringen. De resterende 14 anbefalinger udestår.

Lokalt i Randers Kommune er der siden 2022 årligt lavet økonomiske handleplaner for at dæmpe udgiftsudviklingen og det er i høj grad lykkedes med samlet 70 mio. kr. Det har dog ikke været nok til at dæmme op for udgiftsudviklingen, og området har samtidig fået tilført flere ressourcer i 2024 (65 mio. kr.) og områdets gæld er nulstillet i budget 2025.

Der er ikke tegn på at udgiftsudviklingen er stoppet op, hvilket også fremgår af KL's forventning til udgiftsudviklingen på området for de særligt dyre sager. Dermed er der brug for at der lokalt i Randers Kommune tages nye initiativer, så området kan komme helt i balance og afdrage på merforbruget fra regnskab 2025.

I vedlagte bilag til sagsfremstillingen ses en nærmere beskrivelse af de vigtigste udfordringer og årsagerne til ubalance på socialområdet samt hvordan de både lokalt og nationalt er håndteret. Desuden er der vedlagt et bilag med de foreløbigt opnåede økonomiske effekter af socialområdets økonomiske plan.

Økonomi

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

Bilag

Notat vedr. socialområdets økonomi og den økonomiske handleplan_SAU 1003

Status på effekter af SØP 2025 SAU 1003

Slides om målgrupper og økonomi

Punkt 26: Revideret økonomisk plan for socialområdet 2026

27.00.00-G01-20-26

Resumé

Forvaltningen har på baggrund af regnskabsresultatet for 2025 udarbejdet et oplæg til en revideret økonomisk plan for socialområdet. Planen skal dæmpe op for de fortsatte udgiftsstigninger, sikre balance i forhold til budgettet og på sigt sikre, at merforbruget for 2025 afdrages. Handleplanen indeholder allerede vedtagne initiativer fra de seneste års økonomiske handleplaner, der forventes at medføre yderligere økonomiske effekter i de kommende år. Desuden foreslås planen suppleret af nye initiativer, hvoraf fire kan realiseres relativt hurtigt, mens en række initiativer kræver flere undersøgelser og analyser. De allerede vedtagne initiativer samt nye initiativer foreslås samlet i en ny revideret økonomisk plan for socialområdet 2026-29.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via økonomiudvalget og social- og arbejdsmarkedsudvalget,

1. at to nye forslag vedr. bruger og pårørendeundersøgelsen samt overdragelse af opgaver på Strømmen sendes i høring i MED-systemet, Handicaprådet og Udsatterrådet, hvorefter forvaltningen vender tilbage med beslutningsoplæg.
2. at to tidligere fremsatte forslag vedr. Hjørnestenen og Klub 85 sendes i høring i MED-systemet, Handicaprådet og Udsatterrådet, hvorefter forvaltningen vender tilbage med beslutningsoplæg.
3. at syv initiativer, der alle kræver, at der undersøges en lang række forhold bl.a. af faglig og økonomisk karakter i forhold til forventet effekt og risici, undersøges nærmere og at forvaltningen vender tilbage med beslutningsoplæg samt at udvalget, inden der træffes beslutning, holder et fælles dialogmøde med Udsatteråd og Handicapråd.
4. at allerede vedtagne initiativer i socialområdets økonomiske plan samt kommende nye initiativer samles i socialområdets økonomiske plan og grupperes i fem spor.
5. at status på mål og effekter samlet for initiativerne for hvert af de fem spor forelægges udvalget til de tre årlige budgetopfølgninger og ved regnskabet.

Beslutning

Ændringsforslag fra socialdemokratiet om, at sagen udsættes indtil der har været afholdt et temamøde for byrådet. Et enig udvalg godkendte dette ændringsforslag.

Herudover blev der fremsat to ændringsforslag på mødet. Ét ændringsforslag fra Radikale Venstre og ét ændringsforslag Enhedslisten, Socialistisk Folkeparti, Dansk Folkeparti og Velfærdslisten. Ændringsforslagene vedlægges sagen som bilag.

Sagsfremstilling

Socialområderne i landets kommuner har i de seneste 5-6 år været økonomisk udfordret - også socialområdet i Randers Kommune, hvilket har medført store driftsmæssige ubalancer og stigende gæld på området. Udfordringerne skyldes primært, at der har været og stadig er markant stigende udgifter til køb af pladser til unge og voksne med særlige behov. Der har samtidig været en stor vækst i antallet af og udgifterne til særligt dyre enkeltsager, og der ses fortsat en tilgang af nye dyre sager og fordyrelse i eksisterende sager.

Initiativerne i socialområdets nuværende økonomiske plan har haft en udgiftsdæmpende effekt på ca. 71 mio. kr. i perioden 2023-2025. Initiativerne samt det af byrådet tildelte budgetløft har imidlertid ikke i fuldt omfang opvejet udgiftsstigningen på området og der ses derfor også et merforbrug i 2025. Regnskabsresultatet på socialområdet for 2025 viser et merforbrug på service ekskl. projekter på 19,3 mio. kr. Resultatet er inkl. de opnåede effekter af socialområdets økonomiske plan i 2025 og merindtægter vedr. refusion for særligt dyre enkeltsager og Housing First indsatser.

I sagen vedr. målgrupper og økonomi på socialområdet (sag nr. 25) på dette udvalgsmøde ses en nærmere beskrivelse af de vigtigste udfordringer og årsagerne til ubalancen på socialområdet samt hvordan de både lokalt og på nationalt plan er håndteret.

Byrådet besluttede i forbindelse med budget 2026-29 at eftergive socialområdets oparbejdede gæld på 152,0 mio. kr. Samtidig skulle der via de økonomiske handleplaner fortsat være fokus på at skabe balance i socialområdets økonomi –

herunder afvikling af nyt merforbrug fra 2025 og frem. De iværksatte initiativer i 2025 er beskrevet i den tidligere sag (sag 25).

Forvaltningen fremlægger på baggrund af regnskabsresultatet for 2025 forslag til revurdering af den økonomiske plan med det formål at imødegå udgiftsudviklingen og at afvikle merforbruget i 2025. Den reviderede økonomiske plan har også til formål at samle de foregående års handleplaner i en ny opdateret plan, som udover sporene med fokus på kort- og langsigtede økonomiske og faglige effekter også rummer et rent besparelæsspor. Planen består for det første af allerede igangsatte initiativer i socialområdets plan, der forventes at rumme yderligere økonomisk potentiale i de kommende år og for det andet en række nye forslag, der forventes at bidrage til at opnå drift i balance. Med den samlede plan dvs. både igangværende tiltag og forslag til nye initiativer forventes en udgiftsdæmpende effekt på 16,6 mio. kr. i 2026 stigende til ca. 67-68 mio. kr. i 2029. Hertil kan der være yderligere effekter i forslag, der kan undersøges nærmere, hvis byrådet beslutter det. Forvaltningen anbefaler at der findes et råderum på mellem 10-15 mio. kr., sådan at der skabes plads til den udgiftsudvikling, der årligt har været de seneste år på trods af mærkbare effekter af de økonomiske planer. Med det yderligere provenu i overslagsårene forventes det, at gældsafvikling kan påbegyndes i 2027.

De økonomiske effekter af boligplanen indgår i socialområdets økonomiske plan i form af forventede merindtægter på bloktilskuddet ved flere borgere i interne botilbud. I forbindelse med revidering af planen, er der foretaget en genberegning af yderligere forventede effekter af boligplanen udover de effekter der allerede er opnået via gennemførte boligplansprojekter. Genberegningen viser, at der vil være en forskydning af yderligere effekter af boligplanen i 2026 og 2027 til 2028 og 2029 som følge af forsinkelser i realiseringen af planen. Forsinkelsen i 2026 indebærer en reduceret forventet effekt af boligplanen på ca. 4 mio. kr. i 2026 og ca. 12 mio. kr. i 2027.

Den reviderede økonomiske plan omfatter 29 initiativer jf. vedlagte bilag til notatet, bl.a. forhandlingsinitiativer, omlægning af indsatser, besparelser og ikke mindst initiativer der understøtter, at borgerne i øget omfang får mulighed for at benytte egne tilbud i Randers Kommune frem for eksterne.

Boligplanen på området skal sikre, at der på socialområdet opnås en selvforsyningsgrad på 70% ift. borgernes anvendelse af døgntilbud. Det er et afgørende element for at styre udgiftsudviklingen og komme i balance, at Randers Kommune i højere grad selv har pladserne til Randers-borgere med særlige behov. Kommunen kan på den måde styre serviceniveau, prisudvikling og skabe sammenhæng på tværs af tilbuddene. Samtidig betyder et stigende antal borgere i tilbud i Randers Kommune alt andet lige at der tilfalder kommunen merindtægter på udligningen svarende til ca. 400 t. kr. årligt pr. borger. Det er en grundlæggende forudsætning i socialområdets økonomiske plan om drift i balance, at disse merindtægter efterhånden som de opnås, fortsat udmøntes som merbudget til socialområdet.

Initiativerne i planen er inddelt i følgende kategorier og de forventede økonomiske effekter fremgår af nedenstående oversigt.

1. Eksisterende initiativer i den økonomiske plan, hvor der forventes yderligere effekter i 2026 og frem
2. To nye forslag til budget i balance
3. To tidligere fremsatte men ikke vedtagne forslag
4. Syv yderligere forslag, der forudsætter nærmere undersøgelse af faglige og økonomiske effekter.

Forvaltningen har ikke medtaget muligt kortsigtede besparelser som vurderes på længere sigt at være udgiftsdrivende. Det drejer sig bl.a. om ferie på døgntilbud samt et lavere ledelsesspænd.

Kategorier af forslag (Beløb anført i 1.000 kr.)	2026	2027	2028	2029
1) Eksisterende initiativer i socialområdets økonomiske plan, der forventes at have yderligere økonomiske effekter i 2026 og frem	-16.500	-29.850	-44.920	-66.310
2) Nye forslag til budget i balance (Sum)	-135	-475	-475	-475

<i>Bruger og pårørendeundersøgelse</i>	-25	-25	-25	-25
<i>Hjemtagelse af opgave vedr. § 85 støtte fra Strømmen</i>	-110	-450	-450	-450
3) Tidligere fremsatte men ikke vedtagne forslag (Sum)		-468/-1.600	-470/-1.600	-470/-1.600
<i>Tilpasning af kapaciteten på Hjørnestenen - nedlægge to eksterne ungepladser</i>		-368	-368	-368
<i>Klub 85 - øget fokus på samarbejde med civilsamfundet om relevante tilbud og aktiviteter*</i>		-100/-1.240	-100/-1.240	-100/-1.240
4) Forslag der forudsætter nærmere undersøgelse af økonomi og effekt				
<i>Undersøgelse af mulig kapacitetstilpasning på forsorgshjemsområdet</i>				
<i>En undersøgelse af kapacitetsbehov for væresteder til socialt udsatte borgere</i>				
<i>Tilskud til frivillige indsatser til socialt udsatte i Randers</i>				
<i>Potentialet ved etablering af enkeltmandstilbud</i>				
<i>Serviceniveau i den opsøgende indsats (SKP)</i>				
<i>Potentiale ved beskæftigelsesreform/et samlet udvalg</i>				
<i>Potentiale ved styrket fokus på velfærds kriminalitet</i>				
Forventet økonomisk effekt i alt	-16.635	-30.793/-31.933	-45.863/-47.003	-67.253/-68.393

*Beløbet afhænger af besparelsens omfang jf. vedlagte bilag med beskrivelse af forslaget vedr. Klub 85.

Kategori 1

Der er en del initiativer i den nuværende økonomiske plan på socialområdet, hvor der forventes yderligere økonomiske effekter i 2026 og frem. Effekterne af de eksisterende initiativer forventes at udgøre ca. 16 mio. kr. i 2026 stigende til 66 mio. kr. i 2029.

Kategori 2

Forvaltningen har undersøgt yderligere muligheder for at sikre drift i balance og fremlægger to nye forslag, der kan påbegyndes relativt hurtigt. De to initiativer omhandler bruger- og pårørendeundersøgelsen og hjemtagelse af opgaver, der i dag løses på Strømmen. Den økonomiske effekt af de to forslag udgør 135 t. kr. i 2026 stigende til 475 t. kr. i 2027 og frem.

- *Bruger og pårørendeundersøgelse*

Det foreslås at afskaffe bruger- og pårørende undersøgelsen som koncept, hvor forvaltningen hvert fjerde år gennemfører en række interviews på socialrådets botilbud, aktivitetstilbud og vejledningstilbud.

- *Hjemtagelse af opgave vedr. § 85 støtte fra Strømmen*

Reduceret pris til køb af §85 mestringsvejledning ved hjemtagelse af opgaven fra Strømmen.

Kategori 3

Hertil har forvaltningen genbesøgt to tidligere ikke vedtagne forslag vedr. Hjørnestenen og Klub 85, der foreslås genbehandlet af byrådet. Den økonomiske effekt af de to tidligere fremsatte forslag udgør 0,5-1,6 mio. kr. i 2027 og frem.

- *Tilpasning af kapaciteten på Hjørnestenen - nedlægge to eksterne ungepladser*

Der foreslås en tilpasning af kapaciteten på forsorgshjemmet Hjørnestenen i form af en nedlæggelse af de 2 resterende herbergspladser i eksterne lejemål. Pladserne har ikke været belagt i 2024 og 2025. Lukning af pladserne i eksterne lejemål vil indebære en besparelse på Hjørnestenens ramme på 368 t. kr. årligt i 2027 og frem.

- *Klub 85 - øget fokus på samarbejde med civilsamfundet om relevante tilbud og aktiviteter*

Forslaget indebærer yderligere at styrke brobygning fra Klub 85 til aktiviteter i civilsamfundet og med inddragelse af frivillige kræfter. Gennem øget samarbejde med civilsamfundet om at skabe relevante tilbud og aktiviteter forventes det, at den økonomiske ramme for Klub 85 og koordination af aktiviteter kan reduceres i et beløbsspænd på 0,1 -1,2 mio. kr. årligt fra 2027 og frem.

Kategori 4

Desuden er der syv initiativer, der alle kræver, at der undersøges en lang række forhold bl.a. af faglig og økonomisk karakter i forhold til forventet effekt og risici. Det drejer sig om følgende forslag:

- *Undersøgelse af mulig kapacitetstilpasning på forsorgshjemsområdet*

I takt med at flere hjemløse Randers-borgere kommer i egen bolig, forventes behovet for forsorgshjemspladser at falde. Dels fordi flere borgere fastholder en tilværelse i eget hjem, og dels fordi indsatsen i forhold til tildeling af bolig og støtte kan reducere opholdstiden på forsorgshjem. På den baggrund foreslås en undersøgelse af mulighederne for på sigt at tilpasse kapaciteten på forsorgshjemsområdet i Randers Kommune.

- *Undersøgelse af kapacitetsbehov vedr. væresteder for socialt udsatte*

Væresteder for socialt udsatte borgere er tilbud, som man skal visiteres til. Det kan derfor være hensigtsmæssigt at undersøge om kapaciteten står i passende forhold til udviklingen i målgruppen og dens behov for aktiviteter og mødesteder. Forvaltningen fremlægger forslag til mulige justeringer.

- *Socialrådets tilskud til frivillige foreninger*

Der ydes årligt et samlet tilskud på ca. 1,4 mio. kr. til Selvhjælp Randers og Frivilligværket. Det kan undersøges, om der er mulighed for at reducere tilskud på området i de kommende år.

- *Etablering og drift af interne enkeltmandstilbud som erstatning for eksternt køb*

Det kan undersøges, om der kan være et potentiale ved at etablere mindre, separate boliger/enkeltmandstilbud for borgere med særlige komplekse behov, hvis adfærd påkræver at de bor alene som alternativ til eksternt køb.

- *Serviceniveau på den opsøgende indsats (SKP)*

En undersøgelse af serviceniveau i den opsøgende indsats (støttekontaktpersonordningen - SKP)

- *Potentialer ifm. beskæftigelsesreformen/ ét udvalg*

Undersøgelse af mulige potentialer ved beskæftigelsesreformen / ét udvalg der indebærer, at der kan opnås reduktioner på beskæftigelsesområdet, der kan hjælpe på socialområdet

- *Potentiale ved styrket fokus på velfærds kriminalitet*

Undersøgelse af socialrådets egne muligheder for at undersøge private tilbud mhp. at forebygge velfærds kriminalitet i form af snyd med offentlige midler.

I bilagene til sagen ses en samlet oversigt over alle forslag med korte beskrivelser af forslagene samt nærmere uddybning af de nye forslag i særskilte beskrivelser.

Forslag i kategori 2 og 3 kan ved beslutning herom sendes i høring med henblik på politisk behandling efter høringen. Vedrørende forslag i kategori 4 skal det besluttes, om forvaltningen skal undersøge dem nærmere, hvorefter de igen kommer til politisk behandling og derefter eventuel høring og endelig politisk behandling.

Forvaltningen er kontinuerligt opmærksom på at undersøge mulighederne for at gøre noget anderledes og billigere og vil derfor løbende have fokus på at udvikle yderligere forslag til budget i balance. Forslagene vil blive forelagt social- og arbejdsmarkedsudvalget efterhånden som de udvikles.

Socialrådets økonomiske plan i fem spor

Det foreslås at allerede vedtagne initiativer i socialrådets økonomiske plan samt kommende nye initiativer samles i socialrådets økonomiske plan og grupperes i følgende fem spor. Fire af de fem spor blev vedtaget som en del af Fingerplanen i budget 2024-27 og udvides i denne sag med et ekstra spor omkring besparelser, der bl.a. indeholder initiativer fra kataloget budget i balance, der blev vedtaget i budget 2024-27 ligesom sporet vil blive suppleret af kommende nye initiativer.

Spor 1 Forebyggelse og samarbejde med borgeren

Målet med dette spor er at styrke borgernes mestring så færre får behov for kommunens hjælp og at indsats og takst løbende tilpasses i takt med at borgerens behov ændrer sig. Det indebærer bl.a. styrkelse af myndighed, kompetenceudvikling og nye arbejdsformer samt udvikling af mødet med borgere, familier og netværk.

Spor 2 Et godt liv i egen bolig

Sporet samler initiativer, hvor målet er, at flere kan bo i egen bolig gennem støtte til borgernes mestring af et selvstændigt liv og med mindre behov for kommunal hjælp. Dette gør vi ved at udvikle og udvide tilbudsviften i mestringsvejledningen og ved at skabe flere alternativer til botilbud.

Spor 3 Flere borgere i botilbud i Randers Kommune

Flere borgere med behov for botilbud skal tilbydes et botilbud i Randers Kommune. Derfor skal vi etablere flere fagligt stærke botilbud indenfor kommunegrænsen, så flere borgere bor tæt på deres nærmiljø. Det indebærer bl.a. udvikling og udbygning af kommunens egne botilbud – i både mursten og faglighed, sådan at kommunen selv kan skabe løsninger for borgernes behov.

Spor 4 Lovændringer og andre initiativer

Den oprindelige fingerplan omfattede sporet ”Forbedring af rammer og vilkår” med fokus på bl.a. dialog med eksterne interessenter om lovgivning, tilsyn og takster. Det foreslås, at sporet i højere grad får til formål at synliggøre effekten af

ationale tiltag og lovændringer, der har betydning for socialområdets økonomi. Sporet foreslås derfor omdøbt ” Lovændringer og andre initiativer”.

Spor 5 Besparelsetiltag

Initiativer fra kataloget budget i balance på socialområdet fra 2025 samt alle kommende mulige nye besparelsesforslag samles i dette spor.

Understøttende initiativer med indirekte økonomisk effekt

Fingerplanens tidligere spor 4 vedr. organisatorisk forandringskraft indgår ikke som et decideret spor i forslaget til den reviderede økonomiske plan. Sporet omfatter bl.a. Team God Arbejdsplads, rekrutteringsstrategi og styrkelse af myndighed. Initiativerne er vigtige understøttende tiltag med indirekte økonomisk effekt på socialområdets økonomi, idet de styrker rammerne for at socialområdet kan løfte flere opgaver internt med en høj faglig kvalitet. Initiativerne er i god gænge og forvaltningen følger fortsat op på disse, som en del af den kvartalsvise status på den økonomiske plan.

Socialområdets økonomiske plan – opfølgning på effekter

Der vil fortsat løbende ske opfølgning på effekten af planens initiativer via fire årlige opfølgninger. Disse afrapporteres politisk samlet for de enkelte spor, men det bliver også muligt at dykke ned i status på de enkelte initiativer, når der er behov for det. Et grafisk eksempel på en overordnet status ses i bilag til sagsfremstillingen. Det foreslås, at status forelægges social- og arbejdsmarkedsudvalget i forbindelse med de tre årlige budgetopfølgninger og regnskabet.

Økonomi

De økonomiske forhold er beskrevet i sagen.

Bilag

Overblik vedr. nye forslag og igangværende initiativer

Bruger- og pårørendeundersøgelse på socialområdet

Hjemtagelse af § 85 bostøtte ved Strømmen

Tilpasning af kapacitet på Hjørnestenen (tidligere fremsat)

Klub 85 (tidligere fremsat)

Undersøgelse af kapacitetsbehov på forsorgshjemsområdet

Undersøgelse af kapacitetsbehov på væresteder for udsatte borgere

Undersøgelse af tilskud til frivillige foreninger på socialområdet

Undersøgelse af potentiale ved etablering af enkeltmandstilbud

Undersøgelse af serviceniveau på den opsøgende indsats (SKP)

Undersøgelse af potentiale vedr. beskæftigelsesreform og et samlet udvalg

Undersøgelse af potentiale ved styrket fokus på velfærds kriminalitet

Handleplanen i et grafisk overblik

Slides til sag om økonomisk handleplan

Ændringsforslag fra SF, Enhedslisten, Dansk Folkeparti og Velfærdslisten

Ændringsforslag fra Radikale Venstre

Punkt 27: Godkendelse af Udsatteråd 2026-2029

27.00.00-G01-1-25

Resumé

Siden 2012 har Randers Kommune haft et udsatteråd. Efter en forsøgsperiode besluttede socialudvalget den 4. september 2013 (sag 84) at Randers Kommune efter forsøgsperioden skal fortsætte med at have et Udsatteråd. Udsatterådet består af repræsentanter for henholdsvis psykiatri-, hjemløse/misbrugs-, kontanthjælps/førtidspensions- og de boligsociale områder. Derudover er der i rådet fire brugere af Randers Kommunes sociale tilbud. Rådet er blandt andet høringspart i forbindelse med politiske beslutninger, der vedrører udsattes forhold. Medlemmerne er valgt for en byrådsperiode ad gangen.

I januar 2026 har der været afholdt valg til Udsatterådet. Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget, at de valgte/udpegede repræsentanter godkendes som udsatterådet i perioden 2026-2029.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til social-og arbejdsmarkedsudvalget

1. at Udsatterådet i Randers Kommune for perioden 2026-2029 godkendes.

Beslutning

1. at godkendt.

Sagsfremstilling

Siden 2012 har Randers Kommune haft et udsatteråd. Efter en forsøgsperiode besluttede socialudvalget den 4. september 2013 (sag 84) at Randers Kommune efter forsøgsperioden skal fortsætte med at have et Udsatteråd.

Udsatterådet består af repræsentanter for henholdsvis psykiatri-, hjemløse/misbrugs-, kontanthjælps/førtidspensions- og de boligsociale områder. Derudover er der i rådet fire brugere af Randers Kommunes sociale tilbud. Rådet er blandt andet høringspart i forbindelse med politiske beslutninger, der vedrører udsattes forhold. Herudover indgår medlemmerne af Udsatterådet også i ad-hoc arbejdsgrupper, som forvaltningen inviterer til. Medlemmerne er valgt for en byrådsperiode ad gangen. Rådsperioden følger byrådsperioden.

I forlængelse af kommunalvalget i november 2025 har der derfor været afholdt valg til Udsatterådet for perioden 2026-2029 ligesom der er foretaget ny udpegning. Af vedtægterne for Udsatterådet fremgår det, at social- og arbejdsmarkedsudvalget godkender indstilling om de valgte medlemmer af udsatterådet i perioden. Vedtægter og forretningsorden for Udsatterådet er vedlagt sagsfremstillingen.

Organisering af valget og udpegningen

Udsatterådet består af 4 brugerrepræsentanter og 5 organisations/institutions repræsentanter. Der vælges ingen suppleanter men Udsatterådet har besluttet, at en anden bruger af det pågældende væresteder kan følge det valgte rådsmedlem til møder og lignende, dog uden stemmeret. Formålet med følgeordningen er at styrke sammenhængen mellem værestederne og arbejdet i Udsatterådet. Hvis et rådsmedlem udtræder, vælges et nyt medlem fra vedkommendes "valgområde". Kandidater til rådet skal være bosiddende eller have virke i Randers Kommune.

Valg af brugerrepræsentanter:

De 4 brugerrepræsentanter er valgt blandt brugere af væresteder i Randers Kommune efter følgende fordeling. 1 medlem valgt på Perron 4, 1 medlem valgt på Cafe Rusfri, 1 medlem valgt på Slotsgården og 1 medlem vælges blandt brugere i Huset Tværs.

Valgene fandt sted i januar måned 2026 følgende resultat:

- Henrik Juncher blev valgt på Perron 4.
- Asger Brandstrup blev valgt på Cafe Rusfri.
- Trine Jensen blev valgt på Slotsgården.

- Jimmi Andersen blev valgt i Huset Tværs.

Udpegning af organisations-/institutionsrepræsentanter:

De 5 organisationsrepræsentanter blev udpeget efter følgende model: Psykiatri: 2 medlemmer indstillet af Sind og Bedre Psykiatri. Boligsocial: 1 medlem indstillet af Helhedsplanen for Nordbyen, Kontanthjælp/førtidspension: 1 medlem indstillet af Livtagerne, Blå Kors og SAND, der er de hjemløses landsorganisation. Forsorg/Hjemløse: 1 medlem indstillet af Kirkens Korshær og KFUM socialt arbejde.

Udpegningen af organisations-/institutionsrepræsentanter fandt ligeledes sted i januar måned 2026 med følgende resultat:

- Psykiatri: Trine Juul Jensen og Anita Oehlerich.
- Boligsocial: Pernille Mølgaard.
- Kontanthjælp/førtidspension: Christian Borg.
- Forsorg/hjemløse: Per Schultz-Knudsen.

Udsatterådet vil konstituere sig den 14. april 2026, hvor de i kredsen vælger formand og næstformand.

Økonomi

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

Bilag

Vedtægt og forretningsorden for Udsatterådet i Randers Kommune

Punkt 28: Sagsstyringsliste pr. 04.03.26

85.02.10-A26-4-25

Resumé

Oversigt over forventede sager til næste udvalgmøde.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget

1. at orienteringen om de forventede sager til næste udvalgmøde tages til efterretning.

Beslutning

1. at taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Der er pt. planlagt følgende sager til næste udvalgmøde:

Beskæftigelsesindsats
Oplæg ved forvaltningen om beskæftigelsesindsatsen
Godkendelse af kommunens indsats målrettet udsatte, jf. beskæftigelsesreformen
Organisering efter nedlæggelse af rehabiliteringsteam
Tilbudsviften - forventningsafstemning
Pejlemærker i beskæftigelsesindsatsen
Øvrige ordinære punkter
Rammeaftale for udlejnings- og anvisningsredskaber i Randers 2026
Godkendelse af rammeaftale for anvisningsgrundlag
Kapacitetsstyring af herbergsområdet
Kompetenceplan
Anlægsbevilling til ombygning af Autismecenteret
Boligplan II og godkendelse af socialt botilbud i Asferg. Godkendelse af skema A og projektforslag
Regnskab 2025 - socialområdet
Regnskab 2025 - arbejdsmarkedsområdet
Godkendelse af anlægsregnskab for Kastanjevej
Forvaltningen og formanden orienterer

Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser ved beslutningen.

Punkt 29: Forvaltningen og formanden orienterer

85.02.10-A26-4-25

Resumé

Forvaltningen og formanden orienterer.

Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget,

1. at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning

1. at taget til efterretning.

Sagsfremstilling

Ledigheden i januar 2026

Fuldtidsledige brutto	Område	Januar 2025	December 2025	Januar 2026
Sæsonkorrigeret i pct. af arbejdsstyrken	Hele landet	2,9	2,9	3,0
	Region Midtjylland	2,7	2,8	2,8
	Landsdel Østjylland	3,0	3,0	3,0
	Randers Kommune	3,1	3,2	3,3
Sæsonkorrigeret	Hele landet	86.584	89.088	89.635
	Region Midtjylland	18.950	19.191	19.303
	Landsdel Østjylland	14.459	14.730	14.748
	Randers Kommune	1.506	1.573	1.596
Opregnede faktiske i pct. af arbejdsstyrken	Hele landet	3,2	2,7	3,3
	Region Midtjylland	3,0	2,5	3,1
	Landsdel Østjylland	3,2	2,7	3,3
	Randers Kommune	3,5	3,0	3,7
Opregnede faktiske	Hele landet	95.701	82.357	99.027
	Region Midtjylland	20.978	17.469	21.389
	Landsdel Østjylland	15.703	13.238	16.027
	Randers Kommune	1.718	1.473	1.819

Kilde: Danmarks Statistik/Statistikbanken/Arbejdsløse/AUS08

Status vedr. særligt dyre enkeltsager

Der har igennem en årrække været en stor stigning i udgifterne til særligt dyre enkeltsager på socialområdet og tendensen er fortsat i løbet af 2025 med nye dyre sager og fordyrelse i eksisterende sager. Udfordringerne på socialområdet er en landsdækkende tendens, og en lang række analyser af udgiftsstigningerne viser samme billede som i Randers - at det er botilbud og døgntilbud, der særligt stiger i pris og at der særligt bliver flere af de dyreste sager.

Der ydes statsrefusion på sager med de højeste udgifter. Den statslige refusionsordning er inddelt i udgiftsintervaller, som afgør, hvor stor en andel af udgiften, som kommunen kan hjemtage i refusion. Denne status behandler data for december 2025 sammenholdt med data pr. november 2025. Tabellen viser derfor refusionssatserne for 2025.

Ingen refusion af udgiften på:	940.000 og derunder
Refusion på 25 pct. af udgiften over	940.000
Refusion på 50 pct. af udgiften over	1.840.000
Refusion på 75 pct. af udgiften over	2.330.000

Der har ved udgangen af december 2025 været afgang af 1 sag og tilgang af 2 sager inden for refusionsgrænsen sammenholdt med sidste opfølgning på socialudvalgets møde den 27. november 2025. Tilgangen består af 2 sager, hvor udgifterne nu ligger over refusionsgrænserne. Dette skyldes, at borgernes indskrivning er ændret som følge af ændret støttebehov. Hertil er der afgang af 1 borger fra listen, hvor udgiften til borgerens støtte er faldet. Der har siden sidste opfølgning været en stigning i udgifterne på 1,6 mio. kr., hvoraf 0,9 mio. kr. vedrører nettotilgang af nye sager og 0,7 mio. kr. vedrører ændringer i sager, der også lå over refusionsgrænsen ved sidste status.

Den følgende tabel viser udviklingen på social unge og voksne i udgifter og antal sager fordelt på de tre refusionssatser fra februar til ultimo december 2025.

Beløb i 1.000 kr.	25 pct. refusion	25 pct. refusion	50 pct. refusion	50 pct. refusion	75 pct. refusion	75 pct. refusion	Total	Total
	Antal sager	Udgift	Antal sager	Udgift	Antal sager	Udgift	Antal sager	Udgift
Februar 2025	179	221,7	35	70,9	26	89,5	240	382,1
Marts 2025	183	227,7	35	70,4	28	96,4	246	394,5
April 2025	180	227,8	40	80,6	29	99,0	249	407,4
Maj 2025	180	229,4	35	70,7	34	112,8	249	412,9
Juni 2025	176	223,4	35	71,0	36	118,2	247	412,6
Juli 2025	171	217,3	35	70,7	37	122,4	243	410,4
September 2025	168	213,1	39	78,8	32	109,3	239	401,2
Oktober 2025	169	214,1	39	79,2	32	108,9	240	402,2
November 2025	171	217,0	40	81,1	32	109,2	243	407,3
December 2025	173	220,7	39	79,14	32	109,1	244	408,9

Udviklingen i de senere år følges i forhold til antallet af sager omfattet af statslig refusion. Refusionssatserne prisreguleres årligt og der tages derved højde for prisudviklingen i perioden. Som det fremgår af følgende tabel og figur har der været en markant stigning i antallet af sager og udgifter dertil i perioden 2022-2025. Tilsvarende udvikling ses som nævnt også på landsplan.

Social voksen	25 % refusion	25 % refusion	50 % refusion	50 % refusion	75 % refusion	75 % refusion	Total	Total
	Antal sager	Udgifter (mio.kr)	Antal sager	Udgifter (mio.kr)	Antal sager	Udgifter (mio.kr)	Antal sager	Udgifter (mio.kr)
2022	165	183,5	20	38,0	14	46,1	199	267,6
2023	175	201,7	28	54,7	14	47,3	217	303,7
2024	166	199,3	42	81,8	22	75,9	230	357,0
2025	173	220,7	39	79,1	32	109,1	244	408,9



KL-arrangementer mv. på socialområdet

KL holder i august 2026 et temamøde målrettet politikere med ansvar for det specialiserede socialområde. På mødet induceres politikerne til de socialpolitiske udfordringer og til de velfærdsreformer, der spiller ind på børne-, familie- og voksenområdet. Invitationen er vedlagt som bilag, og der er tilmeldingsfrist den 15. marts 2026. Forvaltningen har udsendt kalenderinvitation gennem Outlook. KL har derudover oplyst, at der senere vil blive udsendt en invitation til et netværk for udvalgsformanden og næstformanden. Netværket skal fungere som et sparringsrum, hvor der introduceres konkrete redskaber for udviklingen af udvalgets arbejde.

Herudover har KL sendt følgende materiale om det specialiserede socialområde, der er målrettet politiske udvalg med ansvar for det specialiserede socialområde.

- 12 anbefalinger til at skabe politisk handlerum på socialområdet: [Anbefalinger til faglig og økonomisk styring på socialområdet](#)
- Kort video der giver både nye og erfarne kommunalpolitikere en introduktion til socialområdet: [Reformspor på socialområdet](#)
- Slides fra oplægget i videoen: [Reformunivers socialområdet PPT til video](#)
- Folder med beskrivelse af bl.a. socialområdet og forslag til spørgsmål til den politiske drøftelse: [Folder: Lokal velfærd i forandring](#)

KL-arrangementer mv. på arbejdsmarkedsområdet

KL udbyder fyraftenstemamøde i august 2026 for nyvalgte politikere i udvalg, der har ansvaret for den lokale beskæftigelsesindsats. På temamødet gives der en introduktion til den politiske opgave på arbejdsmarkedsområdet. Der vil blive sat fokus på, hvordan politikerne kan sætte politisk retning for indsatsen og skabe rammer, der gør en forskel for borgere og virksomheder. Invitationen er vedlagt som bilag. Mødet i Jylland, den 24. august har sammenfald med byrådsmøde, hvorfor forvaltningen ikke udsender kalenderinvitation gennem Outlook. Der kan læses mere om arrangementet her: [Beskæftigelsesområdet: Mød andre politikere og lær mere om fagområdet.](#)

Fordringer

Forvaltningen oplever den udfordring, at en række borgere står registreret med gæld til det offentlige, selv om gælden er forældet. I alt er 49 borgere berørt af fejlen. Situationen skyldes en teknisk udfordring i IT-systemet Kommunernes Ydelsessystem (KY).

Randers Kommune har gennem en længere periode været i dialog med hhv. kommunernes it-fællesskab, KOMBIT, og IT-leverandøren Netcompany om den teknisk udfordring. Forvaltningen har nu intensiveret dialogen med IT-leverandøren i håb om at finde en snarlig løsning på problemet.

Selv om kravet stadig fremgår af de offentlige registre, kan vi oplyse, at det ikke får nogen betydning for de berørte borgere. Dvs. kravet bliver ikke modregnet i overskydende skat, ligesom borgerne ikke modtager opkrævning på beløbet.

Forvaltningen har udsendt breve til de berørte borgere, der beskriver situationen, og hvad kommunen gør for at løse problemet. Herudover har borgerne fået besked om, at registreringen ikke får en direkte betydning for dem, ligesom de skal kontakte forvaltningen, hvis de har spørgsmål, eller hvis de har brug for, at kommunen eksempelvis over for bank, kreditforening eller lignende bekræfter, at den registrerede gæld ikke er korrekt.

Økonomi

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

Bilag

Temadag socialområdet for social- og økonomiudvalgspolitikere 17.08.26 - Horsens

Temadag beskæftigelsesområdet for lokalpolitikere 24.08.26 - Vestdanmark

Punkt 30: Digital godkendelse for tilstedeværelse

85.02.10-A26-4-25

Indstilling

Der underskrives digitalt for tilstedeværelse på mødet.

Beslutning

Protokollen er godkendt med mindre, der modtages indsigelser inden udgangen af den følgende dag.

Sagsfremstilling

Der underskrives digitalt for tilstedeværelse på mødet.