

# **REFERAT Elitekoordineringsudvalget 2019-2021 d. 28-08-2019**

**Mødedato** Onsdag d. 28. august 2019 kl. 15:30

**Mødested** "Hall of Fame", Randers Stadion

## **Indholdsfortegnelse**

Valg af formand og næstformand.....	3
Randers Talent og Elite - Organisering og arbejdsområder.....	4
Orientering fra råd (Uddannelse og Sport).....	7
Orientering fra Randers Talent og Elite.....	8
Nyt logo til Randers Talent og Elite.....	9
Strategi for foreningssamarbejde 2020.....	11
Punkter til næste dagsorden.....	13

# Punkt 1: Valg af formand og næstformand

00.22.04-A30-20-19

## Resume

*Udvalget skal vælge en formand og en næstformand.*

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Elitekoordineringsudvalget

1. at udvalget vælger formand
2. at udvalget vælger næstformand

## Beslutning

1. Søren Pedersen valgt til formand
2. Christian Møller valg til næstformand

## Sagsfremstilling

Udvalget præsenterer sig selv.

Udvalget skal vælge en formand som i samarbejde med administrationen, udarbejder dagsordner, leder møderne og evt. fremlægger sager.

Næstformanden skal i formandens fravær overtage opgaverne og støtte i processen.

## Økonomi

Ingen.

## Punkt 2: Randers Talent og Elite - Organisering og arbejdsområder

00.22.04-A00-4-19

### Resume

*Randers Talent og Elite er fungerede under SIK udvalget. Nærmeste politiske ledelse er Elitekoordineringsudvalget og sports- og uddannelsesrådet er tilknyttet som sparring.*

*RTE er underlagt en 4 årig aftale mellem Randers kommune og Team-Danmark.*

I Randers kommune samarbejder RTE med 7 Team Danmark satsningsforeninger og 9 lokalsatsningsforeninger.

RTE vil arbejde for at klubber og udøvere får et endnu større engagement i egen udvikling.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller til Elitekoordineringsudvalget

1. at udvalget tager orienteringen til efterretning

### Beslutning

Udvalget tog orienteringen til efterretning.

### Sagsfremstilling

#### Organisering omkring Randers Talent og Elite

Arbejdet i Randers Talent og Elite tager afsæt i samarbejdsaftalen mellem Team Danmark og Randers kommune, som er politisk forankret i Sundhed-, Idræt- & Kultur udvalget, der har ansvaret for idrætsområdet. Randers Talent & Elite har til formål at udvikle eliteidrætten på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde. Desuden skal RTE formidle viden og skabe læring på tværs af idrætsforeningerne, og styrke dem således at de kan være rollemodeller og skabe afsæt for præstationsoptimering lokalt og regionalt.

RTE vision er at Randers kommune skal have de bedste talentudviklingsmiljøer i Danmark

RTE primære målgruppe er foreningerne i Randers kommune

#### Organisering

Eliteidrætskonsulenten leder af Randers Talent & Elite. RTE er tilhørende i Kultur & fritidsafdelingen, som er en del af Sundhed-, Kultur- og Omsorg forvaltningen.

Eliteidrætskonsulenten er Randers kommunes kontaktperson til Team Danmark i det daglige samarbejde og deltager i bl.a. Team Danmark-netværk, møder med specialforbund, foreninger, skoler og ungdomsuddannelser.

Randers kommune understøtter Team Danmark-aftalen med den nødvendige sekretariatsmæssige bistand.

### Sports- og uddannelsesråd

#### Sportsråd:

I sportsrådet er alle Team Danmark- og lokalt prioriterede idrætter repræsenteret, sammen med SIKR og Team Danmark. Hver forening udpeger deres repræsentant og suppleant.

Rådet mødes en gang hvert kvartal.

#### Uddannelsesrådet:

Uddannelsesrådet består af repræsentanter fra Eliteidrætsskolen, Randers Realskole, Randers HF & VUC, Randers Statsskole, Tradium, Randers Elitesportscollege og Erhverv Randers. Hver institution udpeger hver deres repræsentant.

Rådet mødes en gang hvert kvartal.

De to råd udarbejder bl.a. budgetforslag til Elitekoordineringsudvalget, med afsæt i de rammer der er for eliteidrætsområdet.

### Elitekoordineringsudvalg

Elitekoordineringsudvalget har ansvaret for at samle trådene fra de sports- og uddannelsesrådet, SIK og eliteidrættens øvrige interessenter. Udvalget behandler indstillinger fra de to råd samt RTE og udarbejder sager til SIK. Elitekoordineringsudvalget mødes optil 4 gange årligt.

Udvalgets vigtigste opgaveområder er:

- Udarbejde og præsentere sager for SIK-udvalget, herunder at udarbejde forslag til det årlige budget
- Sikre implementeringen og evalueringen af Team Danmark-aftalen
- Godkende ansøgninger om samarbejde med RTE

### Team Danmark-aftalen

Aftalen er 4 årig og løber fra 01.01.2019 til 31.12.2022. Aftalen sætter rammerne for hvordan Randers kommune vil arbejde med udviklingen af talenter og eliten i perioden.

Overordnet arbejder vi ud fra følgende sigtelinier:

- Implementering af Team Danmarks værdisæt - Helhed - Udvikling - Samarbejde - Engagement - Trivsel
- Økonomi - sikre de bedst mulige økonomiske rammer
- Trænerne - anerkende, støtte, uddanne og udvikle trænerne i elitemiljøerne - sikre nyeste viden via eksperter når frem til trænerne lokalt
- Faciliteter - skabe træningsrammer, som inspirerer og giver mulighed for eliteudøvere til at nå den internationale elite
- Træningsmiljøer - i skole, klub og på tværs af idrætter i kommunale og regionale netværk
- Idræt i skolen - sikre kvalitet, idrætsoplevelser og alsidighed i idrætsundervisningen
- Synlighed - få præsenteret den brede lokale eliteidræt - bl.a. via kommunens årlige sportsfejring på vegne af byrådet
- Integritet - med fokus på bl.a. antidoping, ludomani og matchfixing.

De 8 sigtelinier suppleres af 5 fokusområder:

- Læring på tværs af idrætter - skabe tværidrætslige elitetræningsmiljøer
- Trænerudvikling - lokale og regionale udviklingsprojekter
- Atletik - udnyttelse af de optimale træningsfaciliteter
- "Bevæg dig for livet" visionen 25-50-75 - med særlig fokus på partnerskaber forening/skole
- Den røde tråd - gennem grundskole, eliteidrætsklasser, ungdomsuddannelser til videregående uddannelser

Med afsættet i disse sigtelinier og fokusområder, udformes RTE's strategi, handleplaner og indsatser. RTE's arbejde består således i, at udvikle og tilrettelægge aktiviteter som på en gang imødekommer TD-aftalen og møder klubber, ledere, udøvere og lokale uddannelsesinstitutioner. Alt med henblik på, at skabe de bedste talentudviklingsmiljøer i Danmark.

Sigtelinier og fokuspunkter er omsat til strategien "RTE Samarbejdsmodel 2020"

### **Samarbejdsforeninger**

I Randers kommune har vi 7 Team Danmark-satsningsforeninger og 9 lokalsatsningsforeninger:

Team Danmark-satsningsforeninger:

Atletik - Randers Freja Atletik  
BMX - Randers BMX  
Fodbold herrer - Randers FC  
Håndbold damer - Randers HK  
Håndbold herrer - Randers HH  
Motocross - Randers Motor Sport  
Tennis - Randers Tennis Klub

Lokalsatsningsforeninger:

Amerikansk fodbold - Randers Thunder  
Badminton - Randers Badminton Klub  
Basketball - Randers Cimbria  
Brydning - AK Frem  
Bueskydning - Randers Bueskyttelaug  
Golf - Randers Golfklub  
Karate - Randers Karate Skole  
Svømning - Swim Team Neptun  
Cykling - Randers Cykel Club af 1910

RTE indgår for nuværende 1 årige aftaler med de 7 TD-satsningsforeninger, her får de et økonomisk tilskud mod at indgå i samarbejdsrelationer.

Af lokalsatsningsforeningerne støtter vi Randers Cimbria og Randers bueskyttelaug, de resterende støtter vi ikke økonomisk, men vi samarbejder uformelt om morgentræning og Eliteidrætsskolen.

Fremadrettet vil RTE gerne intensivere samarbejdet med alle foreningerne og understøtte et endnu større lokalt engagement i egen udvikling.

## **Økonomi**

Orinteringen har ingen økonomiske konsekvenser, da RTE holder sig indenfor det fastlagte budget.

## **Bilag**

Bilag 1 - JM\_Organisering Randers Talent & Elite

Team Danmark-Randers kommune samarbejdsaftale 2019-2022\_Endelig\_rev04072019

## Punkt 3: Orientering fra råd (Uddannelse og Sport)

00.22.04-A00-5-19

### Indstilling

Forvaltningen indstiller til Elitekoordineringsudvalget

1. at udvalget tager orienteringerne til efterretning
2. at det besluttes, om der er emner, som skal behandles på et senere tidspunkt

### Beslutning

1. Udvalget tager rådernes orienteringer til efterretning.

Uddannelsesrådet arbejder med følgende emner:

- Nulstilling af morgentræningstilbuddet (fokus på ungdomsuddannelserne) - hvor der arbejdes på en model som tager afsæt i de aktuelle muligheder og ambitioner

Sportsrådet arbejder med følgende emner:

- Strategi for arbejdet med udviklingsmiljøer i satsningsidrætterne
- Tilskudsmodel og budget for 2020
- Tilrettelæggelse af træneruddannelsesstilbud

2. Udvalgets ønsker en tilskudsmodel og budget for 2020 behandles på næste møde

### Sagsfremstilling

Sports- og uddannelsesrådets repræsentanter orienterer om hvad der er sket i rådet siden sidst:

- Status på området
- Aktuelle emner som diskuteres
- Kommende fokusområder

Sportsrådet begynder, efterfulgt af uddannelsesrådet

### Økonomi

Ingen

## **Punkt 4: Orientering fra Randers Talent og Elite**

00.22.04-A00-6-19

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Elitekoordineringsudvalget

1. at udvalget tager orienteringerne til efterretning
2. at det beslutes, om der er emner, som skal behandles på et senere tidspunkt

### **Beslutning**

1. Udvalget tog orienteringen til efterretning.
2. Udvalget ønsker en opdatering på hvert møde med gode historier ifm. RTE og udviklingsmiljøer.

### **Sagsfremstilling**

RTE orienterer om hvad der er sket på området siden sidst:

- Status på området
- Aktuelle emner som diskuteres
- Kommende fokusområder

### **Økonomi**

Ingen

## Punkt 5: Nyt logo til Randers Talent og Elite

00.22.04-A00-7-19

### Resume

RTE har udviklet nyt logo, som skal erstatte det gamle. Dette vil foregå trinvist, i takt med at nye materialer vil blive udarbejdet.

Udvalget skal beslutte om logoet kan tages i brug.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller til Elitekoordineringsudvalget

1. at udvalget godkender det nye logo til ibrugtagning øjeblikkeligt

### Beslutning

Udvalget godkendte logoet og implementeringen heraf.

### Sagsfremstilling

Randers Talent og Elite har fra begyndelsen haft et logo som udtrykker sport og bevægelse, og samtidigt fortæller hvad Randers kommune vil med talent- og elitearbejdet.

Logoet er af ældre dato, og både tiden og funktionalitetskravene er løbet fra designet. Grundlæggende har det gamle logo taget afsæt i en "banner" som var meget populær ifm. hjemmesider. Desuden er grafikken avanceret i forhold til både form og farver.

Nutidens kommunikationsopgaver kræver et logo som er simpelt, skalerbart, har mange anvendelsesmuligheder og skaber associationer til både Randers kommune og Team Danmark. Desuden skal det være nemt genkendeligt og helst udtrykke fart og retning.

De sidste år er der sket en drejning væk fra den resultatorienterede tilgang til talentudviklingen "guld til Randers", over imod den mere procesorienterede tilgang og med et stærkere fokus på at skabe udviklingsmiljøer for vores udøvere. Dette ønskes udtrykt i logoet.

Som konsekvens heraf, har RTE udarbejdet nyt logo som lever op til de nuværende krav og forventninger. Logoet er godkendt i Randers kommunes kommunikationsafdeling og der er lavet en designmanual. Logoet skal bruges i mails, brevpapir og profiltøj samt ifm. andet markedsføringsmateriale.

Gammelt logo:



Nyt logo:



I det vedhæftede dokument er argumentationen uddybet, og der er eksempler på, hvorledes logoet skal anvendes i forbindelse med Randers kommunes officielle logo.

## **Økonomi**

Der er ikke nogle direkte økonomiske konsekvenser af at ændre logoet, da det gøres glidende og primært digitalt.

## **Bilag**

Randers Talent og Elite logo

## Punkt 6: Strategi for foreningssamarbejde 2020

00.22.00-A08-1-19

### Resume

*Randers Talent og Elite vil gerne styrke satsningsforeningernes arbejde med at skabe udviklingsmiljøer og atleternes muligheder for at præstere optimalt.*

*Dette gøres ved at konkretisere 4 indsatsområder:*

- Folkeskolen
- Atlet akademiet
- Specialistkorpset
- foreningsudvikling

*Fremadrettet vil satsningsforeningerne indgå 2-4 årrige udviklingsaftaler, baseret på udviklingsmål og handleplaner.*

*Indsatserne og samarbejdsmodellen er beskrevet i "Strategi for foreningssamarbejde 2020 "*

### Indstilling

Forvaltningen indstiller til Elitekoordineringsudvalget

1. at "Strategi for foreningssamarbejde 2020" drøftes og udvalgets kommentarer efterfølgende indarbejdes
2. at "Strategi for foreningsarbejde 2020" godkendes på mødet d. 14. november

### Beslutning

1. Strategien blev drøftet med følgende bemærkninger:

- Generel opbakning til den nye strategi
- Der blev udtrykt ønske om, om der kunne findes tilstrækkelig med ressourcer til at implementere den nye strategi. (Søren Pedersen)
- For at lykkes er fundamentet samarbejde mellem kommune, foreninger og udd. institutioner samt at der tages afsæt i foreningernes aktuelle situation (Anders Tinning)

2. Udvalgets bemærkninger indarbejdes og strategien behandles på mødet d. 14. november 2019

### Sagsfremstilling

#### Historik

Samarbejdet mellem RTE og TD-satsningsforeningerne har i en årrække taget afsæt i en årlig samarbejdsaftale.

Kontrakten har overordnet handlet om, at foreningerne har fået et økonomisk tilskud til konkrete tiltag kombineret med, at de har stillet forskellige markedsføringsydelse til rådighed.

Overordnet kan de konkrete tiltag deles i tre kategorier:

- Ansættelse af sportschef
- Tiltag som opkvalificere trænerne
- Aktiviteter som sikre ekstraordinær træning til eliteudøvere (fx. træningslejre)

Den økonomiske støtten har ligget mellem 15.000 til 350.000 årligt afhængigt af klub, sportslige præstationer og historik

#### Afsæt

Visionen for RTE er fremadrettet at Randers kommune skal have de bedste talentudviklingsmiljøer i Danmark Med det afsæt har RTE med sparring fra nøgleinteressenter, udviklet en ny strategi som med baggrund i TD-aftalen, sætter en ny retning for samarbejdet mellem RTE og satsningsforeningerne.

Strategien tager afsæt i at:

- Der er et stort sportsligt potentiale i Randers Kommune og i satsningsforeningerne
- Randers kommune har et højt niveau af sportsfaciliteter
- Miljøet omkring udøverne er det område, der har det største uudnyttede potentiale
- Satsningsforeningerne har brug for retning, sparring, økonomisk sikkerhed og forventningsafstemning
- Eliteudøverne har brug for stabilitet, kompetent vejledning og motivation
- Foreninger og udøvere skal have ansvar for egen udvikling
- Viden skal tilføres og forankres lokalt i foreningerne
- Samarbejdet på tværs af organisationer skal koordineres af RTE

## **Indsatsområder**

Konkret udmønter det sig i 4 indsatsområder:

### Folkeskolen - Fundament

Eliteidrætsskolen på Nørrevang er et specialtilbud til elever i 7.-9.kl. Tilbuddet retter sig mod unge udøvere, som på sigt har mulighed for, at blive seniorelite på et internationalt niveau. Skolen tilbyder først og fremmest et miljø, der har fokus på sport og træning og hvor der blandt elever og lærer er, en udbredt forståelse for hvad der skal til, for at lykkes indenfor idrætten. Miljøet skal bæres af elever og lærer i fællesskab og med fokus på en langsigtet udvikling af eleverne. Hertil tilbyder skolen morgentræning 2 gange om ugen, samt tematimer med fokus på livet som atlet.

### Atlet akademiet - Morgentræning

I Randers kommune skal foreningerne skabe de bedst mulige rammer for, at vores sportstalenter får den nødvendige træningsmængde, med den højest mulige kvalitet Dette skal ske i forhold til deres langsigtede idrætslige udvikling og ift. deres kortsigtede sportslige ambitioner.

Udover det rent sportslige, skal vi understøtte talenternes dannelse som menneske og atlet. Det kan være i forbindelse med at opsætte mål, prioritere indsatser og forholde sig kritisk til traditioner og forudindtagelser. Endeligt skal der sikres en løbende samtale og samarbejde mellem udøverens primære miljøer; foreningen, skolen og familien.

### Specialistkorpset - Sparring og udvikling

For at idrætten i Randers Kommune kan udvikles, er det nødvendigt, løbende at tilføre ny viden til foreningerne, trænere og udøvere. Dette skal ske som et supplement til den daglige træning i satsningsforeningerne. på den måde kan trænerne blive opkvalificeret og udøverne få støtte til udviklings- og præstationsfremmende aktiviteter.

### foreningsudvikling - fokusering og fremdrift

En effektiv og målrettet foreningsledelse, er et afgørende element for, at talenter har mulighed for at udvikle sit fulde potentiale. Når det lykkes, er fundamentet lagt for en sund og veldrevet klub med tydelige retningslinjer og klare mål. Hvilket samtidigt understøtter trænerens muligheder for koncentrere sig om at træne og støtte udøverne, og talenterne kan fokusere på kontinuerlig udvikling og glæden ved at deltage i foreningsmiljøet.

## **Samarbejde**

Samarbejdet med foreningerne vil fremadrettet tage afsæt i:

- 2 til 4 årlige aftaler, baseret på handleplaner og faste evalueringer
- Aftalerne er forankret hos både trænere og ledere i foreningerne
- Gennemsigtige støtte- og udvælgelseskriterier, som underbygger foreningernes fokus på udviklingsmiljøer
- En grundlæggende forventning om fremdrift og ejerskab
- Krav om strategisk arbejde og fokus på talentudviklingsmiljøer

Strategien og indsatserne er vedlagt som bilag

## **Økonomi**

Ingen, da de økonomiske kriterier kan holdes indenfor eksisterende budget.

## **Bilag**

Strategi for foreningssamarbejde 2020

## **Punkt 7: Punkter til næste dagsorden**

00.22.04-A30-19-19

### **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til Elitekoordineringsudvalget

1. at det drøftes, om der er punkter som udvalget ønsker behandlet på næste møde

### **Beslutning**

1. Udvalget ønsker at:

- den økonomiske tilskudsmodel og RTE budget for 2020 behandles den 14. november 2019
- Møderækken for 2020 fastsættes

2. På fremtidige møder kan følgende emner tages op:

- En diskussion og definition af Randers elitebegreb - hvad er elite vs. talentarbejde og hvordan kan dette begreb bredes ud i andres sektorer - f.eks. uddannelse vs. idræt.
- En diskussion af samarbejdet og en evt. ensretning af talentarbejdet på tværs af skoler og foreninger
- Hvilke ønsker har satningsidrætterne til Randers Kommune og deres talentsatsning

### **Økonomi**

Ingen