

# REFERAT Social- og arbejdsmarkedsudvalget d. 09-06-2026

**Mødedato**    Tirsdag d. 09. juni 2026 kl. 16:00

**Mødested**    C.2.25

## Indholdsfortegnelse

|                                                                                                     |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Godkendelse af dagsorden.....                                                                       | 3  |
| Fremtidens Randers: Input til udmøntningsplan for en mere erhvervsvenlig kommune og flere arbej     | 4  |
| Fremtidens Randers: Input til udmøntningsplan for "Flere børn og unge i udsatte positioner skal løf | 6  |
| Fremtidens Randers: Input til udmøntningsplan for "Øget sundhed og trivsel" (Sundhed, Kultur og     | 9  |
| Fremtidens Randers Kommune: Foreløbigt udkast til udmøntningsplan for Flere selvforsørgende b       | 12 |
| Afslutning af den boligsociale helhedsplan 2021-2025.....                                           | 15 |
| Drøftelse af forslag til udviklingsområder i Rammeaftale 2027-28 om samarbejdet på det specialise   | 16 |
| Organisering af Social og Arbejdsmarked.....                                                        | 19 |
| Opdatering af socialområdets Boligplan II.....                                                      | 23 |
| Status på etablering af medborgerhus på Neptunvej.....                                              | 26 |
| Status vedr. fælles tilbud for målgrupper i social og omsorg.....                                   | 29 |
| Budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 31. marts 2026 på bevillingsområde Job, vejledning, in   | 31 |
| Budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 31. marts 2026 på bevillingsområde Tilbud til unge og    | 33 |
| Budget 2027-30 Social- og arbejdsmarkedsudvalget.....                                               | 36 |
| Puljemidler til frivilligt socialt arbejde på børne- og voksenområdet.....                          | 39 |
| Sagsstyringsliste pr. 03.06.26.....                                                                 | 42 |
| Forvaltningen og formanden orienterer.....                                                          | 43 |
| Digital godkendelse for tilstedeværelse.....                                                        | 47 |

## **Punkt 70: Godkendelse af dagsorden**

85.02.10-A26-4-25

### **Indstilling**

*Godkendelse af dagsorden.*

### **Beslutning**

Godkendt.

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

### **Sagsfremstilling**

Godkendelse af dagsorden.

# Punkt 71: Fremtidens Randers: Input til udmøntningsplan for en mere erhvervsvenlig kommune og flere arbejdspladser

24.10.00-P20-2-26

## Resumé

*"En mere erhvervsvenlig kommune og flere arbejdspladser" er én af de fem overordnede målsætninger i det videre arbejde med Fremtidens Randers Kommune. Erhvervs- og Planudvalget har hovedansvaret for at målsætningen indfries. På mødet vil formanden for Erhvervs- og Planudvalget og Kommunaldirektøren deltage og indlede med et oplæg om forvaltningens egne overvejelser til udmøntningsplanen for "En mere erhvervsvenlig kommune og flere arbejdspladser". I forlængelse af oplægget bedes Social- og arbejdsmarkedsudvalget drøfte det foreløbige udkast til udmøntningsplanen for "En mere erhvervsvenlig kommune og flere arbejdspladser"*

Der er afsat 20 minutter til punktet.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget

1. at udvalget drøfter udkastet til udmøntningsplanen for En mere erhvervsvenlig kommune og flere arbejdspladser

## Beslutning

1. at drøftet

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

## Sagsfremstilling

Hvidbogen for Fremtidens Randers identificerer en række udfordringer inden for erhvervslivet og erhvervsudviklingen i Randers Kommune, herunder:

- Et fald i antallet af virksomheder i perioden 2008-2023
- Et relativt lavt antal store virksomheder
- Mange små og mellemstore virksomheder med begrænset vækst
- En for lav beskæftigelsesfrekvens
- For få private arbejdspladser

Erhvervsindsatsen i Randers Kommune vil geares til at løse disse udfordringer, blandt andet gennem den nyetablerede Erhvervsenhed, som skal fungere som én samlet indgang for virksomheder, der ønsker dialog med kommunen.

På baggrund af ovenstående har forvaltningen udarbejdet et udkast til en udmøntningsplan med fokus på at skabe en mere erhvervsvenlig kommune og flere arbejdspladser via:

- Forbedrede rammevilkår for erhvervslivet
- En mere opsøgende og behovsorienteret virksomhedsservice
- En aktiv indsats for at tiltrække nye virksomheder
- Et tæt samarbejde med erhvervslivet baseret på fælles strategiske pejlemærker
- Udnyttelse af de erhvervspotentialer, som Randers Kommune allerede besidder
- Tiltrækning af flere offentlige arbejdspladser

## Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser ved beslutningen.

## Bilag

Udmøntningsplan Fremtidens Randers Kommune - Erhverv

Præsentation foreløbigt udkast udmøntningsplan erhverv

PP udkast udmøntningsplan attraktiv bosætningskommune og boliger i bedre kvalitet

## Punkt 72: Fremtidens Randers: Input til udmøntningsplan for "Flere børn og unge i udsatte positioner skal løftes" (Børn og skole)

00.01.10-G01-68-26

### Resumé

*"Flere børn og unge i udsatte positioner skal løftes" er én af de fem overordnede målsætninger i det videre arbejde med Fremtidens Randers Kommune. Børn- og skoleudvalget har hovedansvaret for målsætningen med særlig koordinations- og dialogforpligtelse til §17.4-udvalget for Fremtidens Randers Kommune, Sundheds-, idræts- og kulturudvalget samt Social- og arbejdsmarkedsudvalget.*

*På mødet præsenterer formanden for Børn- og skoleudvalget og direktøren for Børn og Skole de foreløbige overvejelser til udmøntningsplanen for "Flere børn og unge i udsatte positioner skal løftes". Social- og arbejdsmarkedsudvalget inviteres herefter til at drøfte mulige samarbejdsflader og bidrage med input til det videre arbejde.*

*Der er afsat 20 minutter til punktet.*

### Indstilling

Børn- og skoleudvalget indstiller til Social- og arbejdsmarkedsudvalget,

1. at udvalget tager sagen til efterretning.
2. at udvalget drøfter de fremlagte spørgsmål med henblik på at bidrage med input til mulige samarbejdsflader i arbejdet med målsætningen "Flere børn og unge i udsatte positioner skal løftes" på tværs af de to udvalgsområder.

### Beslutning

1. at taget til efterretning
2. at drøftet

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

### Sagsfremstilling

I den strategiske plan for Fremtidens Randers Kommune er "Flere børn og unge i udsatte positioner skal løftes" én af fem overordnede målsætninger. Målsætningen beskrives således: *Alt for mange børn og unge i Randers Kommune er sårbare, og omkring 1.000 unge er uden job eller uddannelse og er i den forbindelse i kontakt med JobRanders eller Ungdommens Uddannelsesvejledning.*

*For den enkelte unge er det at være uden for fællesskabet på arbejdspladser, på uddannelsesinstitutioner eller i fritidslivet bidragende til, at voksenlivet får en svær begyndelse.*

*I Randers Kommune skal alle unge i job eller uddannelse og føle, at de er en del af fællesskabet. Derfor er det vigtigt, at de unge oplever at modtage en sammenhængende og helhedsorienteret indsats med en klar retning. Som kommune skal vi derfor være koordinerede i forhold til de unge og arbejde efter samme mål.*

*Indsatsen skal gå hånd-i-hånd med et mere langsigtet og forebyggende fokus på småbørn og skolebørn, så vi undgår, at en stor del af næste generation af unge oplever at stå uden for fællesskabet. Det kræver et stærkt tværfagligt samarbejde om familierne med fokus på det gode børneliv, tidlig sundhedsfremme og forebyggelse i sundhedsplejen. Dette skal samtidigt kombineres med forebyggende indsatser i tandplejen, stærke dagtilbud og en folkeskole, der evner at realisere potentialet i alle børn.*

*Mange unge kan opleve overgangen til et selvstændigt voksenliv som udfordrende, og her er det vigtigt, at den kommunale organisering ikke bliver en barriere. Den unge skal opleve, at kommunen har én indgang, hvor den unge bliver grebet og hjulpet med udgangspunkt i den enkeltes livssituation.*

*De unge – også de unge, der lever i udsatte positioner – har ressourcer og potentialer, der skal bringes i spil, og det er afgørende, at de unge inddrages, så vi i fællesskab får skabt en vej frem for den enkelte. Samtidig skal der bygges stærkere broer mellem kommunen, erhvervslivet og uddannelsesinstitutionerne, ligesom samarbejdet med civilsamfundet er et centralt element i at styrke de unges vej ind på arbejdsmarkedet eller i uddannelse.*

*I prioriteringen af indsatser lægges der særlig vægt på de geografiske områder inden for kommunen, hvor vi oplever, at flest børn og unge er udfordrede.*

Målsætningen skal jf. den strategiske plan realiseres gennem følgende fokusområder og mål:

Fokusområder:

- En selvstændig handleplan for uddannelsesområdet, der skal udpege risici og potentialer og sikre en fælles forståelse for, hvad området arbejder hen imod.
- En styrket ungeindsats, herunder et stærkt samarbejde om fritidsjobs og mulighederne for at anvende juniormesterlære.
- Ungeløftet der skal styrke samskabelsen omkring de unge på tværs af forvaltningsområder\*.
- Helhedsorienterede familie-indsatser på tværs af beskæftigelse, social, dagtilbud, skole, sundhed mv.

Det er besluttet, at fokusområdet vedrørende Ungeløftet skal behandles i udmøntningsplanen for "Flere selvforsørgende borgere", idet indsatsen primært varetages i Social- og arbejdsmarkedsforvaltningen.

Mål:

- Andelen af børn, der lever i udsathed, skal nedbringes markant.
- Folkeskolen skal øge sin løfteevne betydeligt.
- Andelen af børn og unge med fritidsjob skal øges.
- Andelen af unge uden job og uddannelse skal nedbringes væsentligt.

### **Foreløbige tanker om indhold i udmøntningsplanen relateret til "Flere børn og unge i udsatte positioner skal løftes"**

Børn og Skole foreslår, at der arbejdes videre med tre overordnede fokusområder, der også omfatter de eksisterende fokuspunkter fra strategien:

1. Fokus på sprog og bevægelse i dagtilbud
2. En styrket overbygning i folkeskolen
3. Klar til verden – med fokus på gode overgange

Ad 1) Der foreslås et særligt fokus på sprog og bevægelse på dagtilbudsområdet som en central arena for tidlig forebyggelse. En tidlig indsats er afgørende, og det vurderes derfor også væsentligt at styrke samarbejdet med sundhedsplejen, som ofte er blandt de første fagprofessionelle, der møder børn og familier. Der er på den baggrund et ønske om at etablere et mere formaliseret samarbejde med sundhedsplejen med henblik på tidligere opsporing og en mere sammenhængende indsats for børn i udsatte positioner.

Ad 2) Der foreslås fokus på at udvikle en ny og motiverende udskoling, hvor eleverne i højere grad får mulighed for at udforske egne interesser og styrker gennem varierede undervisnings- og arbejdsformer. Formålet er at styrke elevernes motivation, deltagelse og lyst til læring.

Ad 3) Der foreslås et særligt fokus på at understøtte børn og unge i risiko for udsathed, herunder at skabe gode overgange til ungdomsuddannelse eller beskæftigelse gennem tidlig identificering af unge med behov for ekstra støtte – blandt andet via en styrket UU-vejledning.

Særligt fokusområderne "En styrket overbygning i folkeskolen" og "Klar til verden – med fokus på gode overgange" peger på behovet for et tættere samarbejde mellem de to udvalgsområder. Her spiller samarbejdet med Ungdommens Uddannelsesvejledning (UU) en central rolle i forhold til brobygning til ungdomsuddannelserne, praktikforløb og en udvidet juniormesterlæreordning. Formålet er at styrke koblingen mellem skole, praksis og unges videre vej i uddannelse eller job.

På børn- og skoleudvalgsmødet den 11. maj pegede udvalget på følgende elementer, som de særligt så tænkt ind i udmøntningsplanen for "Flere børn og unge i udsatte positioner skal løftes":

- I forhold til det første fokusområde bemærkede udvalget, at der med fordel kan lægges større vægt på leg. Fokus på leg bør ikke begrænses til dagtilbudsområdet, men også omfatte skoleområdet – særligt indskolingen – med henblik på at styrke børn og unges lyst til læring. Udvalget pegede i den forbindelse på, at overskriften med fordel kan justeres, så den i højere grad afspejler indsatsområdet og et samlet 0-18 års perspektiv.
- Udvalget fremhævede, at familieområdet bør fremstå tydeligere og beskrives som en tværgående dimension i alle tre fokusområder – særligt i relation til det tredje fokusområde, men også i relation til det første fokusområde, der

blandt andet omhandler forebyggende og tidlige indsatser i samarbejde med sundhedsplejen.

- Herudover blev det foreslået, at udmøntningsplanen i endnu højere grad skærpes omkring kerneopgaven, så det tydeligt fremgår, at dagtilbud og skoler skal have en kvalitet, der gør en positiv forskel for alle børn og unge – særligt børn og unge i udsatte positioner. I den forbindelse blev betydningen af dagtilbuddenes løfteevne for de mest sårbare børn fremhævet.
- Udvalget bemærkede desuden, at § 17, stk. 4, eksplicit fremhæver vigtigheden af unges vej til job og uddannelse, uden at dette perspektiv fremgår tilstrækkeligt tydeligt i de tre fokusområder.

På mødet vil der være følgende deltagere fra Børn og Skole:

- Kasper Fuhr, Formand for Børn og Skoleudvalget
- Carsten Otte, Direktør i Børn og Skole
- Stine Glavind Eskesen, ledelseskonsulent i Børn og Skole

Kasper Fuhr vil indlede og afrunde oplægget, mens Carsten Otte undervejs præsenterer og udfolder forvaltningens overvejelser til indholdet i udmøntningsplanen for "Flere børn og unge i udsatte positioner skal løftes".

### **Input til udmøntningsplanen relateret til "Flere børn og unge i udsatte positioner skal løftes"**

På mødet bedes udvalget drøfte følgende spørgsmål:

1. Hvilke perspektiver ser I i samspillet mellem jeres område og målet om at løfte flere børn og unge i udsatte positioner?
2. Hvor ser I muligheder for et tættere samarbejde?
3. Hvilke idéer kunne være interessante at afprøve sammen?

### **Økonomi**

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Videre proces**

Udvalgets input til indhold i udmøntningsplanen for "Flere børn og unge i udsatte positioner skal løftes" tages med i den videre udarbejdelse af planen.

### **Bilag**

Slides til præsentation på SAU 9. juni BS

## Punkt 73: Fremtidens Randers: Input til udmøntningsplan for "Øget sundhed og trivsel" (Sundhed, Kultur og Omsorg)

29.00.00-G01-15-26

### Resumé

*"Øget sundhed og trivsel" er én af de fem overordnede målsætninger i det videre arbejde med Fremtidens Randers Kommune. Sundhed-, idræts- og kulturudvalget har hovedansvaret for målsætningen med særlig koordinations- og dialogforpligtelse til §17.4-udvalget for Fremtidens Randers Kommune, Børn og skoleudvalget samt Social- og arbejdsmarkedsudvalget.*

*På mødet vil formanden for Sundhed-, idræts- og kulturudvalget og direktøren for Sundhed, Kultur og Omsorg deltage og indlede med et kort oplæg om forvaltningens egne overvejelser til udmøntningsplanen for "Øget sundhed og trivsel". I forlængelse af oplægget bedes Social- og arbejdsmarkedsudvalget drøfte de fremlagte spørgsmål med henblik på at bidrage med input til mulige samarbejdsflader på tværs af de to udvalgsområder.*

*Der er afsat 20 minutter til punktet.*

### Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social- og arbejdsmarkedsudvalget

1. at udvalget tager sagen til efterretning.
2. at udvalget drøfter de fremlagte spørgsmål med henblik på at bidrage med input til mulige samarbejdsflader i arbejdet med målsætningen "Øget sundhed og trivsel" på tværs af de to udvalgsområder.

### Beslutning

1. at taget til efterretning
2. at drøftet

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

### Sagsfremstilling

I den strategiske plan for Fremtidens Randers Kommune er "Øget sundhed og trivsel" én af fem overordnede målsætninger. Målsætningen beskrives således:

*Hvis Randers Kommune skal sikre, at langt flere borgere får gode livschancer, en uddannelse, fodfæste på arbejdsmarkedet samt muligheder for at bringe sine egne ressourcer i spil, er det afgørende, at kommunens borgere får en markant bedre sundhed.*

*En lav sundhedstilstand og dårlige fritids- og sundhedsvaner kan være en væsentlig årsag til, at en borger står uden for arbejdsmarkedet eller uddannelsessystemet – ligesom det at komme i job eller uddannelse for en borger også omvendt kan være en løftestang til at højne borgernes fysiske og mentale trivsel*

*Sundhed er ikke kun en privat sag – det er et fælles ansvar.*

*Forebyggelse og en tidlig indsats fra kommunens side er afgørende for at sikre øget sundhed og trivsel i befolkningen og skal derfor indtænkes på tværs af kommunens forskellige indsatser over for borgerne. Ikke mindst gennem sundhedsplejen, tandplejen, daginstitutionerne og skolerne har kommunen mulighed for at få en positiv indflydelse på sundheden og trivslen hos fremtidens generationer. Samtidigt kan sociale fællesskaber – herunder foreningslivet – spille en væsentlig rolle i forebyggelsesindsatsen på tværs af aldersgrupper, herunder til bekæmpelse af ensomhed og styrkelse af rammerne for en sund og aktiv hverdag for borgerne.*

*Som kommune understøtter vi en sund livsstil og bedre sundhed for alle på tværs af aldersgrupper – med et særligt fokus på sundhedstilstanden hos børn samt borgere på overførselsindkomst.*

*Det gør vi ved at prioritere og investere i forebyggende tiltag på tværs af kommunens forskellige indsatser over for borgerne og ved at tænke sundhed ind som et fast element i dialogen med borgerne.*

*Vi ved i den forbindelse, at vi kan forbedre folkesundheden gennem strukturelle tiltag, og vi vil arbejde for rammer, der gør, at flere kommer gennem dagligdagen uden brug af nikotinholdige produkter, alkohol, euforiserende stoffer og andet, der udfordrer en sund livsstil.*

Målsætningen skal jf. den strategiske plan realiseres gennem følgende fokusområder og mål:

#### **Fokusområder:**

- En særskilt strategi for bedre sundhed med tilhørende handleplan der prioriterer opsporende, forebyggende og tidlige sundhedsindsatser.
- Aktiv anvendelse af viden og data på sundhedsområdet til udvikling og prioritering af indsatser.

#### **Mål:**

- Randers Kommunes data i befolkningsundersøgelsen "Hvordan har du det" skal forbedres.
- Randers Kommunes sundhedsdata i "børneprofil" og "ungeprofil" skal forbedres.
- Den gennemsnitlige levetid blandt kommunens borgere skal forøges.

Samtidig vurderes det, at ældreområdet udgør et vigtigt perspektiv i arbejdet med målsætningen om "Øget sundhed og trivsel". Selvom ældreområdet ikke er et særskilt fokusområde i den strategiske plan for Fremtidens Randers Kommune, er der en tæt sammenhæng mellem sund aldring, forebyggelse, fællesskaber og borgernes mulighed for at mestre eget liv længst muligt.

Udviklingen i antallet af ældre borgere og flere borgere med komplekse sundhedsbehov understreger samtidig betydningen af tidlige og forebyggende indsatser, tilgængelige fællesskaber samt fysiske rammer, der understøtter et aktivt og selvstændigt hverdagsliv. Perspektiver omkring sundhed, trivsel og livskvalitet blandt ældre borgere synes derfor også som relevante dele af de videre drøftelser og den samlede udvikling af udmøntningsplanen.

#### **Foreløbige tanker om indhold i udmøntningsplanen**

Sundheds-, idræts-, og kulturudvalget drøftede sagen indledningsvist den 5. maj 2026. Chefgrupperne i henholdsvis Sundhed, Kultur og Omsorg og Social og Arbejdsmarked drøftede ligeledes mulige samarbejdsflader på et fælles møde den 5. maj 2026. Her blev fremhævet følgende samarbejdsflader, der kunne bidrage til målsætningen om "Øget sundhed og trivsel":

- Fremskudte og helhedsorienterede indsatser
- Investeringsindstøtser, særligt for de 30+ årige (udvikling af investeringscases)
- Samtænkning af brobygningstilbud
- Hjælpe de udsatte borgere ind i de "almene" indsatser/fællesskaber.
- Patientrette forebyggelse via eksisterende indsatser på arbejdsmarkeds-, og social-, og sundhedsområdet.
- Samarbejde om Ungeløftet: stille kommunale arbejdspladser til rådighed for lønnede timer
- Velfærdsteknologi – forebyggende rehabilitering
- 'Fritid for alle' (udsatte børn og unge)
- Præstationsfrie miljøer (udsatte børn og unge)
- Bidrage til at styrke sundheden på ungdomsuddannelserne (spil og gaming)
- Gratis tandpleje (mestringsvejledere skal hjælpe borger derhen)
- Gratistilbud til unge: teatergaranti, musikgaranti, kulturaftale (de unge skal motiveres til at bruge det)
- Parker (organiseret under SKO) kan bruges og drejes i retninger som er relevante for SA.

På mødet vil der være følgende deltagere fra Sundhed, Kultur og Omsorg:

- Erik Bo Andersen, formand for Sundheds-, idræts-, og kulturudvalget
- Thomas Krarup, direktør for Sundhed, Kultur og Omsorg
- Alexander Byskov, specialkonsulent i Sundhed, Kultur og Omsorg

## **Input til udmøntningsplanen**

På mødet bedes udvalget drøfte følgende spørgsmål:

1. Hvilke perspektiver ser I i samspillet mellem jeres område og målet om øget sundhed og trivsel?
2. Hvor ser I muligheder for et tættere samarbejde?
3. Hvilke ideer kunne være interessante at afprøve sammen?

## **Økonomi**

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

## **Videre proces**

Udvalgets input til indhold i udmøntningsplanen for ”Øget sundhed og trivsel” tages med i den videre udarbejdelse af planen.

## **Bilag**

PowerPoint Fremtidens Randers SAU d. 9. juni - SKO

# Punkt 74: Fremtidens Randers Kommune: Foreløbigt udkast til udmøntningsplan for Flere selvforsørgende borgere

00.16.00-G01-3-24

## Resumé

*I denne sag bliver udvalget præsenteret for et første udkast til udmøntningsplanen for "Flere selvforsørgende borgere". Udvalget bedes drøfte det foreløbige udkast.*

*Udkastet bygger på Social- og Arbejdsmarkedsudvalgets indledende input til planen fra udvalgs mødet den 12. maj 2026 (sag 60), input fra sundhed-, kultur- og omsorgsforvaltningen, input fra inddragelsesprocessen i sommeren 2025 samt forvaltningens egne overvejelser.*

*På mødet vil formanden for Social- og Arbejdsmarkedsudvalget samt direktøren for Social og Arbejdsmarked præsentere det foreløbige udkast til udmøntningsplanen for "Flere selvforsørgende borgere".*

*Udkastet forelægges med henblik på, at udvalget kan give yderligere bemærkninger og input til det videre arbejde med udmøntningsplanen frem mod budgetseminaret den 26. august, hvor udkastet – sammen med de øvrige fire udkast til udmøntningsplaner – vil indgå i de indledende budgetdrøftelser.*

*De endelige udmøntningsplaner forventes forelagt til politisk behandling i oktober/november 2026.*

*Der vil i løbet af juni indsamles yderligere input til udmøntningsplanen fra Sundhed-, Idræts- og Kulturudvalget, fra borgere og interessenter på konferencen om Fremtidens Randers Kommune, fra §17.4-udvalget om Fremtidens Randers Kommune samt fra Handicaprådet og Udsatterrådet.*

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til Social- og Arbejdsmarkedsudvalget,

1. at udvalget drøfter udkastet til udmøntningsplanen for "Flere selvforsørgende borgere".

## Beslutning

1. at drøftet

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

## Sagsfremstilling

"Flere selvforsørgende borgere" er én af fem overordnede målsætninger i arbejdet med Fremtidens Randers Kommune. Social- og Arbejdsmarkedsudvalget har hovedansvaret for at udarbejde udmøntningsplanen med en særlig forpligtelse til koordinering og dialog med § 17, stk. 4-udvalget for Fremtidens Randers Kommune og Sundheds-, Idræts- og Kulturudvalget.

### Mål og fokusområder i udmøntningsplanen

Målene for udmøntningen er:

- Andelen af borgere på overførselsindkomst skal nedbringes væsentligt – med et særligt fokus på unge, der ikke er i beskæftigelse eller uddannelse
- Antallet af småjobs, andre CSR-jobs og praktikpladser både i private og offentlige virksomheder skal øges

De to mål er givet i den strategiske plan.

Fokusområderne i udmøntningen af målsætningen er:

- En mere virksomhedsrettet beskæftigelsesindsats, herunder en styrket CSR-strategi for offentlig og private arbejdspladser.
- En målrettet investeringsstrategi i initiativer, der har effekt på både kort og længere sigt.
- Ungeløftet der skal styrke samskabelsen omkring de unge på tværs af forvaltningsområder.
- En styrket tværgående indsats, der understøtter mere helhedsorienterede løsninger på tværs af fagområder.

I den strategiske plan for Fremtidens Randers Kommune er det besluttet, at de to første fokusområder skal indgå i udmøntningen af "Flere selvforsørgende borgere". Det tredje fokusområde vedrørende Ungeløftet er overtaget fra Børn- og Skoleudvalgets udmøntningsplan, da Ungeløftet og ungeområdet er forankret i Social- og Arbejdsmarkedsudvalget. Derudover foreslår forvaltningen at tilføje et yderligere fokusområde vedrørende en styrket tværgående indsats, der understøtter mere helhedsorienterede løsninger på tværs af fagområder.

#### **Forslag til indhold i udmøntningsplanen**

På social- og arbejdsmarkedsudvalgsmødet den 12. maj (sag 60) bidrog udvalget med input til det videre arbejde med udmøntningsplanen (se bilag) og godkendte processen for dialogen med de øvrige politiske udvalg.

På nærværende møde vil udvalget blive præsenteret for et første udkast til udmøntningsplanen (vedlagt som bilag).

Udkastet bygger på Social- og Arbejdsmarkedsudvalgets indledende input til planen fra udvalgsmødet den 12. maj 2026, herunder forslag om etablering af en form for ungeråd. Derudover indgår input fra sundhed-, kultur- og omsorgsforvaltningen, samt input fra inddragelsesprocessen i sommeren 2025. Endelig indgår forvaltningens egne overvejelser.

Udvalget bedes drøfte udkastet til udmøntningsplanen og samtidig være opmærksom på, at der er tale om et foreløbigt udkast, og at der fortsat kan komme væsentlige input til planen i løbet af juni fx fra konferencen om Fremtidens Randers Kommune den 16. juni.

Vigtige drøftelser kan være:

- Prioriteringer af de oplistede initiativer
- Tidshorisont på baggrund af prioriteringerne
- Øvrige ideer og input

Forvaltningen arbejder på at inkorporere den nuværende Arbejdsmarkedets Strategiske Plan (ASP) i udmøntningsplanen for "Flere selvforsørgende borgere" med henblik på at strømline indsatsen og skabe sammenhæng i arbejdet på området. ASP blev godkendt på byrådsmødet den 28. april 2025 (sag 86). De konsekvenser, som den nye udmøntningsplan vil have for ASP, vil blive fremlagt og drøftet på udvalgsmødet den 8. september 2026.

### **Økonomi**

På udvalgsmødet den 11. august præsenteres udvalget for et udkast til udmøntningsplanen, som indeholder overslag på økonomien i de prioriterede initiativer i udmøntningsplanen. Økonomien i de øvrige initiativer vil blive fremlagt efterhånden som de vedtages og implementeres. De prioriterede initiativer fra udvalgets side kommer sammen med den samlede udmøntningsplan ind i budgetmaterialet og den videre proces om budget 2027-2030.

### **Videre proces**

Udvalgets input til indhold i udmøntningsplanen "Flere selvforsørgende borgere" tages med i den videre udarbejdelse af udmøntningsplanen.

I løbet af juni indsamles der yderligere input til udmøntningsplanen i forbindelse med deltagelse på Sundheds-, Idræts- og Kulturudvalgsmødet den 3. juni, fra konferencen om Fremtidens Randers Kommune den 16. juni, fra §17.4-udvalget om Fremtidens Randers Kommune den 17. juni samt fra Handicaprådet og Udsatterrådet den 17. juni.

På social- og arbejdsmarkedsudvalgsmødet den 11. august vil udvalget blive præsenteret for et udkast til udmøntningsplanen med henblik på godkendelse. Hvis udvalget har afsluttende ændringer eller tilføjelser indarbejdes det i udvalgsbeslutningen, og forvaltningen bemyndiges til at færdiggøre udmøntningsplanen. Udmøntningsplanen bliver en del af budgetmaterialet, som drøftes på budgetseminaret den 26. august 2026.

Når budgetaftalen er indgået, færdiggøres de endelige udmøntningsplaner, hvorefter de fremsendes som en samlet sag til politisk behandling i økonomiudvalget og byrådet i oktober/november 2026.

## **Bilag**

Input fra SAU den 12. maj til Udmøntningsplan for Flere selvforsørgende borgere.docx

Udkast - Udmøntningsplan for Flere selvforsørgende borgere

Slides om udmøntningsplan - SAU-møde (09.06.26)

# Punkt 75: Afslutning af den boligsociale helhedsplan 2021-2025

03.30.05-P16-1-20

## Resumé

*Den boligsociale helhedsplan for perioden 2021 - 2025 er færdig, og den endelige rapport, som kortlægger resultaterne af indsatserne, er færdig og godkendt. Med denne sag forelægges rapporten til orientering.*

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til byrådet via erhvervs- og planudvalget, social- og arbejdsmarkedsudvalget, sundhed- idræt- og kulturudvalget samt økonomiudvalget

1. at orienteringen om afslutningen af den boligsociale helhedsplan 2021 - 2025 tages til efterretning.

## Beslutning fra Erhvervs- og planudvalget, den 4. juni 2026, punkt 99:

Indstilles taget til efterretning.

## Beslutning

1. at indstilles taget til efterretning.

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

## Sagsfremstilling

Den boligsociale helhedsplan Randers 2021 - 2025 er udløbet. Helhedsplanen blev udarbejdet i et samarbejde mellem boligorganisationerne og Randers Kommune og består af en række forebyggende og sociale indsatser rettet mod beboere i et alment boligområde med en stor andel af sårbare og udsatte borgere. Organisatorisk er helhedsplanen forankret i den lokale boligorganisation, i Randers er den konkret forankret i bysekretariatet, der fysisk er placeret i Jennumparken.

Det er Landsbygefonden, der har finansieret størstedelen af indsatserne i planen, og derfor er det også Landsbygefonden, der har godkendt den endelige evalueringsrapport for planen.

Indsatserne i helhedsplanen har været organiseret i fire indsatsområder:

1. Uddannelse og livschancer
2. Beskæftigelse
3. Kriminalitetsforebyggelse
4. Sammenhængskraft og medborgerskab

Aktiviteterne under de forskellige indsatsområder har alle opnået deres opsatte milepæle. Der er bl.a. arbejdet med trivselsforløb for familier, familiedage, fremmøde i skolen, lommepengejobs og brobygning til foreningslivet.

Den nye helhedsplan, som dækker perioden fra 2025 til 2029 bygger videre på de læringer og indsatser der har været i den afsluttede helhedsplan.

Den samlede evaluering er vedlagt som bilag.

## Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser ved beslutningen.

I forbindelse med regnskab 2025 er restbudgettet på 345.328 kr. flyttet tilbage til rammen til grundkapital til almene boliger, hvor budgettet oprindeligt blev bevilget fra.

## Bilag

Rapport om Den boligsociale helhedsplan

# **Punkt 76: Drøftelse af forslag til udviklingsområder i Rammeaftale 2027-28 om samarbejdet på det specialiserede social- og specialundervisningsområde.**

27.00.00-G01-5-25

## **Resumé**

*Kommunerne og Region i Midtjylland indgår hvert andet år en rammeaftale om samarbejdet på det specialiserede social- og specialundervisningsområde. Formålet med rammeaftalen er at sikre fælles principper for styring og udvikling af det sociale område på tværs af kommuner og region.*

*Den Administrative Styregruppe for Social- og Specialundervisningsområdet i Midtjylland (DASSOS), der består af direktører med ansvar for det specialiserede socialområde i kommunerne, udarbejder i det kommende halvår et udkast til en rammeaftale for perioden 2027-28, som behandles i KKR Midtjylland med efterfølgende godkendelse i alle byråd og i regionsrådet.*

*Som led i processen har KKR Midtjylland på sit møde den 13. april 2026 godkendt forslag til udviklingsområde(r) for den kommende rammeaftale, med henblik på drøftelser i hver af de midtjyske kommuner.*

## **Indstilling**

Forvaltningen indstiller til børn- og skoleudvalget og social- og arbejdsmarkedsudvalget,

1. at forslag til udviklingsområde i Rammeaftale 2027-2028 drøftes.

## **Beslutning fra Børn- og Skoleudvalget, den 8. juni 2026, punkt 84:**

Drøftet.

Martin Guldmann havde forfald til mødet. René Skaarup deltog i stedet for.

## **Beslutning**

1. at drøftet

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

## **Sagsfremstilling**

Kommunerne og Region Midtjylland indgår hvert andet år en rammeaftale om samarbejdet på det specialiserede social- og specialundervisningsområde. Formålet med rammeaftalen er at sikre fælles principper for styring og udvikling af det sociale område på tværs af kommuner og region.

Det er kommunernes ansvar at koordinere det specialiserede social- og specialundervisningsområde i samarbejde med regionen. Denne koordination foregår via rammeaftalen, som indeholder aftaler om fælles udviklingstiltag, kapacitet og styring på det sociale område.

Området omhandler bl.a. tilbud til borgere med fysiske og mentale handicaps eller psykiske lidelser, hvor kommunerne sammen med regionen i regi af rammeaftalen skal sikre, at der er den nødvendige kapacitet i regionen som helhed i form af fx tilbud til børn og unge eller voksne. En række af tilbuddene har en faglig specialisering, der gør, at det ikke er fagligt og økonomisk bæredygtigt, at alle kommuner opretter tilbud til bestemte målgrupper. Nedenstående udviklingsområde adresserer denne udfordring.

Læs om den nuværende Rammeaftale 2025-26 er vedlagt som bilag.

Det er en vigtig del af processen, at kommunerne og regionen giver input og bemærkninger til udviklingsområdet for den nye Rammeaftale, da Rammeaftalen efter godkendelse skal omsættes til konkrete tiltag for borgerne, der er tilknyttet det sociale område. De midtjyske byråd samt regionsrådet har derfor nu mulighed for at afgive bemærkninger til den kommende Rammeaftale. Bemærkninger til udviklingsområder for Rammeaftale 2027-2028 fra råd og politiskeudvalg i Randers Kommune fremsendes til Fælleskommunalt Social- og Sundhedssekretariat i Midtjylland og DASSOS. KKR Midtjylland behandler herefter det endelige udkast til Rammeaftale 2027-28 på KKR mødet den 1. september 2026.

Rammeaftale 2027-28 sendes til endelig godkendelse i kommuner og region i perioden primo september til 1. december 2026.

### **Forslag til udviklingsområde: *Borgere med komplekse udfordringer***

Forud for DASSOS' og KKR Midtjyllands drøftelse af mulige udviklingsområder, har der været gennemført en rundspørge hos alle 19 kommuner, hvor kommunerne har haft mulighed for at give input til bl.a. udviklingsområderne. Resultatet heraf er samlet i de kommunale indberetninger for hhv. børne- og ungeområdet og voksenområdet.

DASSOS drøftede behovet for at kommunerne står stærkere sammen om kapacitetsudfordringer på det specialiserede socialområde. På den baggrund har KKR Midtjylland godkendt forslaget fra DASSOS om, at der arbejdes videre med "*borgere med komplekse udfordringer*" som et overordnet udviklingsområde. Herunder foreslås det, at der bl.a. arbejdes med "*mental sundhed og psykiatri*" samt "*overgangen fra børne- og ungeområdet til voksenområdet*", hvilket er en fortsættelse af fokus fra den nuværende rammeaftale.

### ***Borgere med komplekse udfordringer***

Kommunerne peger i de kommunale indberetninger på, at der fortsat er udfordringer med en række målgrupper indenfor både børn- og voksenområdet med komplekse udfordringer. Der peges bl.a. på følgende målgrupper, hvor der kan være behov for at udvikle tilbudsviften:

- Børn og unge med komplekse udfordringer, herunder psykiatri, autisme, betydelige udviklingsmæssige vanskeligheder, selvskadende adfærd, misbrug, flere funktionsnedsættelser og intellektuelle handicap m.v. Der er oftest tale om flere udfordringer på én gang.
- Børn og unge med høj grad af udadreagerende adfærd – herunder voldsparathed og adfærd forbundet med sikkerhedsrisici, kriminalitetstruede unge, mangel på pladser på sikret/særlig sikret institution, matchningsudfordringer ift. eksisterende børne- og ungehjem pga. risiko for andre beboere samt behov for høj normering, behov for skærmning m.v.
- Voksne med komplekse udfordringer, herunder autisme, psykiatri, misbrug, udviklingshæmning, senhjerneskadede, betydelige plejeb behov kombineret med psykiatriske eller adfærdsmæssige udfordringer. Der er oftest tale om flere udfordringer på én gang.
- Voksne med udadreagerende adfærd (på tværs af diagnoser), herunder problemer med at indgå i almindelige tilbud pga. risiko for medbeboere, voldsom reaktion ved overstimulering, behov for skærmede fysiske rammer og høj personalenormering.

Som en del af udviklingsområdet "*borgere med komplekse udfordringer*" fortsættes arbejdet med de fælles kommunale principper for samarbejdet på det specialiserede socialområde. Formålet med principperne er at:

- Styrke kvalitet og effekt af borgerindsatsen.
- Styrke samarbejdet gennem gensidig forpligtethed om kapacitet, forsyningssikkerhed og fælles styringspraksis.
- Knække den stigende udgiftskurve.

DASSOS er desuden enige om, at man i det videre arbejde med udarbejdelse af udkast til rammeaftale skal søge at gøre den så handlingsorienteret som muligt, så de fælles indsatser i stigende grad kan bidrage til at håndtere de økonomiske og kapacitetsmæssige udfordringer på området.

## **Økonomi**

Der er ingen økonomiske konsekvenser ved drøftelsen.

## **Videre proces**

### **Procesplan for udarbejdelse af Rammeaftalen for 2027-2028**

| Tidspunkt             | Administrativt/<br>politisk niveau              | Begivenhed                                                                                   |
|-----------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 27. marts<br>-1. juli | Råd og<br>fagudvalg i de<br>enkelte<br>kommuner | Politisk behandling af forslag til fælles<br>udviklingsområder for rammeaftale 2027-<br>2028 |

|                          |                                               |                                                                                                                              |
|--------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 18. maj                  | DASSOS                                        | Behandling af foreløbig indkomne kommentarer efter politisk behandling af fælles udviklingsområder til Rammeaftale 2027-2028 |
| 11. august               | DASSOS                                        | Behandling af endeligt udkast til Rammeaftale 2027-2028                                                                      |
| 21. august               | KD-Net                                        | Behandling af endeligt udkast til Rammeaftale 2027-2028                                                                      |
| 1. september             | KKR                                           | Behandling af endeligt udkast til Rammeaftale 2027-2028                                                                      |
| 8. september-1. december | Råd, fagudvalg og byråd i de enkelte kommuner | Politisk behandling af Rammeaftale 2027-2028                                                                                 |

#### **Drøftelse af udviklingsområder for Rammeaftale 2027-2028:**

- Høring Handicaprådet og Udsatterrådet den 20. maj og den 27. maj
- Børn- og skoleudvalget den 8. juni
- Social og Arbejdsmarkedsudvalget den 9. juni

Bemærkninger til udviklingsområder for Rammeaftale 2027-2028 fra råd og politiskeudvalg i Randers Kommune fremsendes efterfølgende til Fælleskommunalt Social- og Sundhedssekretariat i Midtjylland og DASSOS.

#### **Politisk behandlingsplan for den endelig godkendelse af Rammeaftalen 2027-2028:**

- Høring i Handicaprådet og Udsatterrådet den 21. oktober
- Børn- og skoleudvalget den 9. november
- Social- og arbejdsmarkedsudvalget den 10. november
- Økonomiudvalget den 16. november
- Byrådet den 23. november

Rammeaftalen skal være godkendt af alle parter inden den 1. december 2026.

## **Bilag**

Bilag: Rammeaftale 2025-26

Rammeaftale på det sociale område - Udviklingsområder i rammeaftale 2027-2028

# Punkt 77: Organisering af Social og Arbejdsmarked

00.15.02-A21-1-26

## Resumé

*Der er truffet beslutning om en tilpasning af organisationsstrukturen i Social og Arbejdsmarked med henblik på at skabe mere sammenhængende og helhedsorienterede borgerforløb for borgere der i både får støtte fra social- og arbejdsmarkedsområdet samt en styrket ungeindsats.*

*Forslaget bygger på en forudgående involveringsproces og tager afsæt i beskæftigelsesreformen, en ny organisering af ungeområdet, organisatoriske ændringer i forbindelse med oprettelsen af erhvervsenheden samt en analyse fra BDO af socialområdet. For størstedelen af Social og Arbejdsmarked ændres der ikke på organiseringen, men der sker tilpasninger på følgende områder:*

- *Der etableres et nyt ungecenter med en overflytning af STU til arbejdsmarkedsområdet*
- *Oprettelse af tværfaglige teams mellem social- og arbejdsmarkedsområdet, der forankres under Center for Ungeindsats og Center for Job og Udvikling*
- *Botilbud Voksenhandicapområdet lægges sammen med Center for Levemiljøer*
- *Indsatser fra Center for Beskæftigelse og Rehabilitering (CBR) flyttes til arbejdsmarkedsområdet*
- *Ændring i ledelsesstruktur ved Center for Myndighed Social*
- *Sygedagpengeområdet samles i en afdeling under Center for Jobrettet Udvikling*
- *I Center for Jobrettet Udvikling bliver afdelingerne Job og Ressourcer og Job og Løntimer lagt sammen*

*Formålet med ændringen er, at færre skal være på offentlig forsørgelse, og flere skal mestre eget liv samt at sikre en handlekraftig organisation, hvor relevante fagpersoner er tæt forbundet, hvormed effektiv drift og ressourceanvendelse understøttes.*

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget

1. at tage orienteringen om organiseringen af Social og Arbejdsmarked til efterretning.

## Beslutning

1. at taget til efterretning

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

## Sagsfremstilling

Forvaltningen i Social og Arbejdsmarked har vedtaget en ændring i organiseringen af social- og arbejdsmarkedsområderne. Formålet med den nye organisering er at skabe mere sammenhængende og helhedsorienterede borgerforløb, særligt for borgere med forløb på tværs af social- og arbejdsmarkedsområderne samt for unge. Derigennem skal den nye struktur samtidig understøtte en effektiv drift. Den nye organisering træder i kraft 1. september 2026.

Omorganiseringen har baggrund i følgende ændringer, som har haft betydning for arbejdsopgaverne og organiseringen af Social og Arbejdsmarked i den seneste tid:

1. Overførsel af ungeområdet (pr. 1. januar 2026)
2. Oprettelse af ny erhvervsafdeling (fra 1. maj 2026)
3. Beskæftigelsesreformen (ny hovedlov fra 1. januar 2027)
4. BDO's analyse af socialområdet i Randers Kommune

Som en del af processen er der indsamlet perspektiver fra medarbejdere, ledere og andre aktører, som har været med til at danne baggrunden for den nye organisering med en tydelig opmærksomhed på at bevare eksisterende styrker og samarbejdsrelationer i organisationen.

Der er valgt en model, hvor der sker følgende ændringer:

- Der etableres et nyt ungecenter, Center for Ungeindsats med overflytning af STU til arbejdsmarkedsområdet

- Der oprettes tværfaglige samarbejdsteams mellem Social og Arbejdsmarked forankret på arbejdsmarkedsområdet
- Botilbud Voksenhandicapområdet lægges sammen med Center for Levemiljøer
- Indsatser fra Center for Beskæftigelse og Rehabilitering (CBR) flyttes til arbejdsmarkedsområdet
- Etablering af en ændret og mere flad ledelsesstruktur i Myndighed Social der skal sikre en styrket faglig ledelse tæt på medarbejderne, der understøtter udviklingen af en fællesfaglig retning og skaber mere effektiv ressourceanvendelse og drift
- Sygedagpengeområdet samles i en afdeling under Center for Jobrettet Udvikling
- I Center for Jobrettet Udvikling bliver afdelingerne Job og Ressourcer og Job og Løntimer lagt sammen

Baggrunden for dette er, at der på den måde kan skabes nye synergier og grundlag for nye samarbejdsmetoder, fællesfaglig kultur og effektiv drift mellem Social og Arbejdsmarked.

Den nye organisering skal være med til at skabe mere sammenhængende forløb for borgerne og udvikle fælles mål, som skal mindske den faglige opdeling af social- og arbejdsmarkedsområdet i et borgerperspektiv. Et centralt element er etableringen af tværfaglige teams, som skal styrke koordineringen omkring borgere med komplekse problemstillinger og skabe bedre sammenhæng i indsatsen.

Det overordnede formål for tilpasningen er:

- Færre skal være på offentlig forsørgelse, og flere skal mestre eget liv.
- En handlekraftig organisation hvor relevante fagpersoner er tæt forbundet, hvormed effektiv drift og ressourceanvendelse understøttes.

Ved at skabe et organisationsgrundlag for mere tværgående samarbejde mellem socialområdet og arbejdsmarkedsområdet kan der også sikres bedre viden om hinandens opgaver, rammer og lovgivning, hvilket kan gøre samarbejdet mere effektivt. Den nye organisering giver også mulighed for at igangsætte en fælles ydelsesudvikling, som over tid kan skabe økonomiske synergier, da ressourcerne i organisationen kan bruges mere hensigtsmæssigt. Med ændringerne i organisationen vil fokus generelt være på områder hvor det er muligt at understøtte en endnu mere effektiv og strømlinet drift på tværs af de to fagområder, og som vil komme borgerne til gode i form af koordinerede og effektive forløb.

## Beskrivelse af ændringer

### Socialområdet

#### *Center for Myndighed Social*

I Center for Myndighed Social placeres tre afdelinger med et specifikt myndighedsfokus. Ved at have et rent myndighedscenter kan der sikres et specialiseret fokus på myndighed, som gør det nemmere at løse ledelsesopgaven og have fokus på myndighedsdrift. Ledelseskæden indebærer, at der vil være kortere fra driftsområderne til centerledelsen og chefniveau, hvilket kan sikre en mere strømlinet løsning af den økonomiske opgave som er central på myndighedsområdet. Centerlederen får i denne konstruktion mulighed for at koncentrere sig fuldt ud om implementeringen af BDO's anbefalinger til myndighed med fokus på at skabe stærk faglighed og økonomisk stabilitet. Det giver også mulighed for at anvende investeringen fra Den Sociale Investeringsfond fuldt ud og dermed yderligere sætte fart på udviklingen af en stærk faglighed og opnå økonomiske effekter. Det er initiativer, der er afgørende for at skabe grundlaget for en fortsat stærk forhandlingskapacitet og generelt en stabil opfølgning og udvikling i sagerne.

#### *Center for Botilbud Handicap*

Botilbud Voksenhandicap lægges sammen med Center for Levemiljøer, da der på denne måde kan skabes fælles synergier mellem de eksisterende afdelinger, herunder sikre et fælles kompetenceløft, bedre mulighed for ledelsesunderstøttelse og ledessessparring mellem botilbud samt en effektiv og faglig kvalificering af arbejdstidstilrettelæggelsen igennem central vagtplanlægning og brug af et internt vikarkorps.

### Arbejdsmarkedsområdet

#### *Center for Borgerservice, Ydelse og Digitalisering*

Ledelsesstøtte og digitalisering lægges i den nye struktur sammen til en fælles afdeling for at sikre gode synergier og et tæt samarbejde imellem opgaverne. Dette skal være med til at sikre en bedre understøttelse af det faglige arbejde på arbejdsmarkedsområdet.

### *Center for Job og Kompetencer*

Internt i Center for Job og Kompetencer sker der justeringer med henblik på at styrke sammenhængen mellem målgrupper og indsats samt skabe bedre forudsætninger for en smidig og målrettet tilpasning af indsatserne. Justeringerne tager afsæt i både faglige sammenhænge, ledelsesspænd og behovet for sammenhængende opgaveporteføljer med et tættere tværfagligt samarbejde. Der sker justeringer og flytning af opgaver inden for de handicapkompenserende ordninger, tilbudsstyring og jobformidling samt de beskæftigelsesrettede ordninger.

Som en del af omorganiseringen flyttes samtidig opgaver fra Center for Beskæftigelse og Rehabilitering (CBR) til arbejdsmarkedsområdet. Det gælder tilbuddet Job og Udvikling samt Fleksforløb.

### *Center for Jobrettet Udvikling*

Grundet reformen er antallet af afdelinger ved Center for Jobrettet Udvikling reduceret, da antallet af målgrupper på arbejdsmarkedsområdet er reduceret til fem. Job og Ressourcer og Job og Løntimer slås sammen til en afdeling i den nye organisering, kaldet Kontanthjælp - Voksne.

Sygedagpenge samles i denne model under Center for Jobrettet Udvikling, da den faglige ledelse ønskes samlet og dermed også en bedre understøttelse af opgaveløsningen på sygedagpengeområdet. Erfaringerne fra screeningsmodellen og den opdelte opgaveløsning har vist sig ikke at leve op til de intentioner, der oprindeligt var med opdelingen. Praksis har vist, at sagerne er blevet langvarige, og der har været behov for at etablere jobafklaringsforløb i begge afdelinger, hvilket ikke var hensigten. I fremtiden vil fokus i langt højere grad være på at arbejde med segmentering af målgruppen og forskellige indsatsmodeller. Det er vurderingen, at det bedst realiseres under en samlet faglig ledelse, da strukturen har været en udfordring for at udfolde det egentlige potentiale i indsatsen.

### *Center for Ungeindsats*

Der etableres et nyt ungecenter, som skal understøtte den politiske beslutning om et samlet ungeområde. Center for Ungeindsats kommer til at løfte en stor udviklingsorienteret opgave. Der er i dette center et todelt fokus på dels at sikre dannelsen af et nyt center, der skal understøtte en mere helhedsorienteret opgaveløsning om de unge internt i Randers Kommune, herunder samarbejdet med folkeskolen og dels at sikre udvikling af ungeområdet ind i strategien for Fremtidens Randers Kommune og dermed i et stærkt samspil med øvrige aktører i kommunen eks.

uddannelsesinstitutioner, erhvervsliv og civilsamfund. Samtidig flyttes STU-området også til Center for Ungeindsats, herunder beslutningskompetencen og økonomien.

En del af opgaven i Center for Ungeindsats bliver også at koordinere det kriminalitetspræventive netværk, som dermed sikres en styrket indsats i den nye organisering.

## **Oprettelse af Job- og Mestringsteams**

Under arbejdsmarkedsområdet placeres to tværfaglige teams, kaldet Job- og Mestringsteams, som skal koordinere den tværgående indsats for borgere med fælles indsats mellem socialområdet og arbejdsmarkedsområdet. Indsatsen er bygget op i tværfaglige teams, hvor der fra arbejdsmarkedsområdet indgår sagsbehandler, jobkonsulent og beskæftigelsesmentor. Fra socialområdet tilknyttes mestningsvejledere til at indgå som faste medarbejdere i de tværfaglige teams. Derudover skal der i hvert team være en fast koordinering og teamkobling med områderne myndighed social, rusmiddelcentret, ydelsesafdelingen samt Ungdommens Uddannelsesvejledning for ungeområdet. Mestningsvejlederne flyttes ikke organisatorisk, men fastholder deres personaleledelsesopkobling på socialområdet. De fastholder således også en faglig forankring til deres specialiserede områder, hvor de kan hente faglig sparring og kompetenceudvikling på socialområdet. Den daglige faglige ledelse af hele Fællesteamet ligger ved lederen af teamet på arbejdsmarkedsområdet. Denne fleksible model skal medvirke til at skabe en fælles faglig kultur og tilgang på tværs af Social og Arbejdsmarked, men som fortsat har ophæng på de faglige specialer.

Der arbejdes ud fra en fælles målsætning, hvor tilknytning til arbejdsmarkedet er det overordnede formål. Borgerens mestring skal indgå som et delmål i dette for at kunne begå sig på en arbejdsplads. Der skal arbejdes med en fælles kerneopgave på tværs af social og arbejdsmarkedsområdet. Som en del af indfasningen i efteråret igangsættes et forløb, hvor der arbejdes med fælles kultur og sikring af samarbejdet på tværs af lokationer.

Efterhånden som der skabes erfaringer på området forventes det, at indsatsen i det tværfaglige team opskaleres, så den kan rumme en større del af fællesborgerne. Indsatsen evalueres første gang efter et år, hvor der tages stilling til eventuel opskalering og overflytning af yderligere medarbejdere.

## **Implementering**

For at sikre, at der opbygges en samarbejdskultur og fælles faglig viden mellem områderne igangsættes et implementeringsspor i efteråret, hvor der arbejdes med udvikling af fælles metoder og et fælles fagligt sprog.

Implementeringen vil ske med fokus på:

- Inddragelse af ledere og medarbejdere
- Udvikling af tværfagligt samarbejde og fælles faglig kultur

- Kompetenceudvikling og vidensdeling
- Understøttelse af nye arbejdsgange og teams

## Inddragelsesproces

Som en del af processen er der i løbet af marts og april måned igangsat en forberedende involveringsproces, hvor der er indsamlet perspektiver fra medarbejdere, ledere og andre aktører. Der er herigennem peget på elementer, som er taget med i overvejelserne om den endelige organisationsstruktur.

Forslaget er kvalificeret i MED-systemet samt i Handicaprådet og Udsatterådet i maj måned. Formålet med MED-behandlingen har været at få organisationens inputs til organisationsforslaget og opnå input til den konkrete udmøntning samt oprettelsen af de tværfaglige teams. I perioden juni-september behandles den fremtidige MED-struktur i MED-systemet.

Vedhæftet er notat omhandlende baggrund for det lukkede punkt samt høringssvar fra Handicaprådet og Udsatterådet.

## Økonomi

Organisationsændringen gennemføres inden for eksisterende økonomiske rammer og skal blandt andet understøtte en mere effektiv ressourceanvendelse.

I den nye organisering vil der under arbejdsmarkedsområdet være ansat 4 centerledere, og der reduceres med 1 afdelingsleder med baggrund i beskæftigelsesreformen.

På socialområdet er der i den nye organisering 4 centerledere. I myndighed ændres en områdelederstilling til en afdelingslederstilling. BDO har peget på en besparelse på myndighed på 200.000 kr. Dette indfris i den nye organisering af myndighed med ændret ledelsesstruktur.

## Bilag

Samlet forvaltningssvar til hørings- og kvalificeringsprocessen

Organisationsdiagram\_Arbejdsmarkedsområdet

Organisationsdiagram Social

Organisationsdiagram for centre social

Notat om lukket punkt

Udsatterådets høringssvar vedr ny organisering på social og arbejdsmarkedsområdet.docx

Høringssvar Handicaprådet Forslag til organisering af Social og Arbejdsmarked.pdf

Præsentation af ny organisering SAU 090626 (002)

## Punkt 78: Opdatering af socialområdets Boligplan II

27.00.00-G01-50-21

### Resumé

*Som led i socialområdets økonomiske plan skal botilbudskapaciteten for borgere med særlige behov i Randers Kommune udvides. Det tidligere byråd godkendte den 26. juni 2023 socialområdets Boligplan II (sag 211), og den 16. december 2024 godkendte byrådet den reviderede boligplan (sag 460).*

*I denne sag præsenteres social- og arbejdsmarkedsudvalget for en opdatering af boligplanen til brug for byrådets anlægskonference den 25. juni. Opdateringen viser bl.a., at Randers Kommune med Boligplan II kan realisere en selvforsyningsgrad på ca. 73%. Derudover viser opdateringen, at der er økonomisk balance i anlægøkonomien i boligplanen.*

*Selvforsyningsgraden kan med fordel øges til ca. 84%. Dette forudsætter dog, at der kan tilvejebringes anlægøkonomi til udvidelserne som en del af de kommende års budgetlægninger.*

### Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget

1. at orientering om opdateringen af socialområdets Boligplan II fremsendes til byrådets anlægskonference inklusive beskrivelse af muligheden for at øge selvforsyningsgraden yderligere fra ca. 73% til ca. 84%

### Beslutning

1. at taget til efterretning

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

### Sagsfremstilling

Det tidligere byråd godkendte den 26. juni 2023 socialområdets Boligplan II (sag 211). I planen beskrives behovet for at hæve selvforsyningsgraden på socialområdets botilbud fra 61% til ca. 72%. En højere selvforsyningsgrad medvirker til at løse nogle af de økonomiske udfordringer, som Randers Kommune har på socialområdet, da flere af Randers Kommunes borgere tilbydes en bolig inden for kommunens egne grænser og dermed tæt på borgers netværk.

Boligplanen viste, at en øget selvforsyningsgrad til 72% kræver, at kapaciteten øges med ca. 70 boliger. Boligplanen er en rammeplan, hvorfor alle enkeltbyggerier, efterhånden som boligplanen implementeres, forelægges for byrådet via social- og arbejdsmarkedsudvalget.

Siden er der sket flere ændringer i de enkelte projekter i boligplanen, og den 16. december 2024 godkendte det tidligere byråd en revideret boligplan, der tog højde for disse ændringer (sag 460). Den reviderede boligplan fastslog på baggrund af de opdaterede data, at det med disse planer var muligt at realisere en selvforsyningsgrad på ca. 73%.

I den fortsatte udmøntning af boligplanen arbejdes der med nogle justeringer i planen. Denne opdatering af boligplanen tager højde for disse justeringer. Samtidig er det muligt at præsentere en boligplan med økonomisk balance i anlægøkonomien, på et stadie hvor flere projekter enten er igangsat eller afsluttet.

I denne opdatering fremlægger forvaltningen derudover en beskrivelse af muligheden for at øge selvforsyningsgraden til ca. 84% ved en yderligere udvidelse med 70 boliger. Opdateringen af boligplanen inkl. beskrivelse af muligheden for at øge selvforsyningsgraden fra ca. 73% til ca. 84% vil således, ved godkendelse i social- og arbejdsmarkedsudvalget, indgå i den videre budgetproces for budget 2027-2030, som på anlægssområdet igangsættes med en anlægskonference i byrådet den 25. juni 2026.

I bilag 1 fremgår opdateringen af boligplanen.

### Opdatering af Boligplan II

Opdateringen af data for boligplanen viser, at køb af pladser i interne tilbud er steget fra 2024 til 2025, hvilket også harmonerer med, at der er taget nye boliger i brug i 2025 på Vester Tværvej og Kastanievej. Aktuelt er

selvforsyningsgraden i 2025 opgjort til 63 %. Med de planlagte udbygninger er det fortsat muligt at realisere en selvforsyningsgrad på ca. 73%.

I forhold til den seneste revision af boligplanen er de primære ændringer følgende:

- Som følge af, at skema A for nybyggeriet i Asferg er godkendt på byrådets møde den 27. april, er de to nybyggerier på tidligere 20 og 26 boliger opdateret, så der planlægges 24 boliger i Asferg og 22 boliger i det andet nybyggeri. Økonomien for begge projekter er tilsvarende tilpasset.
- På Marienborgvej 15 planlægges der nu med 5 almene boliger efter almenboliglovens § 105 fremfor 6 midlertidige boliger efter servicelovens § 107. Frem mod ibrugtagning analyseres boligernes anvendelse nærmere ift. at rumme målgrupper tilsvarende Marienborgvej. Etableringen af de 5 almene boliger medfører en betydelig besparelse i boligplanen i forhold til de tidligere planer.
- Der er indregnet et nettoprovenu for Nordstjernen i Boligplan II. Det følger af, at det er besluttet på byrådsmødet den 15. december 2025 (sag 318), at Nordstjernen skulle nedlægges som almen boligafdeling, og sættes til salg, så nettoprovenuet fra et salg kunne tilføres rammen for Boligplan II. Indtægten ved et salg er anslået og afhænger af, hvad ejendommen konkret sælges til.
- Der er lavet øvrige justeringer i økonomien for enkelte projekter. Bl.a. er et mindreforbrug for Vester Tværvej tilført rammen for Boligplan II, og der er meddelt anlægsbevilling til ombygning af Autismecenter Randers i forbindelse med, at 12 boliger i Gudenådal er taget i brug.

Med justeringerne er det forventningen, at der er et mindre overskud i Boligplan II. Boligplanen afventer fortsat realisering af følgende projekter:

- 2 boliger på Ladegården: Der er udarbejdet et færdigt projekt og meddelt anlægsbevilling til en udvidelse med 2 boliger efter servicelovens § 107. Endelig lokalplan forventes forelagt til politisk behandling i juni 2026.
- 24 boliger i Asferg: Skema A og projektforslag er godkendt i byrådet den 27. april 2026. Hvis alt forløber planmæssigt, vil byggeriet være klar til ibrugtagning den 1. april 2028.
- 3 boliger på Kastanievej: Frikøb og renovering af de resterende 3 almene boliger under omsorgsområdet til §§ 107/108-boliger efter serviceloven afventer igangsættelse, når boligerne står tomme.
- 5 boliger på Marienborgvej: Ombygning af aktivitetstilbud på Marienborgvej til 5 almene boliger, når det er muligt at tage medborgerhuset på Neptunvej i brug.
- 22 boliger samt servicearealer i nyt botilbud: Erhvervs- og planudvalget besluttede på møde den 4. maj 2026, at den ønskede placering til en institution på en del af det rekreative areal mellem Thyvejen og Høvejen kan imødekommes. Projektet påtænkes fortsat finansieret af merindtægter via bloktilskuddet. Dette følger af, at det herved bliver muligt at tilbyde borgerne et botilbud inden for kommunegrænsen. Denne finansieringsform medregnes som en del af investeringsmodellen ”Styrkelse af socialområdets egne botilbud”, der blev vedtaget i budget 2022-2025. Der søges om anlægsbevilling til projektet i forbindelse med skema A.
- Medborgerhuset på Neptunvej: Klager over byggetilladelse til Planklagenævn og Byggeklageenheden har ikke fået medhold. Etablering er igangsat.
- Ombygning af Autismecenter Randers: Godkendt i byrådet den 27. april 2026. Ombygningen af Autismecenteret skal projekteres, og der skal meddeles byggetilladelse, inden udførelsen kan finde sted.
- Salg af Nordstjernen: Afviklet som almen boligafdeling og sat til salg. Når ejendommen er solgt, kan nettoprovenuet tilføres rammen for Boligplan II.

Det skal bemærkes, at der fortsat er usikkerhed om de enkelte projekters økonomi, da der kan forekomme prisstigninger eller andre uforudsete forhold i projekterne, der påvirker projektøkonomien.

Hvis alle projekter holder sig inden for den afsatte økonomi, og Nordstjernen sælges som forudsat, vil der være et mindreforbrug på ca. 1,31 mio. kr., når der er overført 1,8 mio. kr. til socialområdets drift, som tidligere er tilført anlægsøkonomien i forbindelse med godkendelse af skema A for Asferg. Med et mindreforbrug i denne størrelsesorden vil der være mulighed for at finansiere en del af omlægningen af pladser på Vester Tværvej, jf. sag 64 på social- og arbejdsmarkedsudvalgets møde den 12. maj 2026, eller det vil være muligt at anvende midlerne til andre bygningsmæssige ændringer som følge af Boligplan II. Alle beslutninger om anvendelse af midler under Boligplan II forelægges til byrådets godkendelse.

#### **Mulighed for yderligere forøgelse af selvforsyningsgraden**

I forbindelse med opdateringen af Boligplan II, og for at imødekomme de fortsatte økonomiske udfordringer på socialområdet, bør der ske en yderligere forøgelse af kommunens selvforsyningsgrad på botilbudsområdet. De seneste 5-6 års regnskabsresultater for Randers Kommune, og for næsten alle landets kommuner, viser store udgiftsstigninger på det specialiserede socialområde – og særligt på botilbudsområdet. De økonomiske udfordringer på socialområdet er således et nationalt problem, der på forskellig vis forsøges håndteret af de enkelte kommuner.

I Randers Kommune arbejdes der med flere initiativer i regi af socialområdets økonomiske plan for at dæmme op for disse markante udgiftsstigninger, herunder bl.a. Boligplan II, som et af de centrale elementer, og der ses allerede nu, i forlængelse af Boligplan II, flere positive økonomiske effekter. Boligplanen og større selvforsyningsgrad, og dermed kontrol over faglighed og økonomi, er fortsat meget vigtigt for den økonomiske handleplan på socialområdet i bestræbelserne på at mindske udgiftsstigningerne i Randers Kommune. Flere af Randers Kommunes egne borgere skal kunne få et botilbud inden for kommunegrænsen fremfor i eksterne tilbud uden for kommunen. En yderligere udvidelse af selvforsyningsgraden i Randers Kommune forventes – alt andet lige - at medføre følgende:

- Merindtægt på bloktilskuddet til Randers Kommune, hvilket anslås at svare til ca. 350- 400.000 kr. årligt pr. borger i det eksisterende udligningssystem.
- Besparelse på overhead, da flere lokale botilbud ikke medfører tilsvarende merudgifter til administration. Det forventes anslået at udgøre ca. 100.000 kr. årligt pr. borger.
- Ofte vil der være en besparelse på opholdsudgifterne. Tidligere analyse fra BDO (se sag 124 på socialudvalgsmøde den 2. oktober 2024) og andre nøgletal viser således, at Randers Kommunes botilbud har lavere gennemsnitspriser og en stabil økonomi med en drift i balance.
- Tættere samarbejde mellem myndighed og udfører om at sikre den rette sammenhæng mellem støttebehov, indsats og takst for den enkelte borger.
- Flere borgere kan få et tilbud i Randers Kommune tæt på deres familie og netværk.

Hvis der udvides med 70 yderligere boliger, og det forudsættes, at de 70 borgere, der tilbydes en plads i disse boliger, alternativt ville være i et eksternt tilbud udenfor Randers Kommune, vil det medføre en økonomisk gevinst på ca. 28 mio. kr. årligt, når udvidelserne har fundet sted. Landspolitiske initiativer, specifikt i forhold til socialområdet, f.eks. en ny takstmodel eller mere generelle initiativer som f.eks. den kommende udligningsreform i 2029, vil kunne ændre de økonomiske forudsætninger. Der forventes dog – næsten uanset hvilke initiativer der igangsættes fra statslig side – at være en økonomisk fordel i form af lavere takster, sparet overhead og mulighed for tættere samarbejde mellem myndighed og udfører om at sikre den rette sammenhæng mellem støttebehov, indsats og takst for den enkelte borger. Det nye regeringsgrundlag, der adresserer opgavedelingen mellem kommune og region på dele af det specialiserede socialområde, kan inddrages i dialogen om boligplanen.

Hvis der udvides med 70 ekstra pladser oveni de udvidelser, der allerede er planlagt efter 2025, viser en opdatering med data for 2025, at Randers Kommune vil opnå en selvforsyningsgrad på 84 %. Da der ses en vækst fra 2024 til 2025 i antal pladskøb i alt, og der samtidig på sigt forventes en befolkningstilvækst i Randers Kommune, er det ikke sikkert, at selvforsyningsgraden vil forblive med at være anslået til 84 %.

Dette kan opnås ved følgende udvidelser:

- Et botilbud med 15 § 107-boliger efter serviceloven til ca. 21 mio. kr.
- Selvstændige §§107/108-boliger, 7 pladser til ca. 8 mio. kr. til brug for ”enkeltmandsprojekter” beliggende i forbindelse med nuværende tilbud eller med god plads omkring boligen.
- To almene botilbud med ca. 48 pladser til ca. 16,5 mio. kr.
- En pulje til ombygning af eksisterende botilbud til ca. 10 mio. kr. så de i højere grad kan rumme de nye målgrupper på socialområdet.

Hvis dette skal realiseres, skal der afsættes anlægsøkonomi på i alt 55,5 mio. kr. til udvidelserne.

## Økonomi

I takt med at Boligplan II udmøntes, fremsendes sager vedr. anlægsbevillinger til politisk godkendelse via social- og arbejdsmarkedsudvalget til byrådet.

Hvis de yderligere 70 pladser skal realiseres (udgifter på 55,5 mio. kr.) i den kommende budgetperiode, vil der skulle indarbejdes følgende rådighedsbeløb i den kommende investeringsplan:

- 2027: 10 mio. kr.
- 2028: 10 mio. kr.
- 2029: 15 mio. kr.
- 2030: 20,5 mio. kr.

## Bilag

Bilag 1: Opdatering af Boligplan II 2026

PP opdatering af boligplan til SAU 9. juni 2026

## Punkt 79: Status på etablering af medborgerhus på Neptunvej

27.00.00-A00-86-23

### Resumé

*I maj 2024 (sag 220) blev det besluttet, at der i de nyopførte bygninger på Neptunvej, der oprindeligt var opført som bosted for borgere med et udviklingshandicap, på grund af lokalplansforhold i stedet skulle anvendes som et medborgerhus.*

*Den 26. maj 2025 meddelte Byggesag i Randers Kommune byggetilladelse. Den blev efterfølgende påklaget til hhv. Planklagenævnet og Byggeklageenheden. Begge nævn har afsluttet deres sagsbehandling af klagerne, og har ikke givet klager medhold.*

*I denne sag får social- og arbejdsmarkedsudvalget en status på genopstarten af projektet, som bl.a. omfatter en justering af målgruppen, der skal have dag- og aktivitetstilbud i dagtimerne i dele af det nye medborgerhus.*

### Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget,

1. at orientering om status på genopstart tages til efterretning
2. at orientering om forventningsafstemning om justering af målgruppe tages til efterretning

### Beslutning

1. at taget til efterretning
2. at taget til efterretning

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

### Sagsfremstilling

I maj 2024 (sag 220) blev det besluttet, at der i de nyopførte bygninger på Neptunvej, der oprindeligt var opført som bosted for borgere med et udviklingshandicap, på grund af lokalplansforhold i stedet skulle anvendes som et medborgerhus. I december 2024 blev anlægsbevillingen til medborgerhuset godkendt af det daværende byråd (sag 462).

Medborgerhuset skal bl.a. indeholde en brugerdrevet café og offentligt tilgængelige aktiviteter, ligesom nogle af bygningerne i dagtimerne som udgangspunkt skal anvendes til dag- og aktivitetstilbud inden for socialområdet. Medborgerhuset kan også indrettes med fremskudte aktiviteter fra fx Randers Sundhedscenter og biblioteket.

Den 26. maj 2025 meddelte Byggesag i Randers Kommune byggetilladelse, og traf dermed afgørelse om, at etableringen af medborgerhuset var i overensstemmelse med lokalplanen for området. Denne afgørelse blev efterfølgende påklaget til hhv. Planklagenævnet og Byggeklageenheden. Etableringen af medborgerhuset afventede derefter, at der blev truffet afgørelser i klagesagerne. Den 2. februar 2026 traf Planklagenævnet afgørelse og den 30. marts 2026 traf Byggeklageenheden afgørelse. Ingen af de to nævn har givet klagerne medhold, hvorfor etableringen af medborgerhuset kan fortsætte.

Klager har siden fremsendt en anmodning om genoptagelse af sagen til Byggeklageenheden. Byggeklageenheden har tilkendegivet, at de forventer at kunne tage stilling anmodningen senest ved udgangen af oktober 2026. Dertil har Jura og Fast Ejendom udarbejdet en juridisk vurdering af den nye henvendelse til Byggeklageenheden. I vurderingen konkluderes det, at det er overvejende sandsynligt, at begæringen om genoptagelse ikke vil blive imødekommet.

Med afsæt heri er forvaltningen i dialog med entreprenøren om genopstart, og har påbegyndt arbejdet med etablering af byggepladsen.

Justeret målgruppe for dag- og aktivitetstilbud i det nye medborgerhus

I forbindelse med genopstart af projektet har forvaltningen også genbesøgt de tidligere beslutninger samt den høring, der fandt sted i 2024, da anvendelsen af bygningerne på Neptunvej til medborgerhus blev godkendt i byrådet (sag 220 den 21. maj 2024). Det blev blandt andet besluttet, at der laves en individuel og konkret vurdering af, hvilke borgere fra aktivitetstilbuddet Marienborgvej, som vil profitere af at indgå i nye rammer på Neptunhus. Endvidere blev der åbnet op for, at borgere fra andre aktivitets- og samværstilbud kan modtage et aktivitets- og samværstilbud ved Neptunhus med afsæt i en tilsvarende individuel socialfaglig vurdering.

I nogle af de daværende høringssvar var der en modstand mod flytning af dag- og aktivitetscenteret på Marienborgvej til dele af bygningerne på Neptunvej. Dette bundede blandt andet i et perspektiv om, at brugernes skærmningsbehov ikke ville gå hånd i hånd med et publikumsorienteret miljø omkring medborgerhuset. Social- og Arbejdsmarkedet anerkender dette perspektiv og har arbejdet på at justere målgruppen med henblik på at ændre lidt i omforandringsprojektet til medborgerhuset og det tilknyttede dag- og aktivitetstilbud.

Der arbejdes i stedet med en justeret målgruppe, som i større omfang efter en individuel vurdering kan profitere af at være i medborgerhuset. Det medfører, at medborgerhuset i sin helhed vil fremstå som mere åbent, da der ikke er behov for at etablere hegn omkring dele af ejendommen, ligesom der kun i mindre omfang er behov for en ændret rumindretning. Den justerede målgruppe kan samtidig indgå i aktiviteter, der - i endnu større omfang end tidligere forventet - understøtter den daglige drift af medborgerhuset, fx cafédrift mv.

I forlængelse af den politiske godkendelse i maj 2024 foretages fortsat en individuel og konkret socialfaglig vurdering af, hvilke borgere, der vil profitere af at indgå i nye rammer i medborgerhuset på Neptunvej. Samtidig skal det bemærkes, at borgere på Marienborgvej – efter en nærmere individuel socialfaglig vurdering – vil modtage et aktivitets- og dagtilbud i Aktivitetscenter Randers, idet det fortsat gør sig gældende, at de nuværende rammer på Marienborgvej ikke længere er optimale for målgruppen. Derfor fastholdes det, at aktivitetscenteret på Marienborgvej ombygges til boliger som tidligere forudsat.

Vedlagt er et revideret forventningsafstemningsnotat, der tager højde for den justerede målgruppe. Her kan det fremhæves, at justeringen af målgruppen vil betyde, at borgerne i aktivitets- og samværstilbuddet i større omfang vil kunne indgå i og profitere af samspelet med aktiviteter i resten af medborgerhuset.

#### **Økonomien for medborgerhuset**

Økonomien er genberegnet i forhold til den tidligere godkendte anlægsbevilling den 16. december 2024 (sag 462). Der har været relativt store nedluknings- og stilstands-omkostninger, og der skal tages højde for indeksering af byggeprojektet fra 2024.

Det justerede projekt af medborgerhuset og tilknyttet dag- og aktivitetstilbud medfører, at flere tidligere forudsatte ændringer i etableringen af medborgerhuset kan udgå, og der dermed kan opnås en besparelse. Med besparelsen er det forventningen, at medborgerhuset kan etableres inden for den afsatte økonomi ved hurtig igangsættelse.

Grundet den usikre situation, bl.a. vedrørende Hormuzstrædet, er der varslet betydelige prisstigninger i den nærmeste fremtid i byggebranchen, og der vil være risiko for, at det ikke bliver muligt at realisere projektet inden for den økonomi, der er godkendt af det tidligere byråd til etablering af medborgerhus. Derfor har forvaltningen accepteret tilbud fra entreprenøren på besparelser som følge af en ændret ruminddeling mv., for at holde den godkendte økonomiske ramme, og udførelsen påbegyndes.

## **Økonomi**

Økonomi fremgår af sagsfremstillingen.

## **Videre proces**

Medborgerhuset på Neptunvej er under etablering, og det forventes at stå færdigt i 2026. Herefter vil nogle af brugerne fra Aktivitetscenter Randers få deres tilbud i det nye medborgerhus. Brugere i dag- og aktivitetstilbuddet på Marienborgvej vil derefter kunne benytte tilbuddet Aktivitetscenter Randers. Efterfølgende kan ombygningen af Marienborgvej påbegyndes.

## **Bilag**

Forventningsafstemningsnotat Neptunvej

Slides Medborgerhuset på Neptunvej SAU 9.6.26

## Punkt 80: Status vedr. fælles tilbud for målgrupper i social og omsorg

27.36.00-A21-2-24

### Resumé

*Byrådet besluttede den 15. december 2025 efter en høring vedr. socialområdets handleplan (sag 315), at forvaltningen blandt andet skulle arbejde videre med afklaring af et muligt initiativ vedrørende oprettelse af et plejetilbud (handleplanens forslag 6).*

*Den fælles arbejdsgruppe har vurderet, at der foreløbigt skal arbejdes med 10 pladser til målgruppen, og at plejetilbuddet grundet økonomi, tidsperspektiv i forslaget, muligheden for sikring af medarbejderkompetencer og bæredygtig drift skal etableres i tilknytning til et eksisterende byggeri. Omsorgs- og socialområdet har sammen arbejdet videre med at afklare dette initiativ yderligere men er forsinkede i arbejdet, hvilket sagen orienterer om.*

### Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget og omsorgsudvalget:

1. at orientering om status tages til efterretning

### Beslutning fra Omsorgsudvalget, den 8. juni 2026, punkt 67:

Taget til efterretning.

### Beslutning

1. at taget til efterretning

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

### Sagsfremstilling

Sundhed, Kultur og Omsorg samt Social og Arbejdsmarked har i en længere periode samarbejdet om fælles initiativer, der kan styrke indsatsen omkring de fælles borgere og det tværfaglige samarbejde på tværs af områderne. Et af initiativerne har været undersøgelse af behovet for et fælles døgndækket tilbud for borgere på socialområdet, hvis funktionsniveau og behov for støtte med alderen har udviklet sig til overvejende at omfatte et plejeb behov, og i mindre grad socialpædagogisk støtte.

Status for arbejdet omkring etablering af et plejetilbud er, at der har været nedsat en arbejdsgruppe på tværs af de to forvaltningsområder, som sammen har gennemført en større analyse af, hvilke målgrupper, der kan være relevante for tilbuddet, målgruppens størrelse og hvilke kompetencer, der er behov for. Arbejdsgruppen har ligeledes afdækket hvilke bygninger, der er til rådighed både i social- og omsorgsområdet, som kan være egnede og relevante for målgruppen. Der har været hentet inspiration fra andre kommuner ligesom, der er gennemført en afdækning af både de fordele og ulemper, der er ved at etablere et plejetilbud for målgruppen, som i sagens natur har sammensatte behov.

Det resterer nu at tage stilling til, hvor tilbuddet bedst forankres og hvordan det skal finansieres, for at det skal fungere mest hensigtsmæssigt ift. borgerbehov og drift. Forvaltningerne peger på, at tilbuddet skal forankres i tilknytning til et allerede eksisterende tilbud enten indenfor social eller omsorg for at opnå optimal drift, da det er økonomisk sårbart at etablere et selvstændigt tilbud til 10 borgere.

Som ovenfor beskrevet har arbejdsgruppen afdækket hvilke bygninger, der er egnede og relevante for målgruppen. Imidlertid er omsorgsområdet i gang med at implementere både en ældre- og sundhedsreform, som har stor indflydelse på, hvad Randers Kommune står tilbage med af bygningsmasse. Endelig betyder demografiudviklingen, at Randers Kommune har behov for flere plejeboliger, hvilket der skal tages højde for i den fremtidige planlægning (jf. boligplan).

Mere uddybet fører ældrereformen en integration af hjemme- og sygepleje med sig, som fordrer nye og større fysiske indmødesteder for medarbejdere i omsorgsområdet. Med sundhedsreformen overgår en række opgaver, herunder tilbud om midlertidige pladser til regionen. I den forbindelse pågår der i øjeblikket forhandlinger mellem kommune og region om, hvilke kommunale bygninger regionen skal overtage eller leje sig ind i for at opgaven kan løftes fra 1. januar 2027 i regionalt regi. Endelig har omsorgsområdet en demografiudfordring, som indebærer, at der skal udbygges plejeboliger

(jf. boligplanen). Tilsammen betyder dette, at der endnu ikke er fuldt overblik over, hvilke bygninger omsorgsområdet står tilbage med til evt. brug for et plejetilbud til borgere, der i dag er på socialområdet, som har udviklet et større plejebenhov over årene.

Afslutningsvist bemærkes, at begge forvaltninger har til opgave at udarbejde nye forslag til boligplaner og vil derfor i den forbindelse i samarbejde sikre, at der bliver lavet oplæg til et samlet forslag til et plejetilbud, herunder fysisk placering.

## Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser ved beslutningen.

Der er i forbindelse med socialrådets handleplan fremlagt følgende mulige økonomiske effekt ved oprettelse af et plejetilbud for byrådet 15. december 2025 (sag 315):

Tabel: Anslået økonomisk effekt

| <b>Forslag<br/>(mio. kr.)</b> | <b>2026</b> | <b>2027</b> | <b>2028</b> | <b>2029</b> |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Plejetilbud                   |             | -4,7        | -4,7        | -4,7        |

Økonomiske konsekvenser vil fremgå af konkret forslag, forventeligt fremlagt primo 2027.

## Videre proces

Forvaltningen forventer at kunne fremlægge et konkret forslag til politisk behandling primo 2027.

# Punkt 81: Budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 31. marts 2026 på bevillingsområde Job, vejledning, integration og ydelser

00.01.00-S00-20-25

## Resumé

Som led i økonomistyringen har forvaltningen udarbejdet budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 31. marts 2026. Opfølgningen indeholder en redegørelse for det forventede regnskabsresultat på bevillingsområdet job, vejledning, integration og ydelser. Budgetopfølgningen vedr. bevillingsområde tilbud til unge voksne med særlige behov behandles i sag 82 på dette udvalgsmøde.

Derudover redegøres der for bevillingsansøgninger for 2026-29. Resultatet af udvalgets budgetopfølgning vil indgå i præsentationen af kommunens samlede økonomi, som forelægges byrådet den 22. juni 2026.

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget

1. at budgetopfølgningen inkl. bevillingsansøgninger godkendes og indarbejdes i den samlede sag, som forelægges byrådet.

## Beslutning

1. at godkendt

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

## Sagsfremstilling

| (mio. kr.)                                     | Korrigeret budget ekskl. overførsler inkl. bevillingsans. | Forventet forbrug | Årets forventede resultat ekskl. overførsler | Overførsler | Årets forventede resultat inkl. overførsler |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------|-------------|---------------------------------------------|
| <b>Job, vejledning, integration og ydelser</b> |                                                           |                   |                                              |             |                                             |
| Service inkl. projekter                        | 189,0                                                     | 195,2             | 6,1                                          | -14,7       | -8,5                                        |
| Indkomstoverførsler                            | 2.388,5                                                   | 2.397,8           | 9,3                                          | -1,3        | 8,0                                         |

Job, vejledning, integration og ydelser forventer et samlet forbrug på servicerammen hvilket udgør 195,3 mio. kr., svarende til, at årets resultat ekskl.

Overførsler giver et merforbrug på 6,1 mio. kr. Årets forventede resultat inkl. overførsler, efterlader en opsparring til 2027 på 8,5 mio. kr., idet der er en opsparring på 14,7 mio. kr. fra 2025 inkl. kompensation for Ukraineudgifter i 2025.

Pr. 1. maj 2026 oprettes en erhvervsenhed i Randers Kommune. I den forbindelse sker en opdeling af det nuværende Center for Virksomhedsservice og Rekruttering (CVR), og der flyttes budget på 4,45 mio. kr., svarende til budgettet inkl. chefløn fra 1. maj og frem til den del af CVR, der flyttes til erhvervsenheden.

Det forventede forbrug er justeret ift. denne opdeling, således der kun er indregnet forventet forbrug for de dele, der fortsætter under bevillingsområdet. Det er forventet, at der gennem 2026 vil blive brugt af opsparringen, da den er opbygget med henblik på at imødegå tilpasningsomkostninger ifm. implementeringen af beskæftigelsesreformen, som for en stor dels vedkomne finder sted i 2026.

På de samlede indkomstoverførsler udenfor aftale forventes på nuværende tidspunkt en merudgift på 8,0 mio. kr. Merudgiften skyldes et stort pres på sygedagpengeområdet og førtidspensioner. Ved denne budgetopfølgning søges der ikke tillægsbevillinger på indkomstoverførslerne, da det på nuværende tidspunkt er forholdsvis stor usikkerhed vedr. udviklingen resten af året.

Der henvises til vedlagte bilag for en uddybende beskrivelse af økonomien på de enkelte bevillingsområder.

## Økonomi

Nedenstående tabel viser de samlede bevillingsmæssige ændringer på bevillingsområde job, vejledning, integration og ydelser social- og arbejdsmarkedsudvalget område som følge af budgetopfølgningen. De bevillingsmæssige ændringer udgør -5,3 mio. kr. i 2026, -7,2 mio. kr. i 2027 og -6,9 mio. kr. i 2028 og 2029.

I forventningerne til regnskabet er der taget højde for de bevillingsmæssige ændringer, som følger af budgetopfølgningen.

Tabel: Tillægsbevillingsansøgninger (og anlægsbevillinger) pr. 31.03 2026

| Bevillingsansøgninger (mio. kr.) | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | Anlægsbevillinger |
|----------------------------------|------|------|------|------|-------------------|
| Servicerammen                    | -5,3 | -7,2 | -6,9 | -6,9 | 0.0               |
| Indkomstoverførsler              | 0,0  | –    | –    | –    | 0.0               |
| I alt                            | -5,3 | -7,2 | -6,9 | -6,9 | 0.0               |

De bevillingsmæssige ændringer vedrører:

### Service

- Der søges om at flytte 4,5 mio. kr. i 2026, 6,6 mio. kr. i 2027 og 6,5 mio. kr. fra 2028 og frem til økonomiudvalget i relation til opdelingen af det nuværende Center og Virksomhedsservice og Rekruttering i forbindelse med oprettelsen af den nye erhvervsenhed i Randers Kommune.
- Der søges om at flytte 0,2 mio. kr. i 2026 og 2027 fra bevillingsområdet til bevillingsområdet tilbud til unge og voksne med særlige behov ligeledes under social- og arbejdsmarkedsudvalget. Årsagen er en forkert placering af huslejetilskuddet til Lakridsen besluttet ifm. budget 2026.
- Personale og HR er blevet opnormeret med en ekstra jurist. I den forbindelse søges om at flytte 0,1 mio. (59.926 kr.) fra og med 2026.
- Headspace er et nyt tilbud på ungeområdet som forventes etableret 2. halvår 2026. Det var oprindeligt forventningen at, Headspace ville blive etableret primo 2026, hvorfor der søges om at tilbageføre halvdelen af bevillingen svarende til 0,4 mio. kr. til økonomiudvalget i 2026. Finansieringen af Headspace har indtil nu været placeret under økonomiudvalget til senere udmøntning. Der søges ved denne budgetopfølgning om medfinansiering fra Job, vejledning, integration og ydelser på 0,2 mio. kr. (150.000 kr.) i 2026 stigende til 0,3 mio. kr. i 2027 og frem. Resten af bevillingen til Headspace finansieres via fra Børn og Skole og Sundhed, Kultur og Omsorg

Der ansøges om følgende bevillingsændringer på serviceområdet for bevillingsområdet job, vejledning, integration og ydelser. Samlet set søges der om at flytte 5,3 mio. kr. fra bevillingsområdet i 2026, 7,2 mio. kr. i 2027 og 6,9 mio. kr. i 2028 og frem.

### Indkomstoverførsler

- På indkomstoverførslerne er de ansøgte tillægsbevillinger udgiftsneutrale, indenfor de enkelte bevillingsområder. Tillægsbevillingerne søges dels på kontanthjælpsområdet (omplacering af budget imellem kontanthjælpstakster) og dels på integrationsområdet (stigninger i udgifter og indtægter på området som følge af tilpasning til Ukrainesituationen).

## Bilag

Social- og arbejdsmarkedsudvalget – budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 31. marts 2026

## Punkt 82: Budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 31. marts 2026 på bevillingsområde Tilbud til unge og voksne med særlige behov

00.01.00-S00-20-25

### Resumé

Som led i økonomistyringen har forvaltningen udarbejdet budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 31. marts 2026. Denne sag indeholder en redegørelse for det forventede regnskabsresultat på bevillingsområde Tilbud til unge og voksne med særlige behov. Budgetopfølgning vedr. bevillingsområdet Job, vejledning, integration og ydelser behandles i sag 81 på dette udvalgsmøde.

Derudover redegøres der for bevillingsansøgninger for 2026-29. Resultatet af udvalgets budgetopfølgning vil indgå i præsentationen af kommunens samlede økonomi, som forelægges byrådet den 22. juni 2026.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget

1. at budgetopfølgningen inkl. bevillingsansøgninger godkendes og indarbejdes i den samlede sag, som forelægges byrådet.

### Beslutning

1. at godkendt.

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

### Sagsfremstilling

Der forventes et merforbrug på service inkl. projekter og ansøgte tillægsbevillinger på 34,2 mio. kr. Det forventede merforbrug er inkl. forventede effekter af socialområdets økonomiske plan i 2026. Der forventes som i de foregående år at være en efterregulering vedr. demografi på socialområdet, der i 2026 skønnes at udgøre 6,5 mio. kr. Når den forventede efterregulering vedr. demografi medregnes i det forventede resultat, tilbagestår et forventet merforbrug på 27,7 mio. kr. i 2026. Der er overført en gæld fra 2025 på 18,9 mio. kr. Det forventede resultat inkl. den overførte gæld udgør en gæld på 46,6 mio. kr.

Det forventede årsresultat på service er opsummeret i følgende tabel.

| Unge og voksne med særlige behov - service 31.3. 202                                                     | Mio. kr.     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Korrigeret budget                                                                                        | 685,7        |
| Bevillingsansøgning 1. budgetopfølgning                                                                  | 39,5         |
| <b>Korrigeret budget inkl. bevillingsansøgning</b>                                                       | <b>725,2</b> |
| Forventet forbrug (før buffer, forventede effekter af handleplan og merindtægt særligt dyre enkeltsager) | 765,8        |
| Buffer til nye sager 2026                                                                                | 15,0         |
| Forventede yderligere effekter af handleplan                                                             | -16,5        |
| Forventet mindreforbrug udfører                                                                          | -5,0         |
| <b>Indberettet forventet forbrug inkl. forventede yderligere effekter af handleplan mv.</b>              | <b>759,4</b> |
| <b>Forventet driftsresultat inkl. forventede yderligere effekter af</b>                                  | <b>34,2</b>  |

|                                                                                         |             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| <b>handleplan mv.</b>                                                                   |             |
| Forventet budgetændring demografi                                                       | -6,5        |
| <b>Forventet driftsresultat inkl. handleplan, demografi og merindtægt statsrefusion</b> | <b>27,7</b> |
| Gæld fra tidligere år                                                                   | 18,9        |
| <b>Forventet resultat 2026 inkl. overført gæld</b>                                      | <b>46,6</b> |

På indkomstoverførsler forventes et mindreforbrug på 0,3 mio. kr. Området vedrører økonomisk compensation til borgere over 18 år, når de har merudgifter, som er en følge af en varigt nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne.

På drift af ældreboliger på socialområdet forventes en mindreindtægt på 8,4 mio. kr., der primært skal ses i sammenhæng med, at fremskrivningen af indtægtsbudgettet på området over årene har været højere end den faktiske prisudvikling i huslejerne. Der overføres ikke beløb til 2027 på dette område.

På den statslige refusionsordning vedr. Housing First forventes en merindtægt på 0,9 mio. kr. og på den statslige refusionsordning vedr. særligt dyre enkeltsager forventes en merindtægt på 27 mio. kr. i 2026. De forventede merindtægter ansøges tilført socialområdets servicerramme som en tillægsbevilling ved denne budgetopfølgning.

På skattefinansierede anlæg og ældreboliger anlæg forventes et samlet mindreforbrug på 7,7 mio. kr., der forventes overført til 2027.

Det forventede resultat er nærmere beskrevet i vedlagte bilag til sagen.

## Økonomi

Ved denne budgetopfølgning ansøges om bevillingsændringer på service for bevillingsområde Tilbud til unge og voksne med særlige behov.

Samlet set søges der om en tillægsbevilling til service på 39,5 mio. kr. I 2026 og 2027 faldende til 39,3 mio. kr. i 2028 og 2029 og en overførsel af forventede merindtægter på 28 mio. kr. årligt fra de centrale refusionsordninger til service.

I forventningerne til regnskabet er der taget højde for de bevillingsmæssige ændringer, som følger af budgetopfølgningen.

| Bevillingsansøgninger (mio. kr.) | 2026        | 2027        | 2028        | 2029        | Anlægsbevillinger |
|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------------|
| Servicerrammen                   | 39,5        | 39,5        | 39,3        | 39,3        | –                 |
| Centrale refusionsordninger mv.  | -28,0       | -28,0       | -28,0       | -28,0       |                   |
| <b>I alt</b>                     | <b>11,5</b> | <b>11,5</b> | <b>11,3</b> | <b>11,3</b> | <b>–</b>          |

Den ansøgte tillægsbevilling vedrører følgende:

- 28 mio. kr. fra de centrale refusionsordninger til socialområdets servicerramme. Beløbet omfatter merindtægter vedr. Housing First og særligt dyre enkeltsager.
- 1,4 mio. kr. fra social og arbejdsmarkedsudvalgets bevillingsområde til økonomiudvalgets bevillingsområde. Midlerne vedrører en stilling i Drift og Udvikling, der hører til i Politik og Udvikling, samt budgetflytning vedrørende en tidligere ikke-udmøntet rammebesparelse.
- 0,2 mio. kr. til bevillingsområdet fra bevillingsområdet Job, vejledning, integration og ydelser. Årsagen er en forkert placering af et huslejetilskud til Lakridsen i 2026-2027, der blev vedtaget i budget 2026.
- 0,1 mio. kr. fra social og arbejdsmarkedsudvalgets bevillingsområde til børn- og skoleudvalgets bevillingsområde vedr. objektiv finansiering af Aalborgskolen.
- 0,1 mio. kr. fra social og arbejdsmarkedsudvalget til økonomiudvalget vedr. opnormering af personalejuridisk team.
- 10,7 mio. kr. fra økonomiudvalget til social og arbejdsmarkedsudvalget. Som en del af socialområdets økonomiske plan har byrådet besluttet, at merindtægter på bloktilskuddet som følge af flere borgere i tilbud inden for kommunegrænsen tilfalder socialområdet. Merindtægten for 2024 er beregnet til at udgøre 10,7 mio. kr., som fra 2026 og frem ansøges tilført socialområdet ved denne budgetopfølgning.

- 2,2 mio. kr. fra økonomiudvalget til social og arbejdsmarkedsudvalget. Beløbet vedrører tilpasning af overheadbudgettet til 2026-taksterne på socialområdet.

## **Bilag**

Social- og arbejdsmarkedsudvalget – budgetopfølgning og forventet regnskab pr. 31. marts 2026

## Punkt 83: Budget 2027-30 Social- og arbejdsmarkedsudvalget

00.30.04-P05-1-26

### Resumé

Byrådet har på møde den 23. marts 2026 behandlet budgetproceduren for budget 2027-2030 (sag 118). Som led i denne procedure skal fagudvalgene på udvalgsmøderne i april-juni 2026 drøfte budget 2027-2030. Desuden har fagudvalget mulighed for at drøfte forslag, som udvalget ønsker skal indgå i de politiske forhandlinger om budget 2027-30.

### Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget,

1. at processen i social- og arbejdsmarkedsudvalget for budget 2027-30 drøftes
2. at det drøftes, om social- og arbejdsmarkedsudvalget ønsker at indstille forslag til finansiering - ønsker, bevillinger der udløber samt forslag til at sikre budget i balance.

### Beslutning

1. at drøftet
2. at drøftet

Et enigt Social- og Arbejdsmarkedsudvalg indstiller, at de af forvaltningen opstillede forslag, herunder bevillinger der udløber og investeringsmodeller, i sag 83 tages med til de videre budgetdrøftelser.

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

### Sagsfremstilling

Som en del af budgetprocessen 2027-30 skal fagudvalgene på udvalgsmøderne i april til juni drøfte budget 2027-30. Desuden har fagudvalgene mulighed for at drøfte forslag, som udvalgene ønsker skal indgå i de politiske forhandlinger om budget 2027-30.

På social- og arbejdsmarkedsudvalgets møde den 12. maj 2026 blev det aftalt, at forvaltningen bidrager til drøftelse af følgende budgettemner på social- og arbejdsmarkedsudvalgets møde den 9. juni 2026:

- Status på forslag til socialområdets reviderede handleplan
- Initiativer i samarbejde med civilsamfundet og de frivillige foreninger
- Bevillinger der ophører i 2027
- Investeringsmodeller arbejdsmarked

#### Status på forslag til socialområdets reviderede handleplan

Byrådet vedtog den 27. april 2026 et oplæg til revideret handleplan for socialområdet (sag 138). Planen indeholder allerede vedtagne initiativer fra de senere års handleplaner, der forventes også at have økonomisk effekt i de kommende år. Hertil er det besluttet, at der skal arbejdes videre med følgende nye initiativer:

- Hjemtagelse af opgave vedr. § 85 støtte fra Strømmen
- Undersøgelse af forsorgs- og værestedsområdet - samlet analyse og plan
- Potentialet ved etablering af enkeltmandstilbud
- Potentialet ved beskæftigelsesreform/et samlet udvalg
- Potentialet ved styrket fokus på velfærds kriminalitet
- Undersøgelse af, hvilke forebyggende indsatser, herunder også på børne- og ungeområdet og overgangen fra barn til voksen, der kan være udgiftsdæmpende, og på den baggrund fremkomme med forslag til investeringsmodeller

Med hensyn til forslaget vedr. hjemtagelse af opgave vedr. § 85 støtte fra Strømmen gennemføres en offentlig høring samt høringer i MED-systemet, Handicaprådet og Udsatterådet. Det forventes, at forslaget efter høring forelægges social- og arbejdsmarkedsudvalget på udvalgsmødet den 8. september 2026.

De øvrige initiativer skal frem til sommerferien undersøges i forhold til faglige og økonomiske effekter med henblik på, at forslagene skal indgå i budgetmaterialet 2027-30.

#### Initiativer i samarbejde med civilsamfundet og de frivillige foreninger

##### Projekt Social Sundhed

Randers Kommune og Norddjurs Kommune har sammen med Region Midtjylland indgået et samarbejde med organisationen Social Sundhed, som via frivillige kræfter ledsager social sårbare mennesker til deres aftaler i sundhedsvæsenet. Projektperioden er fra 1. marts 2024 til 31. december 2026.

Projektets samlede budget i projektperioden er på 2,9 mio. kr., hvoraf Sundhedsstyrelsen har ydet støtte med det fulde ansøgte beløb på ca. 2 mio. kr. og hvor det resterende beløb på 0,9 mio. kr. er tilvejebragt via egenfinansiering. Norddjurs Kommune med 275 timer. Region Midtjylland har bidraget med 0,6 mio. kr. og 275 timer. Randers Kommune har bidraget med 0,3 mio. kr. og 275 timer. Randers Kommunes udgift til projektet er afholdt af socialområdet.

Samlet peger resultaterne på, at indsatsen er implementeret med et stabilt aktivitetsniveau og anvendes af målgruppen, herunder at borgere i høj grad selv tager initiativ til kontakt, og at brobygningen i praksis anvendes i mødet med sundhedsvæsenet. Indsatsen vurderes samlet set at bidrage til øget adgang til sundhedsvæsenet for borgere i sårbare positioner og dermed til en reduktion i social ulighed i sundhed.

Selvhjælp Randers havde i 2023 og 2024 ekstrabevillinger der ophørte i 2025. Det har vist sig svært for dem at holde alle deres aktiviteter i gang uden denne ekstra bevilling.

#### Bevillinger der udløber

Nedenstående tabel viser en samlet oversigt over bevillinger der udløber med udgangen af 2026 under bevillingsområde job, vejledning, integration og ydelser. Tabellen er et udsnit af tabellen med bevillingsområdets ændringer over år jf. sag 62 på social- og arbejdsmarkedsudvalgs mødet d. 12. maj 2026.

Budgetmæssige konsekvenser som følge af bevillinger der udløber 2027-2030.

| 1000 kr., 26-pl                                                 | 2027   | 2028   | 2029   | 2030   |
|-----------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|
| B26 Investeringsmodel - kontrolenheden                          | -1.000 | -1.000 | -1.000 | -1.000 |
| B26 Investeringsmodel - sygedagpengemodtagere                   | 0      | 0      | -3.000 | -3.000 |
| B26 Investeringsmodel - aktivitetsparate kontakthjælpsmodtagere | 0      | 0      | -750   | -750   |
| B26 Lakridsen - huslejetilskud                                  | 0      | -200   | -200   | -200   |
| B25 Kronjyllands Veteraner                                      | -200   | -200   | -200   | -200   |
| B25 Talents of Tomorrow                                         | -700   | -700   | -700   | -700   |

I det kommende materiale til 2027-30 vil der blive fremlagt et særskilt notat vedr. investeringsmodellen på kontrolenheden.

Huslejetilskuddet til Lakridsen udløber fra og med 2028 og søges i øvrigt flyttet i forbindelse med budgetopfølgningen 31/3 til bevillingsområdet Tilbud til unge og voksne med særlige behov, da det ved et fejl blev placeret under job, vejledning, integration og ydelser.

Bevillingen til Kronjyllands Veteraner blev givet ifm. budget 2025 og står til at udløbe fra og med 2027.

Bevillingen til *Talents of Tomorrow* blev ligeledes givet i forbindelse med budget 2025 og udløber med udgangen af 2026. Talents of Tomorrow er et fritidsjobprojekt for unge mellem 13 og 17 år og udføres i et samarbejde mellem Randers FC som udførende aktør, Bysekretariatet, Ungdommens Uddannelsesvejledning og Randers Ungdomsskole. Projektet har siden 2022 være forankret Randers Kommune

#### Investeringsmodeller under bevillingsområde job, vejledning, integration og ydelser

Der vil ofte være et vist tilbageløb på midler brugt i beskæftigelsesindsatsen, da trækket på indkomstoverførslerne falder som konsekvens af de igangsatte initiativer. Det betyder også, at det er muligt at finansiere initiativer med forventede

fremtidige besparelser. Dette kaldes over en bred kam investeringsmodeller. Ofte er konstruktionen, at der anvendes sparrede overførsler (konto 5) til at finansiere indsats (ligeledes konto 5) og myndighedsopgaver (konto 6).

Den eksisterende investeringsmodel kaldet Projektorganisationen på dagpengeområdet er en ren konto 5-model, mens de øvrige investeringsmodeller på beskæftigelsesområdet også indeholder konto 6-udgifter.

Forvaltningen har på baggrund af en intern udviklingsproces skitseret konturerne til mulige nye investeringsmodeller. Udvalget bedes drøfte og overveje, om et eller flere af projekterne skal kvalificeres yderligere og bringes med til budget 2027. Kvalificeringen vil indeholde en opgørelse af forventede besparelser og ressourcetræk til indsats og myndighedsopgaver.

#### **Egenfinansierede investeringsmodeller**

Investeringsmodel 1: I forlængelse af erfaringerne fra Job-til-mor igangsættes en kombineret social- og jobrettet indsats målrettet enlige mænd i alderen ca. 40-55 år primært i Randers C. Der skal arbejdes med en social indsats, der kan mindske ensomhed kombineret med støtte til at komme i lønnede timer efter IPS-metoden.

Investeringsmodel 2: En sygefraværsindsats målrettet kommunens arbejdspladser. I første omgang botilbud og lignende i socialafdelingen med henblik på både at mindske sygefravær og vikarforbrug. Næste fase kan være plejecentre med høj fravær.

Investeringsmodel 3: Helhedsorienteret indsats med inspiration fra Aarhus Kommunes indsats Opgang til Opgang målrettet familier med komplekse udfordringer og indsatser fra mange kommunale instanser. Det skal være en form for task-force, der kan nå familier i hele kommunen.

Investeringsmodel 4: Jobrettet indsats inspireret af IPS-metoden målrettet jobparate kontanthjælpsmodtagere, der har været på forsørgelse i mere end et givent antal måneder.

#### **Eksternt finansierede investeringsmodeller**

I tillæg til de foreslåede egenfinansierede investeringsmodeller arbejdes der i forvaltningen ligeledes med at stable to eksternt finansierende investeringsmodeller på benene med finansiering fra Den Sociale Investeringsfond, DSI.

De to investeringsmodeller indarbejdes i forslag til udmøntningsplanen i Fremtidens Randers og udgøres af:

- Tryk vej til Job. En beskæftigelsesrettet indsats målrettet aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere med psykisk/social sårbarhed, hvor en mestringsindsats i hjemmet kombineres med en hurtig virksomhedsrettet indsats.
- Ungeindsats: En tværfaglig og jobrettet indsats målrettet unge 15-19-årige, der er uden job og uddannelse og heller ikke er på kontanthjælp.

## **Bilag**

Slides Budgetproces 2027-30 SAU 090626

# Punkt 84: Puljemidler til frivilligt socialt arbejde på børne- og voksenområdet

27.00.00-G01-35-25

## Resumé

*Social- og arbejdsmarkedsudvalget uddeler en gang årligt midler til frivillige sociale foreninger. Social- og arbejdsmarkedsudvalget skal i denne sag beslutte processen og kriterierne, der skal danne grundlag for fordeling af puljemidler til frivillige sociale foreninger i 2027. Forvaltningen fremlægger en justeret procesplan for uddeling af puljemidler, med henblik på at imødekomme og forbedre vilkårene for foreningerne. Forvaltningen orienterer desuden om ændret lovgivning vedr. kommunalbestyrelsens støtte til frivillige sociale foreninger ifm. Barnets Lov og Ældreloven.*

## Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget,

1. at godkende de foreslåede kriterier for støtte til frivilligt socialt arbejde på børne- og voksenområdet i 2027.
2. at godkende procesplan for uddeling af midler.
3. at godkende, at der reserveres en pulje af midlerne til at afhjælpe udfordringer på Perron 4.

## Beslutning

Et enigt udvalg godkendte at 1-3

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

## Sagsfremstilling

### Puljemidler til frivillige sociale foreninger med målgruppen 0-66 år

Lovgivningen vedr. kommunalbestyrelsens støtte til frivillige sociale foreninger, tidligere §18 i Serviceloven er med Barnets Lov og Ældreloven blevet aldersopdelt.

Det er i den kommende kompetenceplan, der aktuelt er under politisk behandling, indskrevet at kommunalbestyrelsens støtte til frivillige sociale foreninger for målgruppen 0-66 år dvs. Barnets Lov §17 og Serviceloven §18 uddeles af social- og arbejdsmarkedsudvalget. Omsorgsudvalget har med kompetenceplanen ansvaret for at uddele støtte til frivillige sociale foreninger for målgruppen 67+ efter Ældreloven §7. Hidtil har social- og arbejdsmarkedsudvalget uddelt støtte til frivillige sociale foreninger med aktiviteter for alle aldersgrupper. Forandringen er således at kompetencen til at uddele støtte til frivillige sociale foreninger på ældreområdet flyttes til Omsorgsudvalget, der i forvejen uddeler midler til omsorgstilskud efter Ældreloven §§4-6 (Omsorgsudvalget den 13.04.26, sag nr. 41). Dermed bliver der én indgang for ansøgning af puljemidler for foreninger med indsatser for målgruppen over 67 år.

Med Fremtidens Randers Kommune er der fokus på at understøtte civilsamfundet betydning. Ved at samle midler for aldersgruppen 0-66 år i én pulje fastholdes én indgang til ansøgninger for foreninger, der laver indsatser på tværs af alder, eksempelvis familierettede aktiviteter eller børn- og ungeaktiviteter. Derved undgås øget kompleksitet og administrativt arbejde for de frivillige sociale foreninger.

### Barnets Lov §17 og Serviceloven §18

Det følger af Barnets Lov §17 og Servicelovens §18, at kommunerne skal samarbejde med frivillige sociale foreninger. Som en del af samarbejdet er kommunerne forpligtet til årligt at afsætte et beløb til støtte af frivilligt socialt arbejde.

Det følger desuden af bestemmelsen, at kommunen selv fastsætter rammerne for samarbejdet. Det er således op til den enkelte kommune at vedtage til hvilke formål og inden for hvilke rammer, kommunen vil yde støtte. Kommunen kan beslutte at reservere en del af den samlede støtte til bestemte foreninger eller projekter som flerårig støtte, hvis det vurderes, at der er behov for at sikre kontinuitet i støtten. Kommunen kan desuden beslutte, at der prioriteres støtte til bestemte områder og/eller aktiviteter fra år til år. Det forudsætter dog, at dette meldes klart ud i forbindelse med ansøgningsrunden. Hvis der er uudnyttede midler i puljen, kan det overføres til efterfølgende år.

## Proces for uddeling af puljemidler 2027

På socialudvalgsmøde den 19. oktober 2020 (sag nr. 107) besluttede udvalget, at ansøgningsfristen for §18 skal ligge fast hvert år den 1. februar.

Frivilligværket har på vegne af de frivillige sociale foreninger i Randers Kommune i en årrække efterspurgt at uddeling af puljemidler til frivillige sociale foreninger uddeles, så udbetalingen kan ske fra budgetårets start 1. januar.

Forvaltningen har på baggrund heraf, udarbejdet et udkast til en revideret procesplan, hvor ansøgningsperioden fremrykkes til 1. juli - 1. september og den politiske fordeling sker i november, således at udbetalingen kan ske i januar.

### Procesplan

| Tidspunkt              | Aktivitet                              |
|------------------------|----------------------------------------|
| Juni                   | Kriterier fastsættes politisk          |
| 1. juli - 1. september | Ansøgningsperiode                      |
| November               | Fordeling af midler besluttet politisk |
| Januar                 | Udbetaling af midler                   |
| Marts                  | Regnskab for foregående år             |

### Kriterier

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget, at kriterierne og pointsystemet for puljemidler fra 2026 videreføres til 2027, med en sproglig skærpelse af fordelingskriterierne. Det er en grundlæggende forudsætning for at modtage puljemidler, at målgruppen er socialt udsatte borgere - børn som voksne - i Randers Kommune. Det betyder, at ansøgninger afvises, hvis målgruppen ikke er socialt udsatte borgere bosiddende i Randers Kommune.

#### Kriterierne for puljemidler til frivilligt socialt arbejde på børne- og voksenområdet:

- Målgruppe
- Indsats
- Børn og unge
- Graden af frivillighed i indsatsen
- Antal borgere der får gavn af indsatsen
- Udgiftstype
- Økonomisk fællesskab med landsorganisation.

Kriterierne er uddybet i det vedlagte bilag 1.

### Pointsystem

Et pointsystem danner grundlag for fordelingen af puljemidler til frivilligt socialt arbejde på børne- og voksenområdet. Hvis en ansøgning opfylder de grundlæggende forudsætninger, vurderes ansøgningen ud fra de syv kriterier. Hver ansøgning tildeles en score mellem 0 og 2 point pr. kriterium, hvormed en ansøgning maksimalt kan tildeles 14 point. Ansøgninger tildeles 2 point, hvis kriteriet vurderes fuldt opfyldt, 1 point ved delvist opfyldt, og 0 point hvis kriteriet ikke er opfyldt. Dog er der i kriteriet om børn og unge og økonomisk fællesskab med landsorganisation kun mulighed for at modtage enten 0 eller 2 point.

### Uddeling

Forvaltningen vil på et udvalgsmøde i efteråret 2026 fremlægge en vurdering af, i hvilken grad ansøgningerne opfylder de af udvalget fastlagte kriterier. Denne vurdering forelægges social- og arbejdsmarkedsudvalget i forbindelse med oplæg til beslutning om fordeling af puljemidlerne. Forvaltningen vil i den forbindelse fremlægge to forslag til en økonomisk fordelingsmodel.

### Pulje til Perron 4

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget, at en andel af midlerne reserveres til at afhjælpe de udfordringer der er på Perron 4. I 2026 blev der reserveret 100.000 kr. til aktiviteter på Perron 4. Forvaltningen foreslår at

et tilsvarende beløb afsættes i 2027. Notat vedrørende status på Perron 4, som blev fremlagt på Social- og arbejdsmarkedsudvalget den 10. marts 2026 (sag nr. 23) er vedlagt som bilag 2.

## **Bilag**

Bilag 1 Kriterier for puljemidler til frivillige sociale foreninger til børn og voksne 2027

Bilag 2 Status på Perron 4

## Punkt 85: Sagsstyringsliste pr. 03.06.26

85.02.10-A26-4-25

### Resumé

*Oversigt over forventede sager til næste udvalgsmøde.*

### Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget

1. at orienteringen om de forventede sager til næste udvalgsmøde tages til efterretning.

### Beslutning

1. at taget til efterretning.

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

### Sagsfremstilling

Der er pt. planlagt følgende sager til næste udvalgsmøde:

|                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fællesmøde SAU, Handicapråd, Udsatterrådet - <b>D 2.58 – kl. 16.00 til 17.00</b>                   |
| Status på veteranindsats                                                                           |
| Status på lærepladser i Randers Kommune                                                            |
| Godkendelse af udkast til udmøntningsplan for Fremtidens Randers Kommune i Social og Arbejdsmarked |
| Kapacitetsstyring af Herbergsområdet                                                               |
| Ukraine indsats                                                                                    |
| Orientering om arbejdspligt og status på nytteindsatsen                                            |
| Etablering af tredages beredskab                                                                   |
| Genudbud af visiteret personbefordring                                                             |
| Forvaltningen og formanden orienterer                                                              |

### Økonomi

Der er ingen økonomiske konsekvenser ved beslutningen.

## Punkt 86: Forvaltningen og formanden orienterer

85.02.10-A26-4-25

### Resumé

*Forvaltningen og formanden orienterer.*

### Indstilling

Forvaltningen indstiller til social- og arbejdsmarkedsudvalget,

1. at orienteringen tages til efterretning.

### Beslutning

Forvaltningen supplerede med orientering om påbud fra Arbejdstilsynet på Marienborgvej 17A.

1. at taget til efterretning.

Jens Kristian Laursen deltog som stedfortræder for Martin Guldmann.

### Sagsfremstilling

#### Ledigheden april 2026

| Fuldtidsledige brutto                       | Område              | April 2025 | Marts 2026 | April 2026 |
|---------------------------------------------|---------------------|------------|------------|------------|
| Sæsonkorrigeret i pct. af arbejdsstyrken    | Hele landet         | 2,9        | 3,0        | 3,1        |
| Sæsonkorrigeret i pct. af arbejdsstyrken    | Region Midtjylland  | 2,7        | 2,8        | 2,8        |
| Sæsonkorrigeret i pct. af arbejdsstyrken    | Landsdel Østjylland | 3,0        | 3,1        | 3,1        |
| Sæsonkorrigeret i pct. af arbejdsstyrken    | Randers Kommune     | 3,1        | 3,3        | 3,4        |
| Sæsonkorrigeret                             | Hele landet         | 86.750     | 92.017     | 92.668     |
| Sæsonkorrigeret                             | Region Midtjylland  | 18.833     | 19.406     | 19.514     |
| Sæsonkorrigeret                             | Landsdel Østjylland | 14.476     | 14.879     | 14.919     |
| Sæsonkorrigeret                             | Randers Kommune     | 1.520      | 1.628      | 1.648      |
| Opregnede faktiske i pct. af arbejdsstyrken | Hele landet         | 2,9        | 3,2        | 3,1        |
| Opregnede faktiske i pct. af arbejdsstyrken | Region Midtjylland  | 2,7        | 3,0        | 2,8        |
| Opregnede faktiske i pct. af arbejdsstyrken | Landsdel Østjylland | 3,0        | 3,2        | 3,1        |

|                                             |                     |        |        |        |
|---------------------------------------------|---------------------|--------|--------|--------|
| Opregnede faktiske i pct. af arbejdsstyrken | Randers Kommune     | 3,2    | 3,6    | 3,5    |
| Opregnede faktiske                          | Hele landet         | 87.811 | 98.037 | 93.991 |
| Opregnede faktiske                          | Region Midtjylland  | 18.884 | 20.573 | 19.609 |
| Opregnede faktiske                          | Landsdel Østjylland | 14.448 | 15.622 | 14.925 |
| Opregnede faktiske                          | Randers Kommune     | 1.566  | 1.765  | 1.698  |

Kilde: Danmarks Statistik/Statistikbanken/Arbejdsløshed/AUS08

Ledigheden i Randers Kommune er målt som den sæsonkorrigerede ledighed i procent af arbejdsstyrken steget med 0,1 procentpoint fra 3,3% i marts til 3,4% i april 2026. De faktiske opregnede tal viser i samme periode et fald på 67 fuldtidspersoner. Stigningen i ledighedsprocenten skyldes altså sæsonkorrektionen. Sæsonkorrektionen udjævner sæsonudsving i ledigheden og tydeliggør derved trenden. I det store billede er ledigheden altså stigende, hvilket også ses på udviklingen inden for det seneste år. Det skal dog også nævnes, at der altid er en usikkerhed ved de nyeste ledighedstal, og tallene kan blive korrigeret i de kommende måneder.

Der har været enighed om at ledigheden vil være lidt stigende i 2026 i de økonomiske prognoser fra Økonomiministeriet, Det Økonomiske Råd og Nationalbanken. De samme prognoser peger også samstemmende på, at Danmark har en meget sund og robust økonomi. Trods den mindre stigning i ledigheden er arbejdsmarkedet meget stabilt, og ledigheden er på et lavt niveau samtidig med at beskæftigelsen er rekord høj. Stigningen i beskæftigelsen er aftagende og dermed bliver presset på arbejdsmarkedet mindre. Det bliver altså lettere at rekruttere arbejdskraft, og arbejdsmarkedet er derfor mere i balance.

Den usikre verdenssituation forventes at give en afdæmpet vækst i de kommende år, men i Det Økonomiske Råds (vismændene) seneste rapport fra maj 2026 vurderer vismændene, at der ikke er klare tegn på ubalancer i dansk økonomi. Det Økonomiske Råd har opstillet to scenarier for udviklingen i de kommende år. Det ene forventer, at konflikten i Mellemøsten løses løbet af få måneder, mens det andet forventer en længere konflikt. Der er ingen af de to scenarier der peger på en krise i dansk økonomi, men der er stor usikkerhed knyttet til scenariet med den længerevarende konflikt, og det kan derfor ikke udelukkes, at krisen vil kunne få mere mærkbare konsekvenser, hvis den bliver langvarig.

### Særligt dyre enkeltsager

Der ses fortsat stigende udgifter til særligt dyre enkeltsager på socialområdet. Udgifterne udfordrer økonomien på området. Tendensen ses også på landsplan. Denne opfølgning omfatter udviklingen i særligt dyre sager sammenholdt med sidste opfølgning, der omfattede data fra april 2026.

Der ydes statsrefusion på sager med de højeste udgifter. Den statslige refusionsordning er inddelt i udgiftsintervaller, som afgør, hvor stor en andel af udgiften, som kommunen kan hjemtage i refusion. Tabellen viser refusionssatserne for 2026. Der ydes statsrefusion på sager med de højeste udgifter. Den statslige refusionsordning er inddelt i udgiftsintervaller, som afgør, hvor stor en andel af udgiften, som kommunen kan hjemtage i refusion. Denne opfølgning omfatter udviklingen i antallet af og udgifterne til de særligt dyre sager sammenholdt med sidste opfølgning, der omfattede data fra marts 2026. Tabellen viser refusionssatserne for 2026.

|                                      | 2026                |
|--------------------------------------|---------------------|
| Ingen refusion                       | 990.000 og derunder |
| Refusion på 25 pct. af udgiften over | 990.000             |
| Refusion på 50 pct. af udgiften over | 1.930.000           |
| Refusion på 75 pct. af udgiften over | 2.430.000           |

Der har siden sidste opfølgning været en stigning i sager inden for refusionssatserne på 11,8 mio. kr. og der har været en tilgang af 4 sager og afgang af 3 sager i denne kategori dvs. +1 sag siden sidste opfølgning. Effekten af til- og afgang går stort set lige op rent udgiftsmæssigt, men der har været store prisændringer på en række sager, der også lå inden for

refusionsgrænsen ved sidste opfølgning. Således har der alene for fire borgersager været en prisstigning på i alt 10,4 mio. kr. i et prisspænd fra 1,6 til 4 mio. kr. i fordyrelse pr. sag.

Den følgende tabel viser udviklingen på social unge og voksne i udgifter og antal sager fordelt på de tre refusionssatser i 2025-2026.

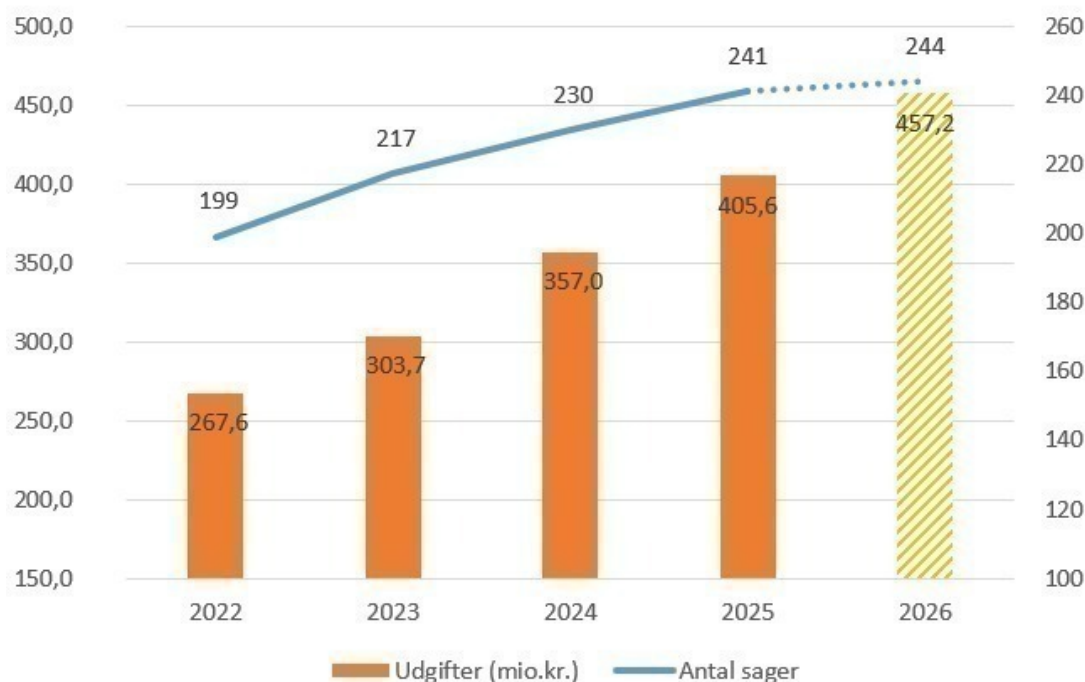
| Beløb i 1.000 kr. | 25 pct.<br>refusion | 25 pct.<br>refusion | 50 pct.<br>refusion | 50 pct.<br>refusion | 75 pct.<br>refusion | 75 pct.<br>refusion | Total          | Total  |
|-------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------|--------|
|                   | Antal<br>sager      | Udgift              | Antal<br>sager      | Udgift              | Antal<br>sager      | Udgift              | Antal<br>sager | Udgift |
| Marts 2025        | 183                 | 227,7               | 35                  | 70,4                | 28                  | 96,4                | 246            | 394,5  |
| Juni 2025         | 176                 | 223,4               | 35                  | 71,0                | 36                  | 118,2               | 247            | 412,6  |
| Oktober 2025      | 169                 | 214,1               | 39                  | 79,2                | 32                  | 108,9               | 240            | 402,2  |
| December 2025     | 169                 | 216,1               | 40                  | 81,2                | 32                  | 108,3               | 241            | 405,6  |
| Marts 2026        | 168                 | 227,5               | 40                  | 84,5                | 36                  | 127,3               | 244            | 439,3  |
| April 2026        | 166                 | 225,9               | 39                  | 82,8                | 38                  | 136,6               | 243            | 445,4  |
| Maj 2026          | 164                 | 222,0               | 38                  | 80,8                | 42                  | 154,4               | 244            | 457,2  |

Udviklingen på området i 2022-26 følges i forhold til antallet af sager omfattet af statslig refusion. Refusionssatserne prisreguleres årligt, men over årene vil der alt andet lige være en udgiftsstigning i de flerårige sager alene som følge af den almindelige prisudvikling.

Som det fremgår af følgende tabel og figur har der været en markant stigning i antallet af sager og udgifter dertil i perioden 2022-2025.

| Social voksen | 25 %<br>refusion | 25 %<br>refusion     | 50 %<br>refusion | 50 %<br>refusion     | 75 %<br>refusion | 75 %<br>refusion     | Total          | Total                |
|---------------|------------------|----------------------|------------------|----------------------|------------------|----------------------|----------------|----------------------|
|               | Antal<br>sager   | Udgifter<br>(mio.kr) | Antal<br>sager   | Udgifter<br>(mio.kr) | Antal<br>sager   | Udgifter<br>(mio.kr) | Antal<br>sager | Udgifter<br>(mio.kr) |
| 2022          | 165              | 183,5                | 20               | 38,0                 | 14               | 46,1                 | 199            | 267,6                |
| 2023          | 175              | 201,7                | 28               | 54,7                 | 14               | 47,3                 | 217            | 303,7                |
| 2024          | 166              | 199,3                | 42               | 81,8                 | 22               | 75,9                 | 230            | 357,0                |
| 2025          | 169              | 216,1                | 40               | 81,2                 | 32               | 108,3                | 241            | 405,6                |
| 2026          | 164              | 222,0                | 38               | 80,8                 | 42               | 154,4                | 244            | 457,2                |

## Særligt dyre enkeltsager 2022-2026



Størstedelen af sagerne ligger inden for beløbsgrænserne for 25 % refusion, men det bemærkes, at sager med 50 % og 75 % refusion er steget markant i de senere år. Antalsmæssigt er de to sagskategorier steget med 46 sager i perioden og udgifterne hertil er steget med 151 mio. kr. Sager omfattet af 50 % og 75 % refusion udgør nu 51 % af udgifterne og 33 % af antallet af sager inden for refusionssatserne.

### Aftale mellem CareLink og JobRanders

Der er fornyeligt indgået en aftale mellem JobRanders og CareLink om varetagelse af opgaven for borgere, der er længerevarende sygemeldte og modtager sygedagpenge og ledige fleksjobvisiterede borgere. Baggrund for indgåelse af aftalen er, at JobRanders har et pres på opgaven for de sygemeldte borgere samtidig med at beskæftigelsesreformens opgaveforenklinger først træder fuldt i kraft i juni 2026 og januar 2027.

I en parallel proces har JobRanders indført ansættelsesstop for at minimere de økonomiske konsekvenser af reformen og sikre stabil drift i en periode hvor reformen implementeres.

For at sikre faglig kvalitet samt rettidig opfølgning og indsats til borgerne inden for budgettet, har forvaltningen indgået en 12-måneders aftale med CareLink for op til 250 borgere (heraf 50 fleksjobvisiterede). CareLink leverer beskæftigelsesrettet sagsarbejde: opfølgninger, mestrings- og coachende forløb, virksomhedsrettede indsatser (rundbordssamtaler, fastholdelses- og jobplaner, afklarende/progressionspraktikker). CareLink arbejder under JobRanders' instruktionsbeføjelse; kommunen har fortsat myndighedsansvaret og træffer afgørelser om ydelser og partshører. CareLink kan oplyse sager, udarbejde sagsfremstillinger og — når borger og aktør er enige — vurdere hel/delvis uarbejdsdygtighed; de kan ikke afgøre ret til ydelse.

### Økonomi

Sagen har ingen økonomiske konsekvenser.

## **Punkt 87: Digital godkendelse for tilstedeværelse**

85.02.10-A26-4-25

### **Indstilling**

Der underskrives digitalt for tilstedeværelse på mødet.

### **Beslutning**

Protokollen er godkendt med mindre, der modtages indsigelser inden udgangen af den følgende dag.

### **Sagsfremstilling**

Der underskrives digitalt for tilstedeværelse på mødet.